

张志诚 著

从常春藤到华尔街

From Ivy League to Wall Street
美国留学与就业的成功秘籍

最贴心、最实用的美国留学、就业与生活指南
教育经、职场经、生活经、真经不怕火炼
酷教授独家育子心得，名专家解读留学策略，让你赢在美国！

中国华侨出版社



从常春藤到华尔街

From Ivy League to Wall Street

美国留学与就业的成功秘籍

张志诚 著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

从常春藤到华尔街 / 张志诚著. — 北京 : 中国
华侨出版社, 2014.4
ISBN 978-7-5113-4554-7

I. ①从… II. ①张… III. ①美国—概况 IV.
①K997.12

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第073443号

从常春藤到华尔街

著 者/张志诚
出 版 人/方 鸣
监制策划/崔予纓
特约编辑/杨小嫻 诸少达
统筹执行/付 美
责任编辑/羽 子
装帧设计/艺海晴空
版式设计/王果果
经 销/新华书店
开 本/700mm×940mm 1/16 印张/18 字数/243千字
印 刷/北京中科印刷有限公司
版 次/2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷
书 号/ISBN 978-7-5113-4554-7
定 价/42.00元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

发 行 部:(010)82605959 传真:(010)82605930

网 址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

序

从这里开始，
了解真正的美国教育

留学美国，在我国由来已久。容闳是中国近代史上首位留学美国的学生，在他的努力下，从 1872 年开始，连续 4 年，每年都有 30 名 12—14 岁之间的幼童赴美留学。若干年后，这 120 名学生中，有 3 人被哈佛录取，22 人进入耶鲁，8 人考入麻省理工。

近代史上，中国政府第二次有计划地大规模向海外派出留学生，是 20 世纪初的庚款留美学生的派遣。20 世纪初，“庚款留美”促成了一股强劲的留美潮流。到 1917 年，留美学生已超过 1500 人，1925 年达 2500 余人。在他们中，有新文化运动的领袖之一胡适，有后来成为清华大学终身校长的梅贻琦，还有中国现代语言学先驱赵元任、气象学家竺可桢等一大批学术大师。

近 10 年，美国当仁不让地稳稳保持着中国学生留学首选国的地位。根据 2013 年美国开放门户（Open Doors）报告显示，2013 年中国留美学生总人数已达到 23.5 万人，占美国国际学生总人数的 28.7%，连续第四年成为向美国输送最多留学生的国家。

这 23.5 万名留学美国的中国学生中，也包括我的女儿。16 岁的她，在 2013 年夏天背起行囊赴美读十年级。

为什么去美国？美国留学好在哪儿？——从女儿申请美国高中开始，很多

朋友和家长都问过我这个问题。

作为一名从事国际教育和中国留学问题研究 18 年的“行业内人”，我深知美国教育的优势和其独特的吸引力。美国拥有世界最优质的教育资源，拥有全世界最多的大学和最多的学科门类，美国教育倡导“学以致用”，倡导自由、公平的竞争精神。更重要的是，美国教育关注学生人格培养、崇尚个性自由发展，以个人兴趣、个人特长为基础，给不同特点的学生提供了更多的选择机会。因为学生人数众多，优质教育资源稀缺等原因，国内的教育方式在本质上仍然是标准化教育，无法关注每个孩子的个性化成长。而美国的教育更关注“培优”，即发现孩子的特长和优点加以着重培养，这和中国传统教育重视“补差”的观念截然不同。在美国的老师看来，每个人都应该有机会接受最好的教育，以发展个人的天赋与能力。许多优秀的孩子到了美国后，他们找到了自己兴趣，在更积极的环境下爆发出潜藏多时的小宇宙，并且非常快乐地为自己的梦想燃烧。

以上只是提到美国教育的冰山一角。对广大心怀美国留学梦的中国家庭来说，这显然不足以满足你们对美国教育的好奇和向往。如何更全方位地了解美国教育？如何知道美国教育是否适合自己？我想还是由我的老朋友、新通的留学梦想导师张志诚教授来解答更为合适。

张教授作为美国顶尖商学院教授，熟知美国教育，并且在他的精心教育培养下，3 个子女分别毕业于麻省理工、哈佛、耶鲁 3 个美国顶尖名校，是名符其实的“牛爸”。同时，他纵横欧美亚名企多年，从技术精英到爱立信、富士康和华为等名企高管，深谙精英职场升迁法则。从常春藤到华尔街，从教育到职场，他是教授也是专家。

2008 年，新通教育与张教授相识结缘，邀请他成为新通的“留学梦想导师”，与广大的新通学子和家长们分享他的教育经、职场经、生活经。这几年，从北京到深圳，从中学到大学，张教授的每一场讲座都极受欢迎，我们常常在讲座

结束后听到家长们抱怨“时间太短，听得不过瘾”。于是，我们有了一个想法——请张教授写一本书，将他在美国求学、工作、生活 30 多年的宝贵经验通过文字与更多的中国家庭分享，让更多的孩子和家长可以获得这位“留学梦想导师”的指导。

感谢张教授在繁忙的工作中挤出时间，为我们精心写作了这本“美国留学与就业的成功秘笈”。相信这本书能够给更多心怀“美国梦”的孩子们及其家长切实的帮助，帮助他们在梦想照进现实之前奠定基础，在实现梦想的路上得到借鉴和启示。

麻亚炜
新通教育集团创始人兼总裁





目录

序 从这里开始，了解真正的美国教育 01

第一篇 去美国留学

引言 到美国留学 2

第一章 我的常春藤孩子——儿女教育成长全纪录 5

患难见真情——大女儿的经历 6

篮球明星——儿子的成长（中国篮球队加油！） 19

感性与理性——小女儿的路程 33

第二章 美国的教育制度与环境 43

美国教育制度体系：公立、私立与家庭学校 44

就读公立与私立学校经验之谈 47

几岁到美国读书最适合 50

留学案例 在美国，我这块“金子”闪闪发光 53

第三章 美国学院、大学与研究生介绍	55
第四章 如何申请进入美国大学	59
如何申请	60
校园参访	66
申请奖学金	69
留学案例 我被麻省理工学院全奖录取	72
第五章 常春藤大学以及其他一流公私立名校	74
第六章 选择最适合自己的学校，未必一定是名校	84
漂亮的鞋与合脚的鞋	85
如何选择学校	85
世界一流、美国一流与地区一流	87
美国高等教育趋势	88
选择学校以及地理环境（衣食住行与工作机会）	91
留学案例 天赋 + 努力，美国比你想象的更精彩	99

第七章 如何选择学习专业	102
文法理工医农商艺术	103
兴趣爱好 PK 发展出路	104
行行出状元	106
通才与专才	111
留学案例 执着至爱，奔向斯坦福统计学	113
第八章 家庭教育的重要性	115
言教不如身教	116
导引孩子实现梦想	120
培养终身学习的良好习惯	121
第二篇 在美国工作	
第一章 生涯规划——我的职场生涯	126
我的职场生涯	127

第二章 美国求职最佳指南	153
毕业前后的彷徨与抉择	154
如何找实习与工作机会	155
如何在美找工作：雇佣流程，找事策略，简历，面试，聘书	157
团队合作——中国校友会（CAN）	186
职场规范与伦理	187
回国或到其他国家工作	191
第三章 成功的决定因素	194
硬能力与软实力	195
了解美国文化与日常礼节	196
经验与国际观	201
IQ 与 EQ 之外	204
商业知识	206
领导能力	207

第四章 未来职场热门行业	208
高收入行业	209
容易找到工作的行业	211
自主创业	212

第三篇 在美国生活

第一章 爱情、对象与婚姻	216
第二章 社交活动	221
第三章 法律与生活	225
第四章 体育活动	230
第五章 政治制度	237

第四篇 美国学校排行榜

第一章	美国最佳公立高中排行榜	244
第二章	美国最佳私立寄宿学校	247
第三章	美国大学 2014 年最新排行榜	250
第四章	美国研究生 2014 年最新排行榜	255
第五章	全球最佳大学排行榜	263

后 记	266
-----	-----

留学美国 留学

第一篇 去美国留学



引言 到美国留学

作为全球经济大国之一的美国，教育是国强民富的一个非常重要的因素。尤其从二战结束之后，美国吸引了全球人才移入，带来精英、财富、创新、知识与活力，将美国打造成世界熔炉。在这里可以见到全世界 200 个国家的移民与文化，相互激荡，彼此学习。美国教育方式讲究启发、诱导、创新、领导力，重视完整的均衡发展。体育、美育、群育与纯粹的课业学习都能得到同样重视。在启发式教学的基础上鼓励创意、批判式思维方式，培育开放的心胸、表达能力、组织与领导力，培育未来的领袖人才。

美国的立国精神与基本价值观在于自由、平等、信任、法治、守时与尊重追求幸福的权利。由于出于信任，所以在美国所有文件上只需要本人签名，完全没有盖印章这个观念；出于尊重彼此为原则，美国政府起初都会将每个美国公民的本性定义为“善良的公民”，除非发现有人为非作歹；因为守法，所以即使美国公路两旁空无一人，没有照相装置，公民也会自觉遵守交通规则。上下车，绝对先下后上，进出电梯，一定先出后入，相互礼让，彼此尊重。在美国生活，每天最常听到的话，就是“对不起”、“谢谢”，基本上美国的整体



大环境整洁干净、空气清新、交通有序、食品安全，几乎零污染、低噪音，是理想的居住生活环境。

教育是强国富民的百年大计，美国大学尤其执世界高等教育牛耳。在最新的《时代》杂志 2012—2013 年度全球高等教育世界最佳大学排名榜（*Times Higher Education World University Rankings* 与汤姆森路透集团 Thomson Reuters 合办）上，依据教学、研究、知识传承以及国际视野这些高等教育最主要指标综合评比后，产生出全球最佳大学名单。在排名全球最佳 25 所大学里，其中有 20 所位于美国。在高等教育指标上，遥遥领先世界上其他任何国家。（详细名单请参考本书第四篇。）

如果各方面条件允许，到美国就读中小学也值得考虑。在纯粹的英语学习生活环境中（许多学校还规定需要学习其他外语），能打小接触启发式的学习环境、创新的思维方式，增强沟通与自我表达能力，并且学到比较实际的生活教育。读书不仅仅只是为了考试，还要能将所学应用在日常生活与改善未来上，美国教育有相当多的内容都建立在实用基础上。英国 19 世纪维多利亚女王时代的哲学家赫伯特·斯宾塞（Herbert Spencer）的社会达尔文理论，不仅在英国，也同时广泛反映在美国的教育理念上。他强调知识的价值首先应该考虑 “What knowledge is of most worth?” 即“知识最主要的价值是什么？”课程表制定之前，首先要确定教材的主要目的在于教科书内容能够对成功的生活作出实质性贡献，培养自信快乐的学生比学习课目本身还重要。

在学校读万卷书，到美国行万里路。扩展孩子的格局视野、增加丰富的学习体验、接触全球各民族、开放心胸想法、适应不同文化、造就德智体群各方面均衡的完整人格，都是留学美国的原因。但是由于每个人资质与独立性不同，因而何时到美国留学的时间具有针对性，最好因人而异。我会在以下几章里，循序渐进地分享我在美国生活、求学、工作 30 多年的实地体验与体会。从申



请学校、职场生涯规划、求职找事、美国文化、家庭教育、生活须知各方面，提供在美国读书、生活、职场发展的全方位攻略。

依据《美国新闻与世界报道》（*US News & World Report*），2011年至2012年间，全美大学里一共有764495名国际学生，来自几乎全球每一个国家与地区，比上一年度多了5.7%。2012年到2013年从中国来的留学生共有235000位，又比前一年增长了21%。即使世界经济再不景气，到美国求学的国际学生仍然有增无减。依据《华尔街日报》2013年11月11日的报道统计，每年来美留学的外国学生给美国带来了240亿美元的收入。

双方交流，互通有无。如果有计划出国读书，除了单纯的求学外，多接触美国风土民情、企业文化，从不同方面亲身实际感受这个国家之所以强盛的原因，拓宽眼界，增长见识，开放胸襟，提升气度，相信会为自己带来更多课本以外的收获，终身受益无穷。





第一章

我的常春藤孩子——
儿女教育成长全纪录

患难见真情——大女儿的经历

由于我们特别早婚，大女儿华宜诞生时，我还是个大学三年级的学生。经济上非常拮据，妻子贝贝晚间到高中夜间部教书，我的大学三四年级生活则在读书、打工、洗尿片中度过。下雨天的时候，我们在空荡的房间里架上一条长绳用来挂洗干净的衣服，等着衣服慢慢阴干。有很长一段时间，我们唯一的娱乐，就是周末带着女儿一块出去逛菜市场，在外面吃一顿饭后买下周一星期的菜回家。过了将近一年攒了一点钱，买了一套简单的音响可以听听音乐与新闻，稍微解放一下。那段相濡以沫的日子，挥洒着与所有其他大学生不同的青春岁月，让我们永远难忘。不管手头多



华宜的到来，是上天赠予我的礼物（1岁）

么困难，我们一定尽可能挪出经费给女儿买儿童读物，陪她一起念书、讲故事，陪着她画图、听音乐、憧憬未来。

大女儿华宜从小非常乖巧，出生后晚间很少夜哭闹床。平常每天早晨我们抱她到托儿所，下班下学后再接回家。星期天是我们唯一可以睡懒觉的早晨，她会抱着唯一的玩伴——一条陪她长大的小毯子，幻想着自己有个一起玩的朋友，度过一个人在小床上的时光。从不吵闹，静静等我们起床。由于她的小名是小宝，因此她给这个虚构的朋友取名叫作大明，我们经由小宝听到大明的许多故事。人的一生仅有一次，如今回想起来，我或许应该等到有一定事业基础攒够了钱，再成家有孩子，就可以给孩子一个稍微丰盛的环境。但是事情没有绝对的对与错，说不定有了成功事业，我们就没有时间每天陪着孩子，和他们一起成长了。华宜是个早熟、聪明、长得又漂亮的孩子，大大的眼睛，特别会说话，从小受到亲友邻居疼爱。在我们过苦日子的那段时间，陪伴着我们，带给我们无尽的希望与欢笑。从另一个角度说，当年 20 岁的我们就像是与华宜一起长大的大孩子。也由于生活不宽裕，现在能找到的当年的相片实在很少，我不得不承认未能给她一个富裕美好的童年，心里还是难免有些遗憾。

华宜从幼儿园开始在美国上学，一路到博士都是纯美式的教育环境。但是由于我们的坚持以及母亲一直与我们同住，我规定所有孩子在家都必须讲中文。直到今天，我们与孩子的言谈交流仍然完全以中文为主。华宜天生具有领袖气质，从小就能看到身边的孩子帮她拿书、提东西、听她指挥，这个情形从在家里管教弟妹，一直延续到长大后的职场上。至于读书的学校，一方面没有比较与经验，同时限于经济因素，华宜一直到高中毕业，都就读于公立学校。由于我的工作改变，她从德州达拉斯，转到佛罗里达州的奥兰多、加州洛杉矶，然后毕业于达拉斯北郊 Richardson（理查森）市的 J.J. Pearce（J.J. 皮尔斯）高中。在她高三自己开车上学前，我们每天接送，接触了许多她的同学、其他学生的



父母，参加了无数次家长会，见识了学校以外的课外活动（有学校举办的活动，也有与学校完全无关的校外团体），更亲身陪孩子走过青少年的叛逆期。在这些经历之后我们决定将两个较小的孩子从公立学校转到私立学校。

公、私立学校不同，对我们来说，最主要在于私立学校重视品德教育，严格禁止我们无法接受的一些行为（酗酒、吸毒、参加帮派）与打扮（纹身、打多个耳洞等）。相对于学习成绩而言，品德行为与价值观才是关注的重点。



唐老鸭玩具陪伴着华宜长大（3岁）

坦白说，国人一般习惯报喜不报忧，家丑不可外扬，并不是每个送到美国读书的中国孩子都学业杰出、孝顺友爱、表现优异、就读常春藤名校。许多国内来的孩子在留学的浪潮里因为种种原因迷失进而被淹没，但是这些负面的故事多半没有报道，大家听到的往往是那些出类拔萃的故事，但是那些杰出的例子不能代表全部。我在美国待了 30 多年，亲身经历过许多不幸的事情。朋友的女儿在中学青少年期交友不慎而怀孕，让父母痛不欲生；高中男孩子在大街上与人飏车，出车祸当场死亡；吸毒斗殴这种事情也经常都有发生。我想强调，青少年问题不会因为跑到美国读书就不存在。

有时候孩子因为寂寞想家，需要抱团起哄。在国内的父母不惜投入大量金钱弥补自己不能在身边照顾孩子的遗憾，加上华人青少年受到欺负时，很自然会结党在一块互相帮助，也同时染上坏习性。橘逾淮北而为枳，吃起来口味不同，但是其性质本来为一物，唯有培育良善正直的本性，借助大环境的熏陶、父母



师友的勉励，造就气质。

华宜外形亮丽，从初中起身边就有众多追求者围绕，我们立下的每晚按时回家的规矩一再被挑战打破。开始说好9点，一定拖到10点，如果改成10点，当然变成11点以后。我们不开车，自然会有男孩子提供接送，然而青少年血气方刚地飚车，让我们更不放心。尤其当女儿到了自己能开车的年龄就更成为一匹脱缰的野马，到处奔腾，我们又要担心她开车是否安全，又怕女孩子晚间在外头吃亏，在她青少年期间我们常常晚间守夜，不得安宁。但是她很有主见，知道读书重要，所以课业上一直维持第一名的成绩，从不用我们操心。

在美国，教育青少年时期孩子的方式与国内非常不同。国内的父母具有权威，而在这里孩子乖乖听话那套不但行不通，还可能在高压下反弹，适得其反。完全依照一般美式的自由放任更让人操心，中西方价值观上的许多分歧是我们不能接受的，试过多次后，我们回归大禹治水的疏导一途。疏导是有了一定的方向，在旁边支持导引，尽量不正面冲突，多花时间彼此沟通了解，甚至参与其间，一起度过。以电竞为例，那个时代虽然没有智能手机，但是许多青少年沉迷游戏机和台式机电玩。责罚规劝都无效后，我改成陪着一起玩，但是有次数与时间限制。功课做完了，可以放松多玩会儿，但是一定等到功课写完后才能开动。经过反复练习，我也成为几项电玩游戏高手，还得过大赛亚军，成为了孩子们想要挑战的对象，而不是一味管制的权威。家里购置了多种机器与游戏软件，我常常陪着两个大的孩子一块享乐其中，又不必担心他们出去结交坏朋友。

诸如此类例子还有许多，美国小孩子沉迷的收集或游戏活动不是恒久不变的，我们做家长的也需要与时俱进，从收集球卡、动画人物、玩具等等都能陪着他们一同从中得到乐趣。有一度最红火的玩具是卷心菜娃娃，后来又有狮子王，90年代后期出现毛绒动物玩偶，同一种设计，但是有超过数百种的服装颜



色与装饰，非常抢手，很难买到。我们（尤其是妻子贝贝）时常一大早店面没开，就在门口排队给每个孩子购买他们想要的玩具，然后作为获得好成绩的嘉奖。那一大堆各式玩具在孩子们长大后，大部分送出去给了别的孩子，然而送出去的不仅是我们与孩子一起欢笑成长的回忆，也是我们分享幼人之幼的爱心。

除了在一起玩乐，我不断给孩子购买各种书籍，陪着他们一起阅读，带领他们接触不同领域，扩展兴趣，提升眼光。幼小的时候陪他们看画册，以各国童话故事书为主，在他们想象的世界里，会有许多有趣的任务和情节。我们花很多时间挑选内容有益、增长见识的好书，阅读的同时可以帮助孩子发挥想象力。想象力引领创新，通过书本培养的智力和得到的成长与单向的电玩或看电视完全不同。

另外，我和孩子花许多时间在棋盘与扑克牌上。在孩子的幼儿园时代，我就设计各种益智扑克牌游戏，但是绝对禁止赌博。随着年岁增长，游戏内容渐渐提升到拱猪、桥牌这些比较复杂、需要思考的游戏。我以这样一种扑克牌游戏开始带领他们进入这个领域：先将 54 张牌全部翻面排列成一个大矩阵，然后大家轮流翻开任意两张牌，如果同样大小，比方都是 8，不论是方片还是红心都算赢，将两张牌朝下放在自己前面，然后继续翻两张，直到翻开的两张牌



温情的童年记忆（我和华宜）

不一样为止，两张牌若是不同继续反面朝上放回，换下一家尝试。游戏的规则非常简单，但是能训练记忆力，在很短时间内，记住不同牌的位置，记忆力强的人获胜。同样的道理，打桥牌的时候，也需要记牌，需要动脑筋想策略和出牌顺序，重点是需要用脑思

考，而不是迷惑在表面的声光画面里头。

好不容易拉扯到高中毕业，又面临申请学校、选择专业等问题。华宜当时的男朋友希望他们能申请同一所大学，甚至希望她干脆跟他算了，我们实在心惊胆跳，以她优异的成绩与天赋，千万不能放弃上大学的机会。由于参加各种辩论比赛以及数学奥林匹克竞赛，华宜有机会到外地大学校园参访，这激发了她上好大学的热情。1994年初春的一个下午，信箱里收到麻省理工学院寄来的录取通知书，我们全家欣喜若狂。华宜决定放弃德州大学奥斯汀分校与其他所有学校提供的全额奖学金，踏上赴波士顿求学的远途。

为了该选择哪所大学，是否应该为了替家里省钱接受提供奖学金的学校，以及将来预备选择什么专业等等的问题，我们都尊重她自己的抉择。华宜的想法是，自己过去的多半求学时间都是同父母在德州达拉斯和加州，希望能藉此机会到外地读书，开阔心胸，增长见识，因此选择标准是离家远、世界级大学、能够展翅翱翔，麻省理工学院完全符合她的愿望。天生勇敢、坚强、独立的个性，她决定18岁时，一个人单枪匹马，拎着两个大皮箱，独自飞往从未去过的波士顿报到。有好长一段时间，我们夫妇都不愿走进她的房间，怕看到空房会想起远在千里外的女儿而难过。

开学一段时间后，我到康乃狄克州办事，特别驱车到波士顿探望华宜。在车上远远看到她坐在麻省理工校园的台阶上等我，校园高大的建筑更衬托出她的娇弱，那个模样让我心弦牵动了许久，我怎么忍心让女儿一个人孤单远征坐在这里，那份悸动至今难忘。大一那年，她住在麻省理工的一个兄弟姐妹会所里，几十个大学生挤在一栋大房里，百年房子年老失修，非常杂乱，她也接触了来自世界各地的顶尖学子，结交了多位终身好友。

以后的几年，每次有机会到波士顿出差，我一定约女儿出来一起吃晚餐。听她分享很多以前没空单独谈论的心事，教授、男朋友、学校、生活，两人此



时反而更像是朋友。当时她的主修是分子生物，追随 1987 年诺贝尔奖得主利根川进教授作遗传基因方面的研究，整个实验室里都是博士研究生，只有她一个本科生。对于未来，她也希望将来进入医学院继续深造。大学头一年，我有两次机会陪着她坐在教室里旁听了两门选修课：西洋哲学史和高等微积分。当时蛮惊讶她以外系本科生身份跟着数学系研究生上高等微积分课，而且居然上课光听不做笔记，学期结束时却是全班 30 多人中仅有的 7 位过关学生中的一个，不能不坦白承认她的确比我聪明太多了。



铭记心底的礼物——黄白色绒毛鸭子玩具

1995 年深秋，我到波士顿出差两天，晚间与女儿吃过晚饭后，由餐厅慢慢走回到我暂住的酒店，路上经过一家大型玩具店，我们都童心未泯地到里头闲逛。华宜看中一只体积有半个人高的黄白色绒毛鸭子玩具，可是看到价钱又舍不得买，我当时暗地决定第二天一

定要买下来给她一个惊喜。我搭乘的是第二天早上的飞机离开，为了赶去买玩具，只能不吃早餐，冒着秋寒，赶去玩具店付账。买完后，急忙一路抱着绒毛鸭子奔跑回酒店准备退房去机场。当我抱着礼物走到酒店住的那层长廊时，竟看到华宜一个人坐在我的房门口的地上，原来她怕我早餐不够吃，特别翘课跑去中国面包店买了我喜欢的面包。当我们交换为对方准备的礼物的时候，我们情不自禁地紧紧抱在一起，难过地流泪，父女间的深情尽在不言中。

1996 年 2 月 14 日半夜两点，正在沉睡中的我们夫妇俩，被一阵电话铃声吵醒，这种不正常时间的电话铃声特别让人心惊胆跳，而作为父母，最担心害



怕的事情从电话那头传了过来。当天下午6点半左右，我们亲爱的大女儿华宜被车撞成重伤，昏迷不醒，正在急救中。当时华宜下课回家，站在人行道一头正准备过马路，被一辆因为地上积雪打滑而冲向路边的车子撞上，身体弹到半空中，掉落在挡风玻璃后，又摔到马路上，一直昏迷。好不容易捱到第二天早上，贝贝搭上第一班飞往波士顿的飞机前往探视。由于大风雪，飞机迫降在加拿大，辗转多时才转飞到达波士顿。我这边也急得如热锅上的蚂蚁，女儿不知道如何了，贝贝飞机又迟迟没有消息（当时还没有手机）。

更糟糕的是女儿被撞后，昏迷不醒，无法辩白，到场处理的警察接受了开车撞人方的解说，内容偏袒对方完全不公正。经过开刀打上石膏后，华宜开始苏醒。那几天有超过三四十位律师来到医院探望，表示想接受这个案件控诉对方。可是当他们查出对方除了一辆车外，身无长物，家产有限，居然全部打退堂鼓。律师们看重的是打官司要求对方的赔偿，然后从赔偿费里抽取佣金。没有钱的官司，也就没有人有兴趣接手了。

车祸受伤，使得华宜必须申请休学。出院后，由于急诊室过早打了石膏，整个腿部肌肉萎缩，后来的多年时间必须长期依赖拐杖才能行动，还要一直接受复健治疗。开始复健时非常痛苦，个性坚强的华宜一直忍耐着，再疼都不哭，但是休学给了她另一个打击，所有上到半途的课程，全部停止，延误了许多计划。

刚刚能够拄着拐杖行走，华宜就开始着手做两件事：尽量到教室旁听，并参加波士顿生命线义工，女儿在电话一头，规劝那些想自杀的人们不要放弃自己。她将自己的伤痛，转化为鼓舞其他弱者的力量。又过了几



个月，我到波士顿看望华宜，晚饭后，我们拥抱再见。夜色里看着我坚强的女儿，拄着拐杖，一步一步慢慢地走向生命线办公室的背影，泪水再也控制不了地夺眶而出，从脸颊上奔流而下。那一幕是我此生永远不会忘记的难过镜头，我为她的不公平遭遇难过，更为她的勇敢坚强与付出感到骄傲。16年后，在华宜的婚礼上，我以新娘父亲的身份讲话，就以我们父女翘课买早餐与不吃早餐买玩具的往事，以及她一拐一拐的背影与来宾分享，我亲爱的女儿除了大家目睹的秀美外貌、杰出成就外在条件外，更难能可贵的是勇敢与愿意分享的爱心，这份内在的高尚情怀才是一个人真正值得被欣赏的素质。

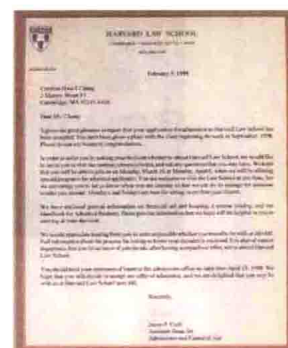
麻省理工毕业前，华宜被校方同时提名候选两项最顶尖的本科毕业生奖：罗德学者奖（Rhodes Scholarship，每年挑选学生前往英国牛津大学就读研究生，前美国总统克林顿曾经得奖，是全球最著名的大型学者奖）与马歇尔学者奖（Marshall Scholarship，另一个顶尖学者奖，得主可以选择到英国任何一所学府就读研究生）。罗德奖有一项评审条件是体育成就，很遗憾的是由于华宜的车祸，造成她不能在运动方面发挥自己本有的实力，而在最后一轮选拔里由于这个原因而成为遗珠之憾。华宜毕业那一年麻省理工学院的毕业典礼上邀请了两位演讲嘉宾，当时的美国总统克林顿与发明鸡尾酒疗法治疗艾滋病的何大一博士。由于现任总统亲临，校园现场加装安检设备，严格管制。何博士的演讲温文尔雅，就像一位教授在课堂上，而克林顿总统现场魅力十足，演讲铿锵有力，非常吸引人。





麻省理工学院

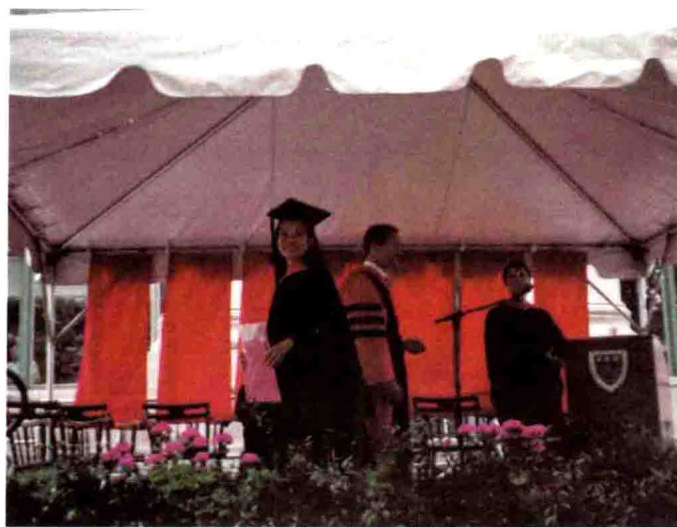
由于这一段车祸的痛苦经历，华宜在3年内提前念完分子生物本科学位后，决定离开科研专业，申请法学院，预备成为一位杰出的律师为社会打抱不平。除了生命线义工外，她先后参加了美国公民自由联盟（ACLU, American Civil Liberties Union），法律团体，以及成为波士顿民主党选区的竞选经理，实地参与助选汲取经验，了解美国法律政治的精髓。毕业那年她直接获得进入哈佛大学法律博士班的深造机会（美国的一些专业像是法律、医学基本上仅接受本科已经毕业的研究生）。她认为华人不缺她一个科学家，但是法政方面能为华人发声出头的领头人物实在数目不多，所以放弃了分子生物、遗传基因、医疗研究的过去，从头来起。25岁时，华宜于哈佛大学法律博士班毕业，并且于同年通过考试获得美国律师执照。



华宜哈佛法学博士录取通知书



华宜从研究生时期的头一个暑期起，每年都在国际著名的律师事务所实习，接触跨国性法律业务，毕业时很自然地加入了总部在纽约的国际著名律师事务所。总部于 2001 年下旬外派她到伦敦的欧洲片区工作。数年后，她转到全球闻名的华尔街投资银行欧洲地区部专门从事国际并购，时常每周 7 天，每天工作 16 小时以上，曾经有过连续一周工作没有睡眠的记录。这期间她累积了不少经验与人际关系，也在 2006 年的一个朋友聚会场合结识了到英国出差的美国律师布拉德（Brad）。高大英俊的布拉德（Brad）对华宜一见钟情。回到美国后，立马向任职的律师事务所提出调职申请，由纽约总部转到英国伦敦工作，两人开始交往。布拉德（Brad）在新泽西州长大，与住在新奥尔良的外公外婆特别亲近，每年一定飞往南方陪伴老人家。他同样出身名校，外形英俊挺拔，重视家庭的观念也与我们非常接近，我们对他非常满意。



哈佛毕业典礼上华宜灿烂的笑容



他们两人都有多方面的兴趣与共同爱好。周末到老人院与孤儿院帮忙，有假期就一块出国游历，增广见闻。从去秘鲁热带雨林探险到中东红海游泳，泰国清迈、马尔代夫、法国尼斯海岸和巴黎、意大利佛罗伦萨和米兰、俄罗斯圣彼得堡、瑞典、非洲撒哈拉



哈佛大学校景

沙漠、中国北京、日本东京、摩洛哥，足迹遍布欧洲、非洲、拉美与部分亚洲。两人也一起学开飞机、练拳击、激流、潜泳，可惜华宜的车祸旧伤让她永远不能继续从事滑雪类的激烈运动了。

2012年接到华宜的电话，她告诉我们非常高兴地接受了浪漫的求婚，决定与相恋6年的男友Brad结为连理，共度一生，并一起长期在英国伦敦定居工作。一般的美国家庭婚礼安排与中国家庭很不一样，婚礼基本上由新娘或娘家负担。男方的开销仅有两人的结婚戒指与婚礼前夕双方至亲好友的晚宴。所有婚礼的其他费用包括礼堂租金、喜帖、婚礼布置、化妆师、伴娘穿着、新娘婚纱、喜宴，甚至蜜月旅行等一概由女方买单。我们以前总是开玩笑说将来女儿嫁人最好回中国办喜宴，儿子娶妻则选择留在美国，否则两个女儿的结婚费用实在昂贵。可没有算到竟然要千里迢迢去英国嫁女儿。体恤我们经济不宽裕，华宜自己负担了所有费用，我们仅负责自己来回的飞机票、酒店住宿与婚礼前夕的非正式晚宴。为了举办一个温馨浪漫、与众不同的婚礼，华宜决定将婚礼安排在博物馆举行，她包下了伦敦的华莱士博物馆当天下午4点到午夜的时间段。双方父母家人早晨陪一对新人到政府领证登记，下午4点宾客陆续莅临，先在馆内各楼欣赏收藏品。宾客有在麻省理工、哈佛读书时的同学，律师事务所、对冲基金、投资银行的同事，以及由美国、西班牙、法国、瑞典各地飞来参加的朋友。



华莱士博物馆成立于 18 世纪，经过数百年收藏，馆内以中世纪与文艺复兴时期的画作、铜雕、古典家具、古代盔甲、各式兵器，以及 18 世纪法国、意大利、英国的各类艺术作品、19 世纪绘画为主。先由馆内人员陪同招待说明欣赏各种收藏，婚礼 6 点在画廊举行。双方亲友入座后，证婚人、伴郎伴娘先后出场，然后是新郎与父母、儿子陪着贝贝出现，最后高潮是我牵着华宜走过长长画廊通道，经过证婚人福证后，将新娘交给新郎。我相信天底下有女儿的爸爸们在这个时候的心情是最复杂的，高兴女儿有了好的归宿，但是多少还是不舍。听说有的父亲还会吃醋，天下哪有一个小伙子能配得上他家的姑娘。我们父女牵手一起走过长廊时，内心真的百感交集。



披上婚纱的华宜



正式晚宴在博物馆的室内庭院举行，上有玻璃天花板，旁边是画廊，清爽雅致，与在餐馆办婚礼的喧哗非常不同。新郎母亲与我先后致辞感谢来宾不远千里参加的情谊。我提到华宜翘课给我买早点，我跑去买绒毛玩具，父女两人在酒店房间口相拥的一幕，以及她在车祸重伤后，拄着拐杖，一步步地艰苦走去波士顿生命线，经由电话帮助那些无依无靠的人们求助的往事，几度哽咽。在场的许多人都深受感动，发现在她那美丽外表下的是多么博爱良善、愿意分享的爱心啊，我以有这样的女儿为荣。

多年来，华宜在职场上的优异表现引来许多猎头公司主动与她联系，提供跳槽机会。几年前一家全球主要的对冲基金的全球法务长职位让她心动。以她的年纪与资历这可是跨了一大步，其他竞争者都比她多出起码 10 到 20 年经验。经过长达半年以上，许多次面试考核后，她得到了这个来之不易的机会。一年后，因为出色表现，被提升为合伙人，同时在法务长的工作之外，也带领团队从事国际基金管理工作。多少年来，她从没有忘记帮助弱者的理想，虽然自己省吃俭用，但每年都将收入的一部分捐赠给弱势团体、动物保护协会以及第三世界国家的贫困孩童。我们很有福气，女儿在美貌、智慧、工作能力之外，更有浓郁的爱心，诚挚地将爱和温暖与别人分享。

篮球明星——儿子的成长（中国篮球队加油！）

我们非常幸运，在大女儿将近 7 岁的时候，上天赐给我们一个健康聪明的儿子——德华。由于忙碌的学习与工作，更因为移居异国不能不省吃俭用，我们一直不敢想再生孩子的事。发现怀孕时，我和贝贝都很迟疑该怎么办。当时留学生的健康保险不包括怀孕生产，我们带着大女儿挤在小小的公寓里已经很难周转，我一边求学一边在画廊里打工，贝贝在中餐馆当前台带位，根本不知未来如何，手头那点存款花一分就少一分。所以我们决定拿掉这个孩子，等到



将来有点积蓄再作考虑。

去医院的前夕，我们准备好了次日的必备衣物，躺在床上，心里面其实很不安。为了经济原因，我们即将要亲手毁掉一个原本延续自己血肉的生命。当天夜里，忽然接到母亲的长途电话，她劝我们一定留下这个孩子，就在上手术台的前几个小时，我们由忐忑不安的心情改为坦然迎接未来的新生命。当年 10 月 20 日，我们激动无比地在产房抱着一个瘦长的男婴，体重只有 3 公斤，身长 43 厘米。长大成年后，德华成为体重 112 公斤，身高 202 厘米的高帅挺拔的小伙子。

德华的到来带给我们无尽的欢乐，由于必须多挣钱养家，我离开为媒体写稿以及打工的工作，以计算机工程硕士的学历开始从事电信研发工程师的新生活。带着一大家子（母亲自儿子诞生后，与我们同住帮忙照应）搬到佛罗里达州奥兰多，加入一家美国主要的国际军工集团，从事工程系统研发工作。日后数次在高科技行业改换职务，工作足迹从美国到欧亚，遍布世界各地。

大女儿期待了多年，总算有了弟弟，她体恤父母，更是一位照顾弟弟的好帮手，非常保护这个小她 7 岁的小东西。儿子几个月大时，家里火警铃声大作，我们几个大人惊吓地跑到门外，只有大女儿不顾一切，冲回房里，抱着弟弟跑出来，一直到今天，她还是那个随时愿意为弟妹挺身而出的大姐姐。

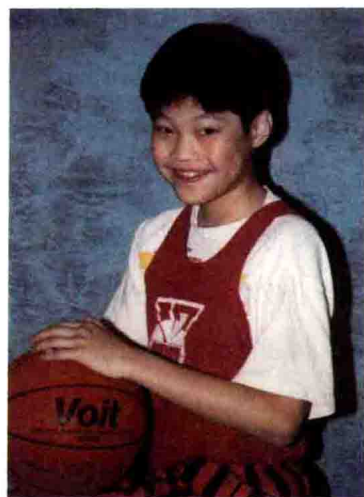
儿子比女儿晚熟，幼儿时我们还担心他说话的起步时间晚，但是慢慢发现他的智商可能是最高的。由于天生有身高优势



德华 2 岁时调皮的样子



（小学时期长到一米七五，初中毕业时一米九），儿子从小学起参加学校篮球队，每天练习，回家写作业，周末到外地打比赛，生活非常忙碌。参加各种体育活动或学校代表队不仅仅是一种光荣，其实还有其他附带好处，忙碌的时间表让孩子没有时间荒废在其他外务上，除了同学与队友，也没有时间交到坏朋友。各种户外运动不仅排满了时间表，孩子们在实行时还可以培养他们进行时间管理，妥善安排课余时间，没太多空闲花在电玩上。近来屡屡看到年轻的孩子在各种场合里成为沉迷电玩的低头族，只顾着玩游戏机，既损害视力，又失去与人群交往的能力与机会，实在可惜。



小学时期的德华，
最快乐的事情就是打篮球。

美国学校里的运动一般都有赛季，篮球、美式足球、棒球这三大主要运动都有各自的时间表，加上许多华人子女参加游泳、芭蕾舞、桌球、体操，可以参加的项目很多，视学生的兴趣、体能与时间而定。进入校队必须经过选拔，以篮球队为例，一个球队有球员 12 到 16 人左右，另外有球队经理、助理等，在全校的申请学生中挑选，因此竞争相当激烈。我的建议是如果能够参加到校队级别，不需要每项都加入，根据情况挑选最适合自己孩子的项目，加入一两项足够。能在一项运动里表现出色，比参加多项而全部只是板凳球员要强许多。篮球、排球、美式足球与天生体能条件有关，先天体格不适合的学生，可以选择体操、舞蹈、棒球、游泳等，以便将来在申请大学时能够展现自己德智体各方面均衡的一面。

虽然德华从小学就是学校篮球队的主力，但是我们并没有让他以为打球



就是全部。每天练习回家吃过饭后，一定规定功课不能放松。男孩子心态上比较晚熟，花在玩乐的时间比念书多，年轻时看不出来他将来适合做什么行当，但是读书是我们这种没有富裕背景的家庭生存下去的必要条件。儿子完全不像两个女儿那样喜欢看书，女儿只要有空，手边一定带着各种书籍随时阅读（不是教科书），因此我们和女儿们的沟通话题常常海阔天空，从哲学、艺术、未来学、政治、国际经济、小说，一直到电影。青少年期的儿子是个话非常少的人，沟通常常是单向的简答，要花心思猜想他的想法。有一回我忍不住到他高中的停车场，找到他的旧车，发现轮胎胎压不足、机油肮脏等问题，因此我将车送去维修，然后停放在停车场原来位置上，在挡风玻璃内留了个字条表达我们的关心并且提醒他定期保养车辆。透过类似的间接笔谈，有时反而能拉近彼此距离。



相对于女儿的直接、开放，与儿子的沟通比较没有那么主动积极。青少年时期的他是个非常沉默的人，我们不断让他知道我们永远在旁边支持他，爱护他，但是几次想跨过去，都没有立马得到好效果。与两个女儿相比，青少年时期，他也不太在乎课业成绩，功课读到可以，考试只求过得去，他就开始将时间拿来玩或睡觉。我们记得他即使参加篮球以外的运动项目也兴趣不高。小学时，他被足球队（不是美式足球）一度挑选为守门员，然而从头到尾反而是球以外的东西比较能引起他的关注，守门时看地上的蚂蚁花的时间还多过阻挡球被踢进门，这样他自然不久就离开球队了。

两个姐妹从小都是全校第一名，儿子成绩虽然优秀，也是毕业生致辞代表，但是他绝对不会为了想得高分而多读点书，我又坚持不准送孩子去参加课外补习，所以他的青少年时期过得蛮惬意的。常常架设天文望远镜观望星辰，看动画书，跟球友聚会，却没有兴趣花时间交女朋友。即使有不少女生对他表示好感，他也从不动容，与我们夫妇两人这种情窦早开型完全不像。

由于与公立学校的品德教育理念不同，大女儿高中即将毕业时，我们决定将两个小的孩子转到私立学校。当年还没有互联网，所有材料必须到图书馆、书局和学校直接查询。我们经过各种渠道与实地考察发现大达拉斯都会区一共有各种各样超过 55 所私立学校，我们除了尽量搜集材料，还几乎到每一所可能的学校实地参观拜访。

一般私立学校要求入学考试成绩（ISEE, Independent School Entrance Exam），学校成绩单、推荐信以及与家长和学生面试。办得比较出色的几所多半是教会学校，如果申请学生的条件相仿，入学标准以本教会的会友优先，同属一样宗教的教友第二优先，其他私立学校转学生第三优先，来自公立学校的最后考虑。我们属于最后被考虑的一群，因此完全要靠孩子自己的表现争取。考完ISEE，我们开始考量希望两个孩子申请哪些学校。



当时我们夫妇对私立学校的期望标准是首先重视品德教育，必须穿制服上学，毕业生进入好高中的比例高，离家不要太远以及学费负担得起这几项指标。品德教育是我们将孩子由免费的公立学校转到私立学校的最主要原因，因此放在第一优先；穿制服上学可以避免同学间比较打扮，花钱比阔；将来进入好学校的比例是所有学业评比的第一要素，我们希望他们两个不要输在起跑点上；绝大部分的私立学校不提供校车接送，因此我们要负责每天来回接送，两个孩子的学校最好不要距离太远；私立学校的学费有的属于贵族化收费标准，我们负担不起一次送两个入学的费用。全面调研后，我们为孩子申请了一所离家不太远，男女同校的小型天主教教会学校，儿子进入五年级，小女儿二年级。德州紧邻墨西哥，州内墨西哥裔人口非常多，他们多半信仰天主教，学校里每个学生必修西班牙语，也帮助两个孩子除了学习中英文外，从小接触了第三种语言。小女儿后来多次担任西班牙—英语以及西班牙—中文翻译，也是这时候学习打下的基础。

我们基本上对于学校在孩子品德教育上的教诲满意，唯一美中不足的是学校小、经费有限，因此实验室的科学仪器及一些其他硬件设施不是很理想。儿子一直是篮球校队主力球员，打中锋位置，小女儿以戏剧演出作为主要课外活动。两人初中毕业时都是个别年度的毕业生致辞代表。这是美国传统，每年全校第一名毕业生代表致辞。儿子那年致辞以风趣幽默为主，惹来许多笑声；小女儿当年致辞时则充满感情，缅怀老师同学与学校一切，几度哽咽泣不成声，同学在台上抱住她紧紧相拥那一幕非常感人。

由于这所学校的学制是由小学一年级到八年级（相当于初中二年级），因而我们在他们毕业前，再度开始挑选高中（九到十二年级）。这一回除了原来的重视品德教育、必须穿制服上学、离家不要太远以及学费负担得起以外，还加上了非常重要的一项指标：学校过去几年来高中毕业生有多少人进入大学，



进入哪些大学与被好大学录取的比例。

在此我要特别解释为什么进入好大学与录取比例的重要性。一般美国大学招生办公室都有全国大部分高中的基本资料，录取学生来自哪所高中是非常重要的指标，除了特殊情形，基本上维持延续性。比方说，耶鲁大学过去几年平均从 AAA 高中录取 3 位新生，那么今年从 AAA 高中申请学生中录取的人数也在 3 位左右，维持一个常态关系。如果毕业于一所在招生办公室资料里记录不良的高中，即使是全校第一名毕业，被录取的几率也相对低很多。再加上进大学后，有几位本校校友照应，分享读书与生活经验，也方便许多。我看过许多例子，就读于一流学区的高中生，毕业排名在全校（不要使用全班排名，因为大学成绩以全部毕业生总排名为依据）第五名左右，被常春藤联盟大学录取，但是毕业于二流学区的全校第一名在名校申请中全部被拒，最后上了地区性大学。我再度强调这里不是鼓吹大家就读名校，但是如果上名校是家长与孩子的未来目标，这一点从一开始挑选进入哪所中学就要加以留意。

儿子与我们从大达拉斯地区所有几十所私立高中里，依据我们的选校标准，挑出 5 间可能学校，开始申请。我们访问了每一所校园，参加了所有面试（我们采取双向面试，学校挑学生，我们挑学校），参观教室、实验室教学设备、图书馆、体育场，尽可能拜会校长或教务长，了解他们的教学理念。最后 5 间学校都录取了儿子。我们的最终选择基于两个重要原因：第一是排名第一的学校非常注重学业，每年不少人进入常春藤名校继续深造，但是体育方面表现平平，我们儿子的个性非常好动，在这个纯读书的环境里未必适合。每个人的一生只有一次青春，就让他过一个快乐的高中生涯吧。第二个原因是排名第一的学校从一年级到十二年级都有，因此九年级进入算是学校新生，需要一段较长的时间才能和从小就一起成长的其他同学打成一片。于是后来儿子进入排名第二的天主教耶稣会高中（Jesuit College Preparatory School of Dallas），这是一所



有多年历史传统，在全美都有联盟的男生高中。

儿子上了高中，有来自全都会区，而不仅仅是同一个学区的学生。进入篮球校队的门槛变高了，从九年级到十二年级，全校一共只有 12 位球员。学校篮球队曾经得过全州冠军，高手如云，儿子能上场的时间少了许多，打球位置也从中锋变为大前锋，主要用他高壮的体形抢篮板球，得分反而次要。他是篮球队里唯一的亚洲球员，高中 4 年里南征北讨，在上百场比赛里几乎不曾看过任何其他亚洲篮球球员，儿子成为少数里的少数。儿子在高中期间发生的一件事情特别值得记述。



高中毕业典礼那天，我忽然发现德华已经真正成为一个大人了。

1999 年我们的中国国家青年篮球队参加葡萄牙世青赛前，先来到 NBA 的达拉斯小牛队参加集训，事先球队通过儿子找到我们询问是否可以负责帮忙翻译与接待。这完全是义务性质，并且是要出钱出力出时间的任务，但是我们立马爽快答应，能为来自祖国的同胞尽分心力是我们的光荣。此行除了参加小牛



队安排与小牛队的夏季培训球员（这些都是还没有和任何 NBA 球队签约的自由球员，希望能从夏季培训里脱颖而出，被 NBA 各队球探看中签约而成为正式球员）的集训，另外需要安排募款餐会从外界得到赞助，解决青年队在达拉斯期间的吃饭住宿等开销问题。我们联系了本地的中外媒体，介绍国内篮球盛况（当年 NBA 还没有任何一位来自亚洲的球员，所以对中国篮球的状况，美国球员或球队一无所知），并鼓励侨胞们迎接这群来自国内的青年球员。

6 月 22 日，我们带着子女与许多侨胞到达拉斯国际机场迎接球队，大家拉起大红欢迎条幅。在出境大厅一下走出那么多位身材高大的球员，不但大伙感到骄傲，旁边的老美更是惊讶，我们中国人有个头长得这么高大的。从这天起，我们全家出动，儿子与青年队每天在一起帮忙翻译，开着他那辆旧车跑进跑出，我们则负责联系以及安排练球以外的其他琐事。过了两天儿子与球员们混熟了，为了方便干脆带着简单行李，搬去和大伙住在一起，随时帮忙翻译照应。家里一直只有他一个男孩子，一下子多了这么多兄弟，他感到非常快乐。

球员练习强度大，行程非常忙碌，为了保护球员的健康体能，我们非常小心，不会提供美式冰激凌这一类可能造成球员肠胃不适的饮食点心。儿子平常在一边翻译，协助美国教练与青年队球员沟通，有时帮大伙出去采购想要带回国的深海鱼油什么的，过得非常忙碌而充实。我向爱立信请了几天假，陪同球队帮忙安排联系。其中一天下午练习后，小牛队的东主小罗斯·佩罗邀请全体到他的庄园吃晚餐，尝尝地道的德州牛排。佩罗集团是个跨越许多不同领域的全球集团，旗下有 IT、地产开发、货运物流与航空港商务区。他也是一位充满冒险精神的领袖，曾经在 1982 年自己驾驶直升飞机在 29 天内环游世界一圈。这场餐会后的第二年（2000 年）他将达拉斯小牛队卖给了亿万富翁马克·库班。





NBA 达拉斯小牛队现任老板 马克·库班（左二）与我的家人

7月1号是唯一一天自由时间，我们安排了购物与郊游。带着全队到公园散心，并且特别邀请了那一年亚裔小姐选美的所有参赛女孩到场与球员玩飞盘等游戏，大家兴致都很高。那段时间除了与小牛队夏季培训球员打练习赛外，小牛队另外安排了与达拉斯地区几所大学的篮球校队打比赛。我们号召了许多同胞，每场都开车到郊区学校校区带着馒头、包子、小菜到现场加菜，用力挥舞国旗，为中国队加油打气。我们与儿子在赛场旁叫破喉咙，疯狂地为青年队加油，球衣上的CBA和“中国”两个字就是我们的光荣！在那一刻我们实实在在地感受到我们与教练球员是一体的，不管输赢，他们都是我们心目中最棒的，因为他们就是我们的家人。我好高兴同儿子一起有这么好的机会，为中国队加油，为球员们服务，在不同的比赛场内摇旗呐喊，在祖国千里外的美国南



方陪着青年队打比赛，亲身体会到作为中国人的骄傲。

打球培训难免会受伤，一般小痛小伤都会有。有一天来自八一队的闫宇峰眼皮上撞出了好大一个口子，血流不止。正在法学院读书的大女儿正好在场帮忙，立马开车送他到急诊室缝伤口包扎。如今多年不见，英俊帅气高大的闫宇峰不知眼上疤痕是否还在？希望没影响他的仪容。球队离开美国前夕，我们知道大伙很想尝尝美国地道的冰激凌，第二天没有比赛训练，不需要忌口，我们全家带了好多大桶冰激凌给球员解馋。儿子与大伙吃住在一起几个星期，练球在一起，生活在一起，感情胜似兄弟手足，那晚我在旁边看到了他眼里的寂寞与离情依依，也看到他在这几个星期忙碌的付出之外，还学习到了许多，这样的学习是一生永恒的回忆。学习付出，学习帮助，学习分享，学习友爱，更学习做个优秀的中国人。

第二天，我们全家陪着青年队到国际机场，帮助办理离境登机手续，填写表格。几星期前许多人热烈到机场欢迎，离开送别时仅有我们一家人，落莫里反而更显出情分。离别那一刻终将到来，我们与每一位团员拥抱，祝福他们旗开得胜。儿子更是依依不舍，这些都是他过去没有的兄弟啊。站在登机入口处，挥手再见，我的热泪终于忍不住流了下来。孩子们，不知未来是否还能有缘分再度相见，但是我们全家祝福你们每一位，珍惜我们曾经共处的难忘时光，怀念在场边看你们穿着中国球衣奋战不懈的冲劲，难忘摇旗呐喊的澎湃激情，让我们不管身处天南地北，永远送上我们真诚的祝福。在此请容许我提到你们每一位的名字，因为不仅我们的儿子是你们的好兄弟，我们一家人也永远关心你们、想念你们、支持你们。

篮管中心 薛云飞

总教练 李秋平



副教练 马积海

医 务 梁永生

队 员

河南队 薛玉洋

上海队 刘 炜 贾孝忠

八一队 闫宇峰 李 可

南京队 汤 仑

北京首钢 宋元善 焦 健

辽宁队 岳鹏飞

沈阳队 莫 科

广东队 林 立

吉林队 王 博

中国队，加油！

中国青年篮球队在我家的合影



德华大学时代，也通过努力与层层考验，进入了大学篮球校队，成为美国大学运动联盟（National Collegiate Athletic Association 简称 NCAA）男子甲组里极为少数的亚洲球员。当年还没有后来闻名的林书豪，各地比赛几乎完全见不到其他亚洲篮球员。他在毕业前一度想试试职业篮球 NBA，但是实在受限于身高，2.02 米在学校里还能打大前锋的位置，在 NBA 就只能当后卫，打后卫他没有良好的运球与控球经验，打大前锋又太矮，最后真的是高不成，低不就，与 NBA 无缘。好在他功课非常杰出，又一直担任全校学生运动员代表，大三升大四那年暑假，在上千位申请者里，获得去花旗集团打工的机会，派到位于伦敦的欧洲投资银行部门实习。暑期实习期间，每天早上他第一个进办公室上班，晚间最晚离开。在投资分析工作上表现优异，成为 15 位获得正式录用的实习员工之一，其中 13 位来自欧洲各国顶级名校，美国学生仅给予两位第二年正式录用的聘书。等于毕业前一年，就有了工作保证。德华毕业后，前往伦敦开始他在投资银行当分析师的职场生涯。伦敦是国际金融中心，与全球各地来的精英共事，眼界自然宽广，无论在历练、格局与做事方法上，都学习了许多国际风范。后来有机会回到美国工作，参加另外一家主要银行的投资部门，他由分析师到高级分析师、经理、总监，在 28 岁时，升迁到了部门副总裁职务，独当一面。

我们很庆幸他当年想得长远，没有仗着先天体格优势，一心放在篮球上而荒废了学业。银行工作虽不如 NBA 名利双收，至少可以成家立业，安安稳稳地过日子。历经了几次恋爱，最后与在德州出生成长，本科读数学，研究生读都市规划，目前在学校工作的 Michelle 成家。Michelle 虽然是美国本地人，但大学宿舍的好朋友是华人，她非常喜欢吃中国菜，也到过国内北京、上海一些地方。因此我们大家在一起的时候，她更中意甜酸苦辣俱备的各式中国口味。

德华过去谈的对象有亚洲人、欧洲人、美国本地人，最后情定终生都是



缘分。儿子很有经济头脑，先努力工作攒钱，等事业基础更稳定以后，才考虑要孩子。我们每个人的命运不同，究竟该早生小孩，待孩子长大，两口子还身强体健，去海阔天空的遨游四方，还是等经济基础稳定，思想成熟，可以给孩



德华和妻子

子优渥的成长环境再生小孩？两种不同理念造成人生不同步调，可能没有一定的答案。我们完全尊重孩子们的自由选择，从不催促结婚生子。但是看到旁边朋友们各个含饴弄孙，享受祖孙天伦乐的时候，不可否认的心里还是非常羡慕。

3个孩子成长期间，我们除了对功课学习的基本要求，品德教育，培养良好学习习惯，鼓励广泛兴趣爱好外，还特别注重家庭观念。团结合作，互相照应，在彼此有需要

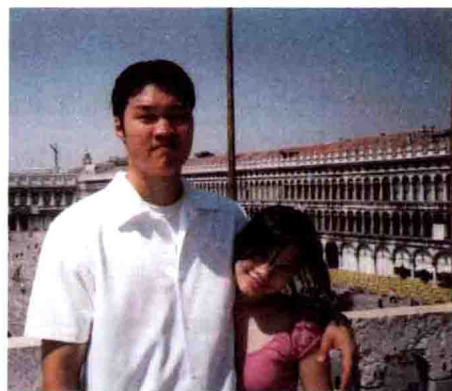
时一定挺身而出，全力以赴。儿子大学一年级那年圣诞节，我们全家由不同地点飞到巴黎团聚过节，除了美丽夜景、圣母院、卢浮宫，还一起到郊外景点寻幽访胜。其中有一个山上修道院必须搭乘火车前往，我们全家购票后，站在月台边等车，我站在最前头，贝贝与两个女儿在当中，儿子在最后。火车到站后，我第一个登车，就在门口处，突然涌来几个中亚的青年人，左右两个人分别夹住我两边胳膊，让我一时卡在车门前动弹不得，只听到贝贝在后面大叫“他们抢爸爸的皮夹”，原来后头那个他们的同伙正将手伸入我的前方裤袋。由于天冷身上穿着羽绒外套，所以没能一下得逞，就在千钧一发之间，儿子冲到我身边，用力甩开两边夹住我的两个人。火车开动了，但是3个抢匪环绕着我们，准备继续动手。当时还没有练拳的儿子勇敢地站在我们几个人前头，看到儿子两米多高的块头，自知讨不到便宜的抢匪才悻悻然离开。2003年儿子与女儿到



意大利访友时，也在白天遭遇抢匪，两个女儿坐在敞篷车前座，皮包放在手边，儿子一个人坐在后座。当时一辆摩托车从旁开过，坐在摩托车后座的抢匪伸手到女儿座位旁抢皮包，儿子马上由后座紧紧抓住抢匪手腕，硬是在拉扯中将皮包夺回来。后来，儿子参加混合武术（MMA，有些地方称为终极格斗）培训，一度得到地区性的重量级格斗冠军，也是多少受了这些不愉快经验的影响。从妹妹出生后，多年来，3个孩子出门时一定主动让妹妹待在哥哥姐姐中间，坐过山车或任何刺激冒险，甚至平时走路，也一定伴随左右，儿子个性正直勇敢又体贴慷慨，小女儿常提到哥哥是她未来找对象的典范。



那个被姐姐捧在怀里的小男孩
已经成为姐姐的依靠



在妹妹面前，哥哥总像座大山一样保护着她

感性与理性——小女儿的路程

小女儿安娜是3个孩子里的老幺，比姐姐小了11岁，比哥哥小了4岁。多年后安娜的出生，让我们重温了那段迎接新生命到来的快乐。孩子夜哭、喂奶、换尿片都是辛苦但却温馨的记忆。安娜由于是不足月的早产儿，生下来不



到两公斤半，从小就是个头娇小的孩子，长大后，站在比她高了40厘米的哥哥旁边更显得小巧。大女儿华宜就非常贴心地帮忙照顾弟弟妹妹，一直到他们长大后，长姐仍然如母亲般带头作榜样。安娜出生月份虽然不足，但是我们让她提早一年跟着哥哥上同一所小学，成长经历又与哥哥姐姐大不相同。



安娜3岁时已能独自坐旋转木马了

一般而言，童年期的女孩心智比男孩早熟。但是我们从小女儿身上发现，她提前一年上学，一直到五年级左右才真正赶上同班同学的成熟度。有极大可能是她的娃娃脸和娇小个头，看起来就是比别人小，因此同学对她更像对待小妹妹一般地疼爱。如果是男孩，我建议尽量不要早读跳班，男孩子的世界除了心理成熟度还有身体成熟因素，年纪小加上个头比老美小容易被欺负，受了气回家未必敢告诉父母。加上多少带有种族歧视，偶尔还会听到“中国人滚回



安娜和哥哥从小形影不离

去”的挑衅话语，到头来难免免不了拳脚相向。小女儿平常下课回家，表达意见时，常常碰到哥哥姐姐说我们早就知道了，然后发言被中断，虽然哥哥姐姐绝对没有恶意，但是对于一个特别聪明敏感的孩子，多少还会感到意见不能充分表达而心理受伤。我们花了好长时间帮助安娜成为一个自信乐观的孩子。好在她早年与哥哥同一个学校读书数年，小学时候在班上受了男生欺负，哥哥知道后立



马出头，美国小男孩哪里想到娇小的安娜竟然会有个全校最高大的哥哥，态度马上转变。安娜读高中时，有次参加舞会，有位美国男孩一直大献殷勤，递水拿点心，无微不至。后来才知道他就是当年那个调皮捣蛋鬼，多年后仍然没有忘记安娜有个高大健壮的哥哥。

前面提过每个孩子就学期间都应该长期参加一两项拿手的课外活动，华人子女几乎都参加游泳、钢琴、小提琴、芭蕾舞、网球、羽毛球之类的学习。除了大家都会的项目以外，当年华宜曾是数学奥林匹克竞赛冠军，还在辩论中获奖（代表全市参加全州比赛得奖，后来当律师需要各式辩论多少有些关联），儿子主要特长是篮球，小女儿则是戏剧与科学竞赛。

安娜性格沉静温柔，平常完全看不出表演欲，唯有在台上时才会变成另外一个人。她从小就喜欢参加舞台剧演出，做过演员、制作人、导演。有次暑期获得英国伦敦一个剧院邀请，飞过去做剧场制作人。那一出戏的男主角是Ralph Fiennes，是位知名的英国演员，因1993年的《辛德勒名单》与1996年的《英国病人》两度提名奥斯卡最佳演员奖。在伦敦工作了一个暑假，也给安娜接触英国剧场的实地工作体验。



可爱的小狗玩具是安娜的最爱

安娜在中学时期做过相当长时间的平面广告模特儿。拍了许多定妆照，联系了许多经纪人，参加过许多次试镜机会，常常接到电话出外景或内景，拍过诺基亚手机、洗发精等各种类型广告。我们接接送送，看到了幕后的辛苦。接到电话，向校方请假，前往各地，听导演指挥，一个镜头花许多时间拍摄，广告只出现几秒钟，拍摄可要几小时到一天，但是



安娜非常喜欢，乐此不疲。当年我与贝贝就是在电视台训练班认识的，一个喜欢戏剧，一个做综艺节目实习主持人，都对表演行业有过憧憬，在一起之后，为了家庭和睦双双放弃了这个梦想，不想多年后在安娜身上看到了那份对表演的热爱，勾起我们一丝丝当年的美好回忆。在本地侨界，许多同胞都是看过我们夫妇主持的各项大型表演活动后认识我们的，我们也借着主办卡拉 OK 比赛与主持其他侨界活动、婚礼结识了许多新朋友。演艺梦已经随着青春一逝不回，但是深植体内的艺术细胞将会永远长存。

安娜中学时期的另外一项主要课外活动是科学实验。高中一个暑假，她获得全美国一年仅有几个名额的美国国家航空航天管理局（National Aeronautics and Space Administration，简称NASA）给高中生的实习机会，由NASA出奖学金与一切费用，邀请安娜飞到位于新墨西哥州的Albuquerque实验室。山上露营，白天登山，夜晚在山峰上实地探索观察宇宙天象，作图文并茂的研究报告。最后满载而归。或许由于这段美好回忆，后来安娜进入耶鲁大学开始就读的主要专业就是天文物理，辅修戏剧，结合了两个完全没有交集的专业，我们还跟她开玩笑说，以后我们可以透过天文望远镜看安娜在太空演戏。

延续与儿子同样的挑选私立高中标准，安娜八年级毕业后，我们寻寻觅觅，带她到各个好的私立高中参访面谈，最后决定送她到哥哥就读的天主教耶稣会高中的兄妹学校——天主教乌尔苏拉高中（Ursuline Academy of Dallas）。这所女子高中成立于1874年，是全达拉斯市历史最悠久的一所学校，联盟分校分布在美州各地，是提供九到十二年级的完整教育院校。该校出了一位知名的本地校友，就是微软公司创办人比尔·盖茨的夫人梅琳达·盖茨，她于1982年以全校第一名的成绩毕业，也就是当年毕业典礼上的毕业生致辞代表。毕业多年，她没有忘记达拉斯母校的栽培，时常提供最新微软软件给校方测试使用，回馈校方与万千学妹们。相隔22年后，安娜是该届毕业典礼上的毕业生致辞





安娜高中毕业时的演讲

代表，依照学校百年传统戴宽边白圆帽，穿白色长裙，捧着红玫瑰，代表全体毕业生站在舞台上发表感人的演说，在几乎完全以白人为主的场合，她甜美娇柔的华人外貌与嗓音更让人惊艳。

安娜是个有纪律，对自己要求非常高的典型处女座孩子。从很小的时候开始，这方面就与哥

姐姐不一样。每年圣诞节我们会给每个孩子一点钱用来给家人朋友买礼物。安娜会每天看报纸，找寻价格与她的预算匹配且有用的适合的礼物。然后带着她自己作的性价比分析，要我们开车去实地比较，再作出决定。包装妥善后，给每个家人与好友一份精致礼物。那份从小拿着自己作的分析表，认真地求是态度，也反映在申请学校上面。她几乎没有向哥哥姐姐开口求助，自己写论文，准备材料，找推荐师长，很有计划地将每份申请表记录归类，按时查询跟进，与校方保持联系，按申请进度非常有效地确实执行。

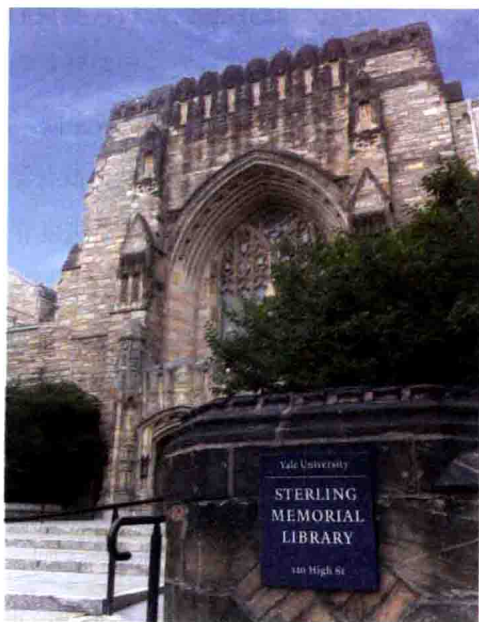
她高二那年，我离开达拉斯转到上海浦东张江高科园区工作。随着分离日子的迫近，大家心里都很难过。离开前夕，我在厨房边看着贝贝准备晚餐，看到贝贝眼眶开始泛红，饭后她蹲在行李旁放进一些日用物品，哼着《今宵多珍重》的歌声，泪水不断涌出，安娜一切看在眼里，她知道我的难分与不舍。安娜与贝贝送我到机场时，登机前她交给我一个小包包，让我上机后再打开。原来在头一天晚上，她通宵未眠，将我们父女一些过去的合照照片集中分类装订成册，在每一页上写着她的感想与祝福，再附上一封鼓励我不管多苦都要撑下去，永远不要放弃信心，非常诚挚感人的亲笔信。在飞机上读着读着，泪水奔



腾而下，我再也分不清是万缕亲情还是心里头那份澎湃不已的感动了。

在那一段忙碌难熬的岁月里，我的妻子和孩子体谅我生活不易，将家庭开销减少至最低。她们停掉了有线电视，停订了报纸，停掉了许多喜好，卖了车，还到二手书店卖出了一百多箱旧书和杂志，一分钱当两分用，准备等安娜高中毕业后搬到上海团聚。高三下学期开学后，安娜收到所有常春藤大学，加上斯坦福大学的录取通知和奖学金，写下学校空前纪录。另外还加上没有提交申请却主动发出录取通知的麻省理工学院、德州大学奥斯汀分校等校。如果每个学校都能去报到上学，第一年奖学金加起来超过美金 39 万元，也创下乌尔苏拉高中的历史新高纪录。其中普林斯顿等常春藤大学还主动负担机票旅费住宿费邀请她飞到学校实地见面参访，希望她考虑入学。最终，她选择了名人容闳、唐国安、詹天佑和马寅初曾经就读的耶鲁大学，开始新的学习生涯。

进入耶鲁，在主修天文物理与辅修戏剧两门修课领域之外，安娜参加了校刊编辑，一路由编辑助理升到了总编辑，向各方邀稿、编辑、美术设计、写刊首语。也同时由于广泛接触，她的兴趣与专业转向了数理逻辑，基于严谨的数学基础，架构完整逻辑体系，并且想未来从事这方面研究，毕业前收到许多深造机会，最后接受加州大学伯克利分校直接攻读博士班的入学许可与助教奖学金。柏克莱加大连续16年获得《美国新闻与世界报道》全球公立大学排名第一的美誉。



耶鲁大学校景

安娜毕业后带着对高深学术的憧憬，



从寒冷的美国东北部来到温暖的加州旧金山湾区。功课上，她表现杰出，从第一天博士生开学起，就站上讲台为大学本科生上课，帮教授作研究，改考卷，加上自己的博士课程十分忙碌。因为她娇小的个头与稚嫩外形，站上讲台时常常被上课的大学生误会是高中生前来旁听。跨越美国东西海岸，安娜也实地了解了东北部常春藤学府与柏克莱加大的许多不同处。

念博士期间，她也逐渐发现自己志不在数理逻辑。我们曾经建议她试试改读法律，以她的逻辑思维，善于辩论，当过耶鲁校刊总编辑的写作能力，加上姐姐可以在旁咨询，其实可以考虑转行做律师，但是她试过后觉得没有兴趣。有一回，姐姐回到美国开会，带她参加会后的社交宴会，来的都是华尔街最杰出的投资银行与管理基金的精英，接触后的确让安娜大开眼界，原来在学术界以外，竟有这么多才华洋溢聪明绝顶的杰出人物，每天进出世界金融经济的舞台，将全球经济运筹帷幄，这让她的眼界提升很多。回宿舍后，她自己买了一些私募股权、对冲基金与投资银行的金融书籍开始阅读，并且与我们交换意见。然而她发现这个行业固然吸引人，但却不是她兴趣所在。面临诸多选择的困惑，在各个不同领域绕了一大圈后，她告诉我们另一个惊人的决定，将来想当一位悬壶济世的医生。

由于父亲早逝，我与母亲相依为命，她老人家与我们同住 10 多年，安娜亲眼看到母亲晚年为疾病所苦，我们在旁无奈无助，她觉得当医师可以实际帮助病人和家属，是一份很有意义的工作。

于是在繁忙生活外，她开始准备医学院入学考试（MCAT, Medical College Admission Test）。美国的医学院只招收已经获得本科学士学位以上的研究生，由于美国医学院受到招生数目限制，名额非常有限，僧多粥少，是所有学科里面最难申请的领域。一般医学院的录取率不到9%，排名前十的医学院低到3%左右，更有些只录取1%。申请者需要非常杰出的学业成绩单（一



一般在3.6/4.0以上，也就是平均成绩在90分以上）、MCAT成绩（32分以上）、课外活动，以及包括推荐信在内的评估信件，另外还有面试。MCAT考试时间4个半小时，内容有生物、语文、写作等，挑战性很高。由于安娜本科期间没有修过许多医学的相关基本科目，准备起来特别辛苦。但是幸运的她最终被哈佛医学院预科录取，于是又从旧金山搬到了东北部的波士顿。

生活物价高昂加上需要工作来维持昂贵的学费与住宿费用，安娜开始一边读书，一边在波士顿家庭暴力援助中心打工，帮助那些弱势的女生不受暴力欺凌。由于语言优势，她除了帮忙一般民众外，还特别协助华人同胞与西班牙语系的求助人们。为了保证协助质量，她必须接受长时间培训，定期辅导，每年付出一定义务时间，才能获取辅导执照，以专业知识提供协助。

以耶鲁毕业生到哈佛读书，也亲身体会了耶鲁与哈佛两大顶尖名校之间的微妙瑜亮情结。这两所顶尖常春藤大学培育的美国总统是历史上最多的。哈佛



出过 7 位总统，耶鲁 5 位。这期间她遇见了麻萨诸塞州有史以来第一位女性联邦参议员伊丽莎白·华伦女士，华伦参议员是一位保护消费者权益的杰出学者与政治家，于 2012 年底当选参议员，2013 年一月初上任，非常巧合的是她也是大女儿华宜在哈佛法学院研究生时的商事法教授，两位女儿都对她非常敬仰。

哈佛求学时期，安娜发挥创意，创办了一个结合医学与艺术的俱乐部，借助绘画教育孩童医学常识。她

全家参加安娜康奈尔医学院博士班开学典礼



本身具有绘画天分，带领着医学院同学透过生动有趣的手绘图画，为当地小学生解释各种基本的身体构造与功能，同时加强保健卫生常识，内容扎实，方法新颖，帮助地方普及医务知识，获得了许多好评。将两种看似无关的领域结合而产生新意，就是一种突破与创新。有天我到她房里找书，发现她早开始自修希伯来文与阿拉伯文，这些在学习累积的点点滴滴知识，都有助于她从不同思维角度开发新的创意。

毕业前，安娜开始到波士顿儿童医院正式工作，实地接触医疗行业，同时申请医学院博士生。在获得入学许可的不同医学院里，从东北部各常春藤学府、德州达拉斯的西南医学中心到西海岸的加州大学都是医学领域里的上上之选。几经考量，最后她选择了常春藤系统内位于纽约曼哈顿的康奈尔大学医学院博士班就读。全年级 101 位录取新生里，好些都已经拥有硕士或博士学位，甚至有几位已经是执业牙医师再回学校改行当医生，都是万里挑一的翘楚。开学两个月后，她被全年级选举为 4 位学生会代表之一，将在医学院的 4 年期间里，代表同学参加各种组织安排活动。

从耶鲁、哈佛、柏克莱加州大学到康奈尔医学院；从天文物理、戏剧、数理逻辑到医学；从东到西，又从西回到东；转了许多个弯路，经历了不同的挑战，度过了人生几度浮浮沉沉，小女儿的学习和生活走得磕磕碰碰。到底应该追求高薪酬的行业，还是听从自己内在兴趣的呼喊？如果两者兼得当然最好，但是偏偏她的兴趣与志向同时兼具了感性与理性的不相干领域，选了这个，就必须放弃那个，无法兼得。我的建议是挑选维生比较有保障的领域作为主业，兴趣当成副业，当时势变迁时，可以两者互换，而不用担心单一领域的兴衰。如果经济条件允许，未来可以将兴趣转换为主业，从容闲适，不必为五斗米折腰。关键是要能具备经济独立的自我条件，不需依赖他人。

选择特别难读、课业压力巨大的医学院，根本没有任何间断休息。每天有



写不完的功课，每周几次考试，背一大堆一般人一辈子都不会接触的专有名词，站在手术台前一连十几小时操刀进行人体解剖研究，需要特别的精神体力，淡定冷静。过去连看到小虫子都害怕的安娜，锻炼自己到可以在解剖人体后，立马出去吃饭而不受丝毫影响。4年的医学院越往后压力越大，然后还要加上专门科目（比方将来想做心脏科医生、皮肤科医生、骨骼开刀医生或脑神经外科医生等等）培训两到三四年，住院实习两年以上，相当于高中毕业后，一共要念至少12到14年（假使选择当专门医师）。

未来这条路还很漫长，不管是攻读天文物理、戏剧、数理逻辑或是其他领域都不会这么辛苦，但是如果济世救人是她真正的理想抱负，我们都会义无反顾地在旁支持协助，衷心希望她未来永远健康、自信、幸福、圆满。





第二章

美国的教育 制度与环境

美国教育制度体系：公立、私立与家庭学校

基本而言，美国是个联邦制度的国家，因此教育制度由各州自行制定与管理，并没有全国统一的系统或课程。所谓的公立学校大部分属于 50 个州的州政府管辖（只有国家设立的军校属于联邦政府，事实上即使是军校也有部分是私立的）。公立学校接受州政府补助与监督，每一州的教育厅分别制定章程，由各地方学区（local school district）来实际负责管理。这也是为什么有些地方小学指的是一年级到六年级，初中是七年级到九年级，高中是十年级到十二年级；而同一州不同城市的小学却有的是一年级到五年级，初中是六年级到八年级，中学是九年级与十年级，而高中指的是十一与十二年级。所以，如果你打算送小孩到美国就读小学或中学，之前要打听清楚居住地的学制，免得衔接不上。

学区由学校董事会管辖，董事会成员由当地社区选举产生或者当地政府指派。目前全美国小学生总数大概有 3800 万左右，中学生有 2700 万上下。公立学校的义务教育期限各地区不尽相同。有些地方到高中毕业（18 岁），也有些





地方只到 14 岁。接受义务教育期间，由政府负担学费、午餐补助，多半还提供免费校车做定点接送服务。

美国有超过 1 万所私立学校。最早从幼儿园开始招生，也有部分从中学（八年级或九年级左右）开始招生。许多私立学校是教会学校，也有完全由私人办学而与宗教信仰无关的。招收对象有仅招收男生（或女生）也有男女兼收的。为什么有这么多家愿意放弃由政府税收提供的免费义务教育，自己掏腰包负担高昂的私立学校学杂费用呢？我的 3 个孩子在美国从幼儿园读到研究生，分别毕业于公立与私立中小学校，亲身体会了两者利弊。当年花费了许多时间咨询并且实地访问超过 50 所校园，还参加了私立学校招生考试与面试，在下一章中，我将以我的实际经验专门探讨两者的利与弊。

在公私立学校之外，美国同时接受第三种上学方式——家庭学校（home schooling）。在家自学，由父母充当老师自己给孩子上课。父母依据教材规定的课程进度，以家为教室，为孩子的学习安排管理时间。有些家庭，通过网络与其他家庭或团体互动，周末几个家庭合起来办体育活动，部分家庭也另外安排出国游学等辅助学习。



为什么不送孩子到学校上课？原因有几种：基于宗教理由，不希望孩子被大环境的物质价值观污染，避免败坏的社会风气（色情、毒品、帮派、暴力）影响孩子品德教育，以一对一的方式给予孩子全部关注；孩子有特殊的学习困难无法跟上一般学校进度，需要特别辅导；以及希望定制化的内容能为自己孩子打造完全不同的学习课程。目前美国一共有 150 万个孩童参加这种家庭学校的教育方式。除非有个别原因（宗教理由，父母本身就是有经验的家庭学校老师，孩子有学习障碍需要特别辅导，居住环境特殊等等），我并不推荐一般在美国的华人家庭采用这种方式，基于以下几个理由：

- 除了极少数例外情形，移民父母未必有专业能力与经验，能从数理化、英文到美国历史、地理、政治课程、全部都有把握由自己亲自教育孩子，就算父母放弃事业工作，在家全职自行教育，也未必能提供学校的仪器设备、体育设施、专业环境，同时有规划有系统地教导孩子。

- 孩子们比较不容易接触到社会与群体生活，尤其美国是个重视体育竞赛的国家，家庭学校虽然也在孩子中组织球队参加比赛，但是不论数量与质量都非常难与一般学校竞争，也就失去未来申请大学的一个优势。为了儿子打比赛，我参加过许多学区、全市、外地城市以及到外州的篮球比赛，而家庭学校组成的篮球队伍，完全不堪一击。所以，家庭学校教育可能会泯灭孩子在体育方面的潜质与发展。

- 既然已经将孩子送到美国读书，就应该多多接触美国生活，多与当地社会融合，家庭学校大部分时间孩子都与自己父母在一起，形成了一个比较封闭的环境，进入大学后才接触开放式社会，由于起跑点不同容易造成适应问题。



如果经过详细考量后，仍然决定采取家庭学校方式教育子女，不妨考虑一种比较平衡的混合教学方式。平常白天在家自己教育，下课后或周末联合其他家庭组成一个大家庭，租用学校场地设备，安排实验室做科学实验，合办体育活动，集体出外游学，来结合正式学校优势与家庭教育的特点，兼具两者优势而不至于过度离群索居。

成绩计算方式。申请到美国读书，一定会被询问学生的学业平均成绩（GPA，Grade Point Average）。GPA是每位学生上的所有课程得到的成绩总数除以课程数。比方一位学生的所有成绩总和是128，一共修了40个学分（不是40门课），那么GPA就是128除以40得到3.2。GPA基本上依高下分为A（excellent）、B（above average）、C（average）、D（below average）与F（failing），未完成的课程则是I（incomplete）。

一般而言，A代表了GPA是4，B是3，C是2，D是1，F是0。通常A是平均90分，B是平均80分，C平均70分，D是60分，F不及格。许多学校的本科生定在2.0以上，研究生录取标准定在GPA 3.0以上。但这不是放诸四海皆准的一定标准。有些学校的给分标准在英文字母之外，加上了“+”、“-”符号。比方A+代表了95分以上，A代表了92分以上，A-代表了89分以上，细节都可以向校方咨询。同一个学校不同学院，同一个学院不同科系，甚至同一个科系的不同老师可能使用的标准都不一样。可以在课程表（curriculum）上发现细节，或者直接向授课老师咨询清楚计算方式。

就读公立与私立学校经验之谈

由于美国的公立学校由地方政府资助办理，因此基本上当地居民收入高，缴税多的社区能够有财力聘请好的老师，买得起好的设备，代表了好的学区。在美国所谓买房产最主要的三个要素是“地点、地点、地点”。所谓地点最主



要一部分就在于学区环境。好的学区治安也相对比较好（学区好，房价高，地产与教育税收多，该地方政府比较有充裕经费雇用公安警察），将来房产出售出租都比较容易，回报也比较高，所以是好的投资。尤其对于华人同胞，选择学区是决定买房的最重要的一步。我建议在美国购屋的同胞（不管自住或投资），一定事先与房屋经纪讨论学区好坏以后，再作决定。

好的公立学校（参考第四篇高中排名）提供优秀的老师和学习环境、高档实验室与设备，以及相当完善的体育馆和器材。华人家庭重视教育，相对地华人子弟就读好学区的数目与质量都比较高。尤其进入高中后，往往学业上的主要竞争对手不是华人就是印度人。差个零点几分，排名可能就差了好几名，直接影响大学申请。由于好的学校能申请到好大学的比例相对高很多，所以住在好的学区是进入好的公立学校的第一要素。



公立学校不用交学费，费用几乎全免，而私立学校的学费昂贵，不提供免费校车接送，设备又不能与有钱的公立学校相比，那为什么美国还存在超过12000所私立中学（其中很多也提供幼儿园与小学教育）？根据个人分析，主要有以下几点理由供大家参考：

· 品德教育——这也是我当年将两个年龄较小的孩子转送私立学校的最主要原因。我们不能期待公立学校代为教养我们的孩子，因为许多学校认为那是家长与教会的责任。我的大女儿从幼稚园到高中都就读公立学校，也让我们见识到很多无法接受的现象。大如参加帮派、酗酒抽烟、赌钱吸毒、乱交堕胎；小的像刺青纹身、飏车、全身打洞挂环，在外游荡等等。学习这些实在不是我们选择移民美国，教育下一代的目的。经过调研参访了大达拉斯都会区超过50所私立学校后，我们挑选了每天穿校服，头发仪容整洁，只要一次吸烟酗酒就会开除的学校。由于文化差异，很多时候作为第一代移民，我们很难完全采用中国的教育方式教育生长于美国的下一代。私立学校特别重视品德教育，为我们减轻了许多压力。

· 同侪压力——几乎送子女到私立学校的父母都重视孩子教育，所以愿意在子女身上花钱。那种“为什么别人可以晚上11点才回家，你们却要我9点前回家？”“为什么别人可以每个耳朵穿7个耳洞，我就不可以？”“为什么别人的父母准许他们抽烟，你们不准？”“为什么我同学穿名牌衣服，我不可以？”这一类的争执会少了许多。由于许多私立学校规定穿着校服，因此相比有钱学区的公立学校，学生相互攀比的机率要相对低了许多。

· 宗教理由——这个完全尊重个人的意愿。一般教会学校优先录取同一个教会会友，其次录取同属一个教派，再次同一个宗教，最后才开放给不同宗教信仰的学生。因此，如果想送子女到教会学校，越早送被录取的机会越高。比



方教会学校 A 提供由一年级到七年级教育，那么建议一年级就提出申请，一来全部学生一起入学，不会有自己是唯一新生的适应问题，同时，由于一起招生的总数一定比单独插班的机会要高出许多。

· 认同感——由于私立学校不提供校车，家长必须花费较多的时间接送孩子上下学，参与课外活动，加上大多数的家长愿意花时间和金钱，让自己的孩子到重视教育的私立学校就读，他们会发现彼此间共有比较类似的价值观，家长也愿意为学校活动付出。在家长与老师间，家长与家长间，家长与学校间，同学与同学间，以及家长与学生间容易建立共识，为达到未来共同目标一起努力。因为私立学生相对较少，学校的校长、老师、职员几乎认识每一位学生与家长，彼此关心，时常互相走动，向心力强，仿佛一个大家庭。

几岁到美国读书最适合

每回在美国与国内各地作教育专题演讲，都会有家长提出这个问题。这关乎孩子未来的发展，所以大家都十分看重这个问题。有些人认为反正将来要到美国读书，当然越早越好，以免将来因为年龄太大产生适应问题。也有人希望孩子在身边久一点，到了本科毕业再去美国读研究生比较好。我没有一个绝对标准，答案因人而异。对于相对比较成熟独立的孩子，小学毕业到初中阶段不妨考虑一下。成熟的孩子不易受到外界诱惑而迷失自己，独立的孩子比较能适应环境，不至于因为想家顾不上学业。而初中这段年龄层的小孩中文已经有了基础，学习英文仍然可以不带外国口音，两种语言与文化都可以自然融入。相对地，有些小孩可能高中期间比较合适，还有些可能高中毕业后到美国读本科更为合适，而有些可能应该等到研究生才赴美求学更有发展。综合而言，如果仅以一般情形为考量的话，我会建议孩子在初中左右时期到美国读书比较合适。





如果孩子还小，作这些抉择时，还有一个重要考量因素在于孩子该交给谁照应？是否父母双方或者其中一位预备搬到美国伴读？还是将孩子放在寄宿家庭？或是交给亲友照应？还是送到寄宿学校？近期有不少国内家长透过投资移民或者其他方式全家迁居美国，然后父母之一回国继续工作挣钱养家。父母至少有一位陪同伴读对孩子的生活起居照顾上当然方便，可是不是每个家庭都方便做得到。即使全家在一起，选择住美国哪个地区，哪个州，哪个城市，哪个学区，哪所学校也需要仔细收集材料再作定夺。

- 父母双方都能一起陪伴，对孩子适应新生活当然最理想，如果父母之一能在旁也比较放心，另外一位可以时常来美国探望相聚，孩子也可以在暑期或其他长假期间回国探亲。唯一缺点是孩子比较没有机会培养独立性，学习自己照顾自己生活，还能兼顾求学和其他。

- 假使决定放在陌生的寄宿家庭里，建议家长们事先要仔细了解对方家庭状况、居住条件、饮食习惯、周遭环境、寄宿经验、交通接送等。尽可能到实地访问，花时间相互了解，毕竟与孩子的学习和生活环境密切相关，总是谨慎小心较好。



· 熟悉的亲友照顾是另一个选项，但是牵涉到彼此信任度，管辖孩子的方式等等。最好事前充分沟通，免得将来可能发生误会矛盾，最好透过视讯与网络保持定期沟通，让在国内的父母能够随时掌握状况。尤其对10来岁的青少年，管得严会反弹抱怨，管得松懈放任，又根本没尽到责任，尺度上要双方先作好沟通。坦白说，即使管教自家的青春孩子都时常发生摩擦，对旁人孩子尺度拿捏标准最好事先谈清楚彼此的责任义务。

· 相对而言，优秀的寄宿学校管理严格，上好大学比例高。但是难申请，费用高，有些甚至比上大学研究生还昂贵，对于经济条件好，孩子本身学习成绩佳的家庭是个不错的选择，我在后面会提供美国最佳寄宿学校排行榜作为参考。提供寄宿的学校虽然不是太多，但基本上在美国各地或多或少都有可能。

做父母的总希望孩子能有好的成长环境，如果不能在旁陪伴，就希望借助物质上的大力支持，能让单独在美国的孩子不用为衣食住行烦恼，有些孩子的优渥生活条件容易招朋引伴，享受生活而忽略了学习，建议还是提前为孩子作好规划，进出有度。在衡量各方面条件后，从以上几个选项里，找出对孩子最有利的选择。这个决定关乎重大，多听、多问、多了解，才能找到最合适的选项，为孩子未来的求学发展架桥铺路。



留学案例

在美国，我这块“金子”闪闪发光

俞同学，毕业于国内某初中，个人综合素质优秀，因不满足于国内教育的束缚，所以在父母的支持下找到新通教育帮助其申请去美国读高中，并成功被美国蒙特沃高中录取。美国留学经历让她在学习和生活上都进步神速，更加独立自主。

俞同学自述：

小学六年级初次提留学

我选择留学，要感谢父母的支持和自己那颗不服输的心。当我还在读小学六年级的时候，父母的朋友就提议让我去美国读书，但当时我还小，没有作好心理准备。直到初二，我意识到了自己想要的教育和国内教育的差距，就作好准备出去闯闯了。

父母希望我能在美国充分享受校园生活，锻炼各方面的能力，而不是像在国内一样只看重分数。

我在美国高中加倍成长

现在的我，在美国高中参加了许多学校社团活动，是小导师协会和辅导协会会员，还获得了英语奖、管弦乐奖、指导奖、全勤奖和光荣榜学生等很多荣誉……这些是我在国内读书时，想都不敢去想的成绩。

在美国读高中，我的成长是加倍的。在国内时，我以为到了美国会轻松一些，但其实并非如此。美国学校看重平时积累，时不时会有大小测试，不会强迫你去做作业，但每一次的分数都和最后的期末成绩有关。



在国外不像在国内那样，没有了“保护伞”，没有人把你捧在手心，随时呵护备至，只能自己学着照顾自己。在这样的环境下，我结交了很多外国朋友，在与他们的交流中了解他们的兴趣和文化，性格也越来越开朗。

高尔夫球队唯一的中国队员

在美国，我最大的感受是快乐，终于体会到“study hard and play hard”的意义。学校经常举办各种 party，组织旅游，可以领略到一种疯狂的气息和大汗淋漓的快乐。

九年级时，我还加入了高尔夫球队。虽然我打得不好，但球队还是非常欢迎我加入。经过每天和高尔夫高手一起练球，接受教练的指导，我的进步很快，终于获得了教练的认可，成为球队里唯一的中国队员，还成为了最佳球员。

美国留学带给我的远远不止是学习和生活上的改变，更是一种人生观念上的转变。我开始真正地认识自己。

家长说：

自从孩子去美国读高中之后，我认为她在性格上的变化最大。原本一个相对内向的女孩，现在会主动去见所有的任课老师，主动跟寝室楼里的同学认识。以前遇到事情，她会躲在后面，现在，她懂得了要抓住每个机会，敢于尝试。我对她的这些变化感到非常惊喜。孩子的潜力真的是无穷的，可能她还没有做到最好，但是我看到了进步，由衷感到高兴。关于升学目标，我们不担心，只希望她能争取成为最好的自己就已足够。



扫一扫阅读更多真实留学案例
www.igo.cn





第三章 美国学院、大学 与研究生介绍

美国 58% 的高中毕业生迟早会进入高校就读（因为有不少人先工作几年再回去进修）。高校在此涵盖了社区学院、本科与研究生。高校的经费来源分为公立与私立，公立里有些由联邦学府支持，比方西点军校；有些由州政府支持，比方加州州立大学；还有由市政府支持，比方纽约市立大学（City University of New York 简称 CUNY）以及郡立学院，通常是社区学院。社区学院（community college）相当于国内的大专，不能办本科学位证书。在美国的学制里，大部分是由地方政府设置的公立社区学院，接受地方政府部分补助。两年毕业，授予大专结业证书，有些称作副学士（associate degree）。部分毕业生毕业后申请转到一般大学，花上两年时间获取本科学位。其他毕业生可以直接就业，进入职场。以 2012 年为例，全美国一共有 1721 所社区学院，其中公立占了 85% 以上，全部社区学院学生的平均年龄是 28 岁，这说明大部分就读社区学院的学生属于社会人士，工作一段期间后，以不脱产方式到社区学院继续求学进修。

提供本科及研究生学位的归入大学部分。名称大多带有 university，但是也有不少使用 institute。比方广为人知的麻省理工学院是 Massachusetts Institute



of Technology, 加州理工学院是 California Institute of Technology, 乔治亚理工学院是 Georgia Institute of Technology, 常春藤联盟之一的达特茅斯学院是 Dartmouth College。使用 institute 或 College 丝毫不影响他们崇高的学术地位。依照 2012 年国家教育统计中心 (National Center for Education Statistics) 的统计数据, 全美国一共有 2774 所大学。

大学是传道、授业、解惑的所在地。一般又可以划分为研究型大学与教学型大学。研究型大学比较注重研究成果, 因此在认可的专业学术期刊上发表的论文数目多寡决定了老师成功与否。教授表现的衡量标准是“发表或滚蛋”(publish or perish), 如果不能持续一直发表学术论文, 就面临失业危机, 因此聘任教授的标准不在教学成果, 完全取决于论文发表数目的多少。反之, 教学型大学比较重视教学能力、受学生欢迎的程度等等, 当然也有些大学是研究与教学并重。

大学上课修习的长短, 可以分成学期制与学季制。学期制将每个学年度(一般是每年 9 月一日到次年的 8 月底)分成秋季班、春季班与夏季班 3 个学期。学季制将每学年分成 4 个等份。除了每年上 3 个或 4 个学期的分别外, 学季制的每个学期长度较短, 开学后, 感觉很快就要期中考, 压力可能大一些, 但是也有可能时间上比较早毕业, 两者各有利弊。在申请学校前, 一定要打听清楚。不管参加哪个学制, 大部分美国大学只要将必修与总学分修满, GPA 过关, 不要求写毕业论文就可以毕业拿到本科或是硕士学位。

申请大学入学时, 会要求选择专业。因此你会经常听到别人问你: 你读的是什么专业 (What is your major)? 是不是一开始选择的专业就决定了未来 4 年所学呢? 其实未必。开学实际接触课程内容以后, 可能发现学非所好, 而其他专业可能更适合自己, 在美国转系或转院都不难。从数学转念计算机专业, 从航太物理转到生化学院念分子生物, 甚至从社会学转念其他专业都可能。更有



些大学允许第一年的新生不需确定专业，可以在院系里自由选修，到了大二才决定专业。为了配合自由选择的气氛，有些大学像麻省理工学院甚至第一年成绩单不使用ABCD作为给分标准，而由P（pass通过）或F（fail失败）代替。免得由于成绩不突出而失去转系机会。我的小女儿安娜进入耶鲁大学时选择的专业是航太物理，辅修戏剧，但是，4年后毕业时的专业学位却变成成为数理逻辑。

基于这些原因与实际经验，我建议还不十分确定自己到底想念什么专业的学生，在美国大学入学后，在必修学分以外，找时间挑选一些自己有兴趣或想尝试的课程选修或者到上课教室参加课堂旁听，多接触多发掘，待有了进一步了解以后，慎重思考，到底应该选择什么专业，并且与校方的学业顾问（student advisor 或 academic advisor）或导师开诚布公地请教探讨，听听他们的意见。在仔细考虑后，再作出继续攻读原来专业、转系、转院或者转校的重大决定，免得日后后悔。这种实地接触能真正了解不同专业的要求，与单是从课程表上望文生义的了解可能差之千里。





第四章 如何申请进 入美国大学

如何申请

美国大学入学前没有高考，不会一次考试决定终身。相对取决于比较均衡的申请条件，情形与国内不同。基于我自己多次提交申请读书以及多年审批学生申请的经验，列出美国大学挑选学生的标准与亲身经验和大家分享：

· 学业成绩（GPA），曾经听到有人说申请大学成绩并不重要的谬论。进入大学最主要的目的在于读书，学校当然重视功课成绩。除非具有特殊天赋，否则成绩必须达到一定标准，再谈其他。成绩好不能保证进得了好的大学，但是成绩不好，相对机会就非常少。

· 学术能力评估测试（SAT），是由美国大学委员会（College Board）主办，为高中生申请进入美国大学的重要参考。从2005年开始SAT I 考试时间为3小时45分钟，总分数在600—2400之间，包括了数学、阅读和写作三个部分，每个部分满分是800分，每年在美国举办七次。SAT II是专项测试(subject tests)目前共有20种，除了数学、化学、生物、物理外，还有中文、法文、德文、



拉丁文、希伯来文/日文等等。SAT I 是统一必须考的（有些学校接受以 ACT 取代 SAT），而 SAT II 则看各系院个别要求。

· 美国大学入学考试（ACT）是相对于SAT的另一个大学入学标准测验，大部分大学接受两者之一。也有些学校指明要求SAT或者ACT。2011 那一年参加ACT考试的人数头一回超过了SAT。ACT包括了4个多重选择题部分：英文、数学、阅读和科学推理（science reasoning）。在四大部分之后，另外有30种的可选写作部分，由学生自由选择是否参加。

· 美国优秀学生奖学金资格考试 PSAT/NMSQT（national Merit Scholarship Qualifying Test），每年举办一次，是全美大部分11年级学生，为数数百万参加的一项竞赛，对于想进入常春藤大学尤其重要。整个竞赛过程大约一年半，先经过PSAT考试，分为数学、阅读与写作，成绩前3%左右进入后3轮筛选，考试成绩外，加上推荐信、在校成绩、课外活动、领导力、论文各项综合评比，最后获得全美优秀学者奖（National Merit Finalist）的不到全美国参加者的1%，能够获得这些殊荣的学生，对于进入好大学与获得奖学金帮助相当大。获得全美优秀学者奖者通常代表了未来发展潜力与本身优秀的条件，许多位得主都成为各个行业的翘楚，比方美联储主席伯南克、比尔·盖茨、亚马逊创办人杰夫·贝佐斯、诺贝尔经济奖得主约瑟夫·斯蒂格利茨，以及原美国驻联合国大使、现任美国国家安全顾问苏珊·赖斯都曾经得过这项



华宜 1994 年的获奖证书



殊荣，我的孩子们都进入获选名单，这里是长女华宜1994年的获奖证书，正式头衔是“Finalist in the Merit Scholarship（优秀学生奖学金得主）”。

a) 申请论文（essay）或个人陈述（personal statement）是由申请学生提交一份个人陈述，除了部分学校有指定内容必须回答外，以我在大学行政单位工作，阅读过成千上万的申请文章后，总结出以下经验供大家参考：

诚实地介绍自己的成长背景、喜好、未来理想等，重要的是让校方知道为什么对该校有兴趣，把握展现自己实力的机会。

许多申请人表示希望从学校得到什么，但是忽略了自己能为学校贡献什么。可以说到比方在校时，预备加入交响乐团、水球队、西洋棋代表队为学校争取荣誉。毕业后，加入校友会，持续对母校的支持等等，比较能打动校方，认为你不是一个只知道获取却不知道付出的人，将来毕业后会持续以校友身份为母校贡献。

除了理性的陈述，不妨加入一些生动、有趣、感人的内容。我读过最让我感动的一篇文章来自土耳其的一位盲生，从小靠摸索与想象来了解这个世界，但是还勇敢地参加体育活动，即使时常受伤，历尽艰辛，却永不放弃。未来他希望以自己成功进入大学，到社会工作来激励其他行动不便的人。这份勇敢与毅力，读过后真让人热泪盈眶，感动不已。我还特别约了他与母亲来学校见面交流，在那双看不见的眼睛背后有着一颗强大的心灵，我答应尽一切努力来协助他达成心愿。

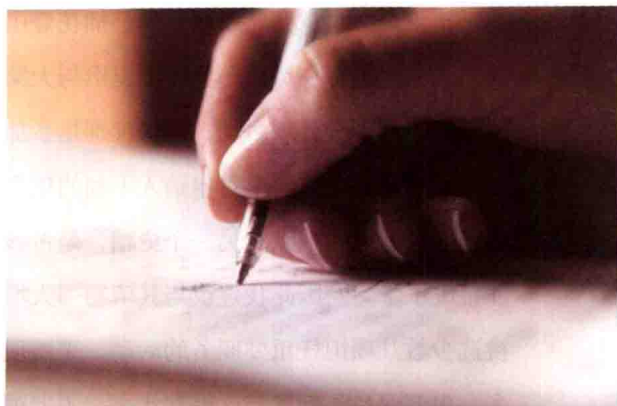
内容的真实性。如果高中参加篮球队，实际上大部分时间坐在板凳上，不可以自夸是队长，带领球队得到全国冠军之类的谎话。有什么，说什么，不要随便夸大。

一定使用拼字检查软件，确认文章没有拼写错误，错别字不但会影响他人



对自己知识水平的评估，还会给对方非常不正视这个申请机会的不良印象。

论文页数、格式、字体大小必须依据学校要求，不要超过，也不要过于简单，内容切中学校要求。太过花俏、标新立异有可能看起来突出，但也极有可能使阅读者不以为然，而遭致反效果。



b) 3 封（或其他数目）推荐信。请认识并且赏识自己的老师填写，内容要言之有物。我见过请数学老师写的推荐信，提到该生数学实在不佳，对于申请人并没有达到加分的效果。也见过推荐人提到与该生并不熟悉，只是填写推荐信交差了事。如果读书期间参加课外活动，那么活动指导老师也是很好的选择。能有机会在校外参加一些活动，比方义务在课余时间帮忙残障老人，可以请老人院领导作为推荐人，显示申请人对社会弱势团体的关怀与爱心。比较特别的有申请学生曾经在国会议员办公室实习，能够请国国会议员亲笔写推荐信，分量当然不同。

c) AP 课程。美国大学预修课程（Advanced Placement）是由美国大学委员会（College Board）主办，在美国与加拿大两个国家提供为优秀的高中生开设大学水平的先修课程。包括艺术史、化学、物理、微积分、中文、欧洲史、法文、德文、意大利文、拉丁文、音乐理论、统计、宏观经济、日文、美国史、西班牙文、世界史等共36门课目。有不少大学承认学生的 AP 学分，可以抵免学分。即使不被完全承认，在招生办公室眼里，AP 所占的比重仍然高于一般高中的普通课程。因此建议如有可能，不要放弃上 AP 课程的机会。



不论是体育竞赛、绘画弹琴、插花登山，还是担任义工为社区服务，都不妨列入。但是有一点我愿意特别提出与大家分享：有些学生在申请材料里，提到参加了几十种各项活动，但仅仅都是参加，没有担当任何主要责任，校方可由字里行间读到两个对申请人不利的信息，一是该学生没有领导能力，所以永远在旁边摇旗呐喊；另一个更糟，是否该生花费太多时间在这么多杂务上，而荒废了学习？因此我建议与其填写一大堆仅仅是参加的活动，不如择其要，挑选少数几项担任重要职务的活动，来展现领导力与组织能力，事情在精不在多。更要保持长期参与，提升水平，不要朝秦暮楚，时常更换，一曝十寒，显出没有常性。

d) 展示特殊才艺或其他个人特色。如果得过全省网球冠军、钢琴比赛冠军，或是绘画、游泳、唱歌各方面得奖都不妨强调。如同上一点解释，重点不在参加，而在结果。最好在提交申请前，做好功课，了解该校有哪些活动，自己是否可能加入作出贡献，帮助学校更上层楼，才能在万千申请人中，出类拔萃。有些大学注重比较冷门的才艺，如果有机会接触，不妨重点提到，有可能增加被录取机会。

e) 国际经验。这一点留学生比较不注意但是却有加分效果。如果曾经有机会代表学校或其他单位到海外实习、游学、参访、出席会议、参加比赛、担任志工都可以列入。全球化是大趋势，有这些经验，代表申请人的国际经验与接触异国文化的接受度。内容里最好不仅仅是出去游玩，而能实地学到些什么。如果曾经到美国参加夏令营，不妨提及这些经历与体验，也同时展示了本身的英语水平。

f) 面试。有些学校希望能与申请者面试或者透过电话相互了解。对于已经住在美国的高中生常有可能发生，先要有所准备，免得措手不及。如果受邀前往面试，建议注意以下事项：



- 一定遵守约定时间，不可迟到早退。建议提早一些出发，免得因为交通或迷路错过约会时间。宁可早到，安心坐在一旁静心从容准备也不要匆匆忙忙，临时找不到会面地点而显得慌张失措。

- 上网查询学校概况，做好事前功课，对学校有相当程度的了解。

- 注重头发仪容服装，整齐清洁是最起码的礼貌，千万不要奇装异服，打扮怪异。最好穿着保守得体服装，尽量避免不适合的仪表与着装。

- 解释为什么希望就读该校以及其科系。可以例举比方自己在高中时期曾经访问过校园，一直渴望能进入就读；曾经读过该校某位教授的文章或书籍，将来准备追随该教授的研究方向；亲友中有人过去在该校就读，强力推荐，最好这位熟悉的校友也是为申请者写推荐信的一员。

- 客观分析自己的优缺点，万一被询问时，能够从容不迫，侃侃而谈。

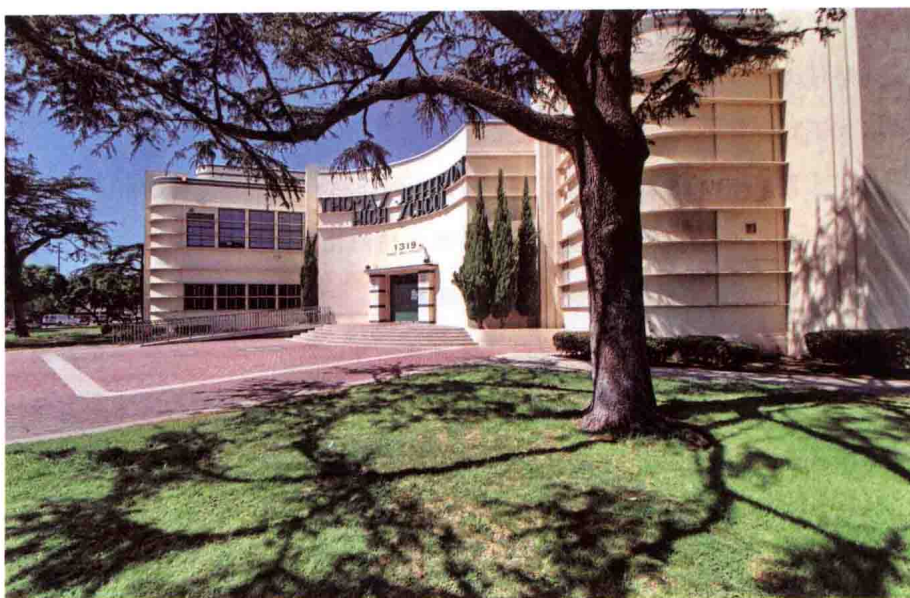
- 回答问题不要太过罗嗦或过于简略，长短适度为要，还要随时注意面谈者的表情反应，是否有兴趣继续这个问题或是适可而止，现场作出调整，随机应变。

- 中学期间的杰出表现，除了功课成绩外，尤其提及课外活动的领导能力。

- 上学的最主要目的是学习，不妨强调自己对于学习的热忱与努力，该校的学习氛围与环境正是自己追寻的目标等等。

- 为了体现对于此次面试的重视，一定要事先预备一些好的问题，在适当时机向对方提问，好的问题常常比好的答案更给人充分准备的良好印象。通常面试将结束前，校方代表会提出“你有什么问题我们可以回答吗？”这时将准备好的问题提出，展现充分准备的一面，一定能赢得好感。





校园参访

所谓校园参访，包括了父母家长带孩子到美国大学（或中学）校园访问，实地观察学校环境，孩子参加暑期在美国校园里的夏令营，由两者的美国大学或中学邀请参观活动，以及其他学习机会。比方科学实验营、戏剧营、写作营、篮球营、钢琴营、天文营、游泳营、语言班等等前往美国校园的实地参访机会。

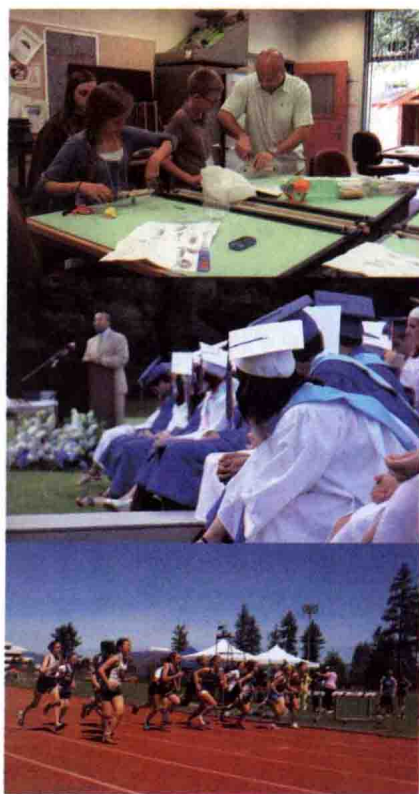
如果时间与经济情况允许，鼓励孩子与父母有空时一起到美国校园里实地访问，书上的认识和实际状况不一定完全吻合，实地观察可以真正了解自己各方面状况与该校是否适合，顺便看看居住生活环境，如果父母不能陪伴身边，校方是否提供寄宿？上下学是否有校车接送，或由孩子自己开车？附近有没有可以信赖的亲友照应？居住环境是否安全？孩子喜欢的课外活动学校是否有此



社团组织？

实际到校园参观，还有一个好处是提升孩子的眼光与志向。比如出发前原来可能没想到维吉尼亚大学（University of Virginia）校园如此优美，西雅图华盛顿大学（University of Washington）依山傍海又是医学院重镇，达拉斯市区的南卫理公会大学（Southern Methodist University）除了学术与足球外还有 Bob Hope 表演厅、典雅的画廊与总统图书馆，这些透过实地参访才能亲身体会。访问过校园，孩子可能将进入学校作为回国后努力的目标，潜移默化地成为孩子鼓舞自己努力向前的方向与愿景。如果访问后不喜欢，起码不必等到来上学了才发现不适合。因此，不要只专注在一个地区或一所学校，能多参观就有多比较的机会，顺便借此游览观光不同地点并且当成一项为孩子未来的教育投资。

现在许多美国大学（甚至中学）都提供夏令营活动，多半住在学校宿舍，体验校园生活。内容有一般性的，也有专门为了某种项目的定制化夏令营。比方喜欢打篮球的孩子，父母可以寻找专门教篮球的营队，有些还会邀请几位 NBA 球星或美国篮球校队队员来与孩子见面交流。也有些夏令营结合专项与参访，安排美国名校参观访问，甚至可以住在校园几天，感受实地生活经验，当然费用参差不齐，高低不一。在夏令营里，孩子还可以学习如何社交，训练英语沟通能力，与外国孩子接触时学习适应不



同文化，激发孩子对于这些课本外的人际关系与语言能力产生自发性的兴趣。回家后，父母很快就能从孩子身上发现不同与改变。这些宝贵的经验与感受同时也是将来提交大学申请书上简历的一部分，并且有可能帮助招生办公室认可，来过校园，参加夏令营至少代表了对美国与学校有一些认识了解。

有一些大学提供由校方安排的校园参访，可以见到招生办公室人员、教授与学生。这种情况下，最好事先作好准备，可以深度了解环境同时留给学校良好印象。有些问题比较适合在这种场合发问，也有些尽量避免：

- 学校校风，喜欢什么样的学生加入？
- 询问陪同的学生当时为什么选择这所学校？
- 同样问陪同学生有哪些过去经验可以分享，如果重新做一次新生，会有什么不同安排？
- 奖学金与学费补助；
- 学校对新生的建议；
- 学校的治安与附近生活环境；
- 参观学校提供的食堂；
- 参观学生宿舍；
- 住在校外的交通与安全问题；
- 杰出校友；
- 有哪些课外活动；
- 实验室、设备；
- 就业辅导；
- 打工实习机会的协助；
- 记得不要询问接待人员过于私密的私人问题，比方对方的政治倾向或收入。

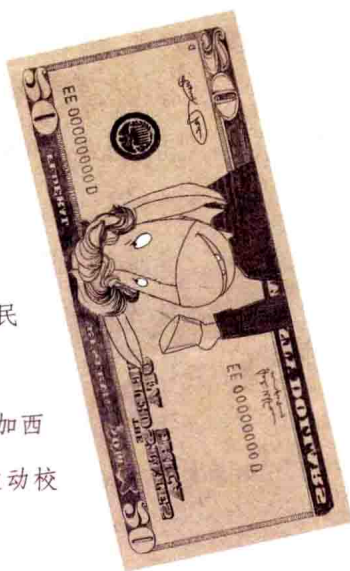


申请奖学金

就读美国大学的费用每年节节增加，对于一般家庭多少是个财务负担，如果能获财务补助，可以节省不少家庭开销。一般而言，美国的大学学费补助有3种：奖学金、联邦政府学生贷款与私人学生贷款。其中奖学金是最佳的财务补助，与另外两种贷款情形不同，将来不需要偿还本金或利息。

美国的大学奖学金有如美国大学的多样性，种类繁多，形式不一，有兴趣申请的学生需要花时间多做功课研究，选择对本身情况最适合的种类提交申请。

- 有为了经济上有需要的学生提供的助学金；
- 有专门为某些专业成立的奖学金，比方修习天文、地质、景观设计、医学、工程数学的学生；
- 有专门协会为行业特别设立的奖学金，比方微电子协会为会员设置的奖学金；
- 有专门为了某些人种设立的，比方为女性与少数民族设立的奖学金；有专门针对西班牙裔的奖学金；
- 有为特别技能设立的奖学金，比方能代表学校参加西洋棋（国际象棋）比赛的奖学金、击剑奖学金、各项运动校队代表的奖学金；
- 更有美国学校本身设立的奖学金，鼓励优秀学生来该校就读。奖学金数目可能有多有少之分，如有必要不妨多多申请，金额总数可以累积而积少成多。



如果申请研究生，各校还有成为助教的机会，一般有教学助理（teaching assistant）和研究助理（research assistant）两种。教学助理帮助教师改考卷，回



答学生问题，主要工作在教学方面。研究助理在协助教授从事研究工作，找材料、访谈、实验等，两者工作内容不同，视个人兴趣与机会而定。有些时候会听到学生抱怨担任教学助理的助教的英文水平不好，无法作有效沟通。其实从助教的角度来看，也是锻炼自己英语表达的机会。

以下是申请奖学金的心得，与大家分享：

- 每项奖学金都有不同规定与申请格式，一定要遵守相关规定格式，在指定时间内提交。除了一般申请需要的文件比如成绩单、推荐信、论文、申请表外，建议提交时，附上申请说明信（cover letter）介绍自己，解释申请理由与期望，为什么自己合适，得到奖学金后有什么打算，未来贡献等。

- 由于几乎所有奖学金都是僧多粥少，先到先得，建议一定要及早开始准备，免得耽误。

- 每项申请都作好专门档案，检查需要的文件是否齐备，免得因为文件不足而错失机会。

- 由于事先很难估计是否获得核准，因此最好申请多项奖学金，不要单依赖一种，一般没有规定一个学生只能获得一项奖学金，因此可以积少成多。

- 如果就读州立大学，因校方工作获得奖学金，像研究助理，还可以享受州内学生的学费优待。由于各州鼓励本州学子就读，州内学生缴纳的学费可能仅是外州或外国学生的 1/3，等于双重优待。



- 如果是学校奖学金，尽早与相关人员联系，表达申请意愿。申请过程也是学习展现自己，行销自己的过程。持续努力尝试，能给校方正面积积极的印象，保持与校方奖学金办公室良好关系。

- 记得将所有文件复印备份，万一校方办公室需要或邮件遗失，都能尽快补齐。

- 绝大部分的奖学金都不需要申请人花费任何金钱，如果对方提出先收取任何费用，一定要仔细了解，免得上当。

- 还有些奖学金是进入学校一段时期以后提出申请。课外活动部门，学校各种组织也有活动或奖励经费。在社团里表现优异的社员，可以联系校方有关部门，打听这些机会。

- 万一实在有经济需求，又没获得奖学金，也可以联系学校的财务补助办公室（financial aid），或许有其他补助办法。

- 得到奖学金通知，一定要写信（或者电子邮件）表达感谢，这一点非常重要，许多青年学生忽视了这是给学校一个知道感恩图报的良好印象的机会；即使被拒绝，也要写信谢谢对方花时间考虑自己，提醒对方如果还有机会，自己仍然希望放在未来考虑之列。

联邦政府的学生贷款由美国联邦政府提供，采用固定利息，一般在毕业后10年内还清贷款与利息。由于是固定利率，如果碰上低利率时期，原来的固定利率有可能比银行利息高，对国内学生来讲，最大限制在于申请者必须是美国公民或永久居民。少部分大学本身提供外国学生贷款，由于各校状况不一，要求不同，需要向校方贷款办公室直接询问细节。

私人学生贷款由私人企业提供，一般采用浮动利率，随银行利率作出调整，还款条件则不如联邦贷款。建议申请学生通常以申请奖学金为主，联邦贷款次



之，如果实在还不够的差额部分再考虑申请私人贷款。参考第二篇有关打工实习机会，补齐奖学金或贷款不足部分。

留学案例

我被麻省理工学院全奖录取

李同学，名副其实的“物理狂人”，在中学阶段就曾多次在大大小小的物理竞赛中获奖，高三时还在第 42 届国际奥林匹克物理竞赛中拿到金奖。但是，他的语言成绩略有不足。

后来他是怎样在新通教育专家的帮助下成功申请到美国顶尖名校麻省理工学院并获全额奖学金的呢？

物理狂人的“得与失”

李同学的父母是物理学、机械工程学方面的专家，在国内知名的研究所工作。从小耳濡目染，加上自身天赋极高，李同学在物理学方面的表现非常优秀。他在中学阶段就曾多次在大大小小的物理竞赛中获奖，高三时还在第 42 届国际奥林匹克物理竞赛中拿到金奖（其中理论第一名）。缘于对物理的热爱，就读于 211 大学物理系大一的李同学萌发了出国留学的念头。

但是，堪称物理学霸的李同学却在托福考试中一次次败下阵来，考试成绩出来只有不到 90 分。除了学习以外，李同学也基本没有什么课外活动经历可以用来作为加分条件，这些对于申请都很不利。

然而，在专业成绩上特别突出的李同学，并没有因为语言成绩略有不足就选择容易录取的学校进行申请。在专家的帮助下，李同学初步选定了麻省理工



学院、加州理工学院、芝加哥大学、约翰霍普金斯大学、康奈尔大学这5所院校进行申请。后来，出于对学校名气的考虑，又在申请方案中加上了哈佛大学和耶鲁大学。

精准申请的“舍与得”

留学目标制定的“高大上”，自然要求申请材料也要与之相配。对李同学来说，最大的申请亮点就是“国际奥林匹克金奖”，因此毋庸置疑要在材料制作中重点呈现。但是，如何才能让整体学术有余、生动不足的材料“亮”起来，也是一个挑战。

经过反复权衡和修改，李同学舍弃了大量理论的堆砌，而通过增加具体事件的简述，来展现他对美国留学的看法和对物理学的个人见解。在最终确定的个人陈述中，他这样写道：“在曼谷举办的第42届国际奥林匹克物理竞赛注定终生难忘，不仅因为我在此次比赛中荣获金奖，更因为我认识了许多来自美国的学生，他们所描述的学习生活，以及美国教育所强调的自由、平等、创新等观念，都令我兴奋不已，并最终促使我选择转学去美国最好的大学继续进修物理……”

不出所料，“实力”与“生动”俱佳的材料很快就打动了名校的芳心，麻省理工不仅最先发来了录取通知书，更为他颁发了全额奖学金。



扫一扫阅读更多真实留学案例
www.jgo.cn



第五章

常春藤大学以及其他
一流公私立名校





全球闻名的常春藤联盟，由美国东北部 8 所私立大学组成。他们是哈佛（Harvard University）、耶鲁（Yale University）、布朗（Brown University）、哥伦比亚（Columbia University）、康奈尔（Cornell University）、达特茅斯学院（Dartmouth College）、普林斯顿（Princeton University）与宾夕法尼亚大学（University of Pennsylvania）。除了康奈尔大学外，都于美国还是英国殖民地时期成立，比美国建国历史还要悠久。其中哈佛校史最久，成立于 1636 年。所有常春藤学校排名都在美国最佳 20 所大学之中（参见第四篇）。学校闻名，历史悠久，校友优秀，各校受捐赠款项也特别突出，目前学校持有的捐赠款项最低的是布朗大学 22 亿美元，最多的哈佛达到 320 亿美元。学校财政充裕更能增添设备，聘请良师，持续提升水平。

由于进入常春藤大学的门槛相当高，许多成绩或者其他条件不够优秀的高中生不会浪费时间与精力提交申请。来自全球的申请学生里，8 所大学个别录取率分别在 6%—16% 之间。即使被拒绝的申请者，有许多都是高中毕业生里的佼佼者。



常常听到有关人们对是否要申请常春藤大学的各种言论，有的人追求名校光环而来，也有些人则认为任何大学都差不多，何必多花钱投资，赞成与反对都各有立场。我本身在美国居住三十几年，研究生 15 年，在家人中，毕业母校和就读大学科系跨越幅



哈佛大学校景

度由美国西海岸到东海岸，由美国南方到北方，由一流常春藤名校到地区性大学，我们先后就读过的专业由法律、电脑、分子生物、经济、数学、文学、电子、都市规划、航太物理、戏剧、数理逻辑、医学、工商管理、跨学科研究、国际贸易到公共政策等，累积了许多不同领域的实际学习经验与工作心得，愿意提出和大家分享。

就读常春藤联盟学府有许多优点但绝对不是万灵丹，不可能保证将来一定如何出人头地，由于录取率非常低，大部分申请者最终选择必须就读其他学校。我们在下一章将详细说明。但是为什么大家仍然对常春藤大学趋之若鹜呢？我尽量客观地以亲身经验作一些比较：

· 与世界一流人才为伍。常春藤大学里头不仅有美国顶尖学子，更有来自全世界 200 个国家最拔尖的人物。许多人除了功课特优外，还在许多其他方面表现杰出。小女儿进入耶鲁第一年，在寝室中，5 位室友里有钢琴大赛冠军，有来自欧洲的奥运得奖代表。大女儿在麻省理工就读分子生物时的指导教授是来自日本的利根川进（Susumu Tonegawa），由于他发现抗体多样性的遗传学原理，了解了身体免疫细胞组，是如何利用数量有限的细胞生成特定的抗体以



抵抗各种不同的病毒和细菌，获得1987年诺贝尔生理医学奖。我非常欣赏他的两句有关科学的名言：“不敢冒险的人，或者只会考试得分的人，是不适合科学研究的。”“科学家最重要的才能是要有怀疑的能力，还要有丰富的想象力。”

· 身处这些第一流人才的荟萃之地，彼此脑力相互激荡，迸出智慧火花。不但能增添自己的高度、广度与深度，还能从井底之蛙到可以站在巨人的肩膀上培育宏观的国际视野。也唯有与来自全球的强者相比，才能发现自己的真正实力。几年时间下来，这些书本以外知识的潜移默化，更是别人无法超越的。

· 第一流的设备、师资与资源。各个专业的大师、哈佛的东亚语言文化所，麻省理工的媒体实验室（Media Lab）、丰富的图书馆藏书等，经过几百年的累积沉淀，都是值得深究发掘的宝藏。



宾夕法尼亚大学

· 校友网络。常春藤联盟不仅在
美国国内各地，还在世界许多地方都成立个别学校与联合校友会，彼此照应，广结人脉，这些遍布世界各地的人际关系资源对于校友是非常重要的资产。

· 在一些特定的行业里，想进入某些企业，院系出自名校几乎是必要的条件。一些主要的律师事务所与投资银行，一般招聘的新员工以常春藤校友为主。其他学校的毕业生进入相对比较困难。美国财富五百强（Fortune 500）企业的CEO里，出身哈佛的校友占最高比例，共有65位；其次为斯坦福大学，共27位；第三位是宾夕法尼亚大学，共24位；另外哥伦比亚大学18位；康奈尔大



学 13 位；达特茅斯学院 12 位，形成特殊的精英团体。

·不但我们中国人，对任何其他国家的人士，能进入常春藤学府都是光宗耀祖的事情。有时被邀请参加许多社交场合演讲，不少是沾了子女的光芒。有时候，我作教育方面的主题演讲，开场白就是，“感谢主办单位邀请我来与大家见面，不过坦白说受到邀请不是因为我是谁，而是因为我的孩子是谁”。

相对地，常春藤学府绝对不完美，绝对不代表每位高中生都应该申请加入这些名校，它们不是求学的唯一目标，更不要以能否进入常春藤作为衡量自己或是孩子的标准。我将在下一章内容进行具体分析，在此先在这里与大家作一个简单探讨：

·美国有 4500 所大学与学院，社会需要培养出各种各样的专业人员，以常春藤作为唯一选项，徒增孩子的心理负担与压力。更何况这些学校每年招收的新生有限，绝大部分的高中毕业生都将进入其他学校，强将压力加诸自己或是孩子身上是不健康也是不必要的。

·常春藤名校含金量的确很高，但是也有些毕业生成了除了读书外其他一概不懂的书呆子。就读常春藤绝对不是将来成功的必要条件。

·对于那些本来就是各地学校尖子的优秀学生，他们可能是一

校状元，一省状元，或在各种学业竞赛了时常得奖的常客。但是在哈佛、耶鲁、麻省理工这些吸引了全球最杰出学生的校园里，可能随处碰到的都是一个国家



哥伦比亚大学校景



的状元，数学奥林匹克金牌得主，或是全美钢琴比赛冠军。习惯了第一名的学生可能发现自己不再是过去那个一直活在掌声中的天之骄子，导致心理落差很大，甚至功课跟不上进度，考试成绩不理想。心理素质要能接受得了失落与打击。由于课业与竞争压力大，不少学生无法在4年内完成本科学业，延后到五六年或更久才能毕业，也有些被迫退学转到其他学校，这种巨大压力需要一颗强大的内心才能适应。

· 由于所有常春藤大学都是私立，因此学费比州立大学高出许多，加上东北部地区的房租、交通、生活费用高，学生与家庭的经济压力因而相对比较大。

常春藤联盟大学成立时间较早，也没有计划再新增其他优良学校加盟，但是其实另外有几所私立大学不论研究或教学成就、师资设备、学生表现、排名次序都可以称为一流大学，我鼓励想进入名校的国内学子们在申请时不妨也对以下私立名校加以考虑。依照个人兴趣、学校地理位置、就读专业、设备环境等提交申请。

加州理工学院，全球名校排行第一名（参考第四篇的排名榜），成立于1891年，位于洛杉矶东北边的帕萨迪纳市，是一所校园美丽，以理工闻名的好学校。全校学生从本科到博士生仅有2231人，教职员1501位。虽然学校人少，但是校友与教授中一共产生了32位诺贝尔奖得主。



麻省理工学院之麻省心情

全球闻名的麻省理工学院是常春藤联盟里的遗珠之憾，其实并不是常春藤里的一员。许多人都认为麻省理工是全球最好的理工学府。虽然地理位置上同在东北部麻州波士顿地区，但是成立于1861年，以建立世界最好的理工教育



为目标以来，麻省理工同时也在工科以外的生物、语言学、经济、工商管理等领域表现卓越。地理位置接近的麻省理工学院与哈佛大学合作，允许学生相互跨越学校选修对方课程，彼此承认学分，分享特色专业师资，（理工的麻省理工搭配文商法政艺术的哈佛）给双方学生提供不少选择与便利。



斯坦福大学

斯坦福大学成立于 1891 年，位于美国西海岸硅谷的学术重镇，是举世闻名的一流学府。无论各方面表现都足以与常春藤联盟并列。目前还在学校任教的教授有 22 位诺贝尔奖得主与数百位其他各种国际重要奖项获奖人。斯坦福大学校园幅员广阔，风景优美，

是全美最美丽校园景致之一。硅谷两大世界顶尖名校斯坦福与柏克莱加州大学培育了成千上万各个领域人才与实业家，启动无数高新科技，造就了硅谷遍地开花的创新精神与创业环境。惠普、雅虎、谷歌、LinkedIn、耐克等国际知名企业都是由斯坦福校友创办。

芝加哥大学成立于 1890 年，在金融、法律、工商管理等领域都十分杰出的，在许多排名榜上都进入世界前 10 名行列。校友与教授一共先后获得 89 次诺贝尔奖，在金融方面尤其特别杰出，出了多位大师级人物，论学校各方面条件都可以进入常春藤之林。

位于马里兰州的约翰霍普金斯大学，成立于 1876 年，教授校友共有 37 位诺贝尔奖得主，特别在医学、生物、生化工程方面全美首屈一指，最为著名。目前全球风行的全球定位系统（GPS）就是由该校物理学家在 1959 年发明的，现在太空里共有 64 个发射卫星协助定位。



过去曾经有好几年的西北大学工商管理硕士（MBA）在美国名列前茅，2013年11月出炉的全球最佳高级工商管理硕士（EMBA）名单上，西北大学排名全球第一。除此之外，医学、工程与应用科学、新闻传播、音乐、教育等专业也都很杰出。知名校友更遍布科技、演艺、商业各种行业。以“韩伯的礼物”（Humboldt's Gift）获得1976年诺贝尔文学奖的名作家索尔·贝娄（Saul Bellow），以及诺贝尔经济学者乔治·施蒂格勒（George Stigler）等都是该校校友。

华盛顿大学成立于1853年，位于密苏里州圣路易，以美国国父乔治·华盛顿命名。以医学、建筑设计、工程、艺术、商科、视觉艺术等科系著名，产生了22位诺贝尔奖得主，也是一所相当杰出的私立名校。

南加州大学以电影、会计、软件工程、游戏软件设计以及商学院而闻名，是与洛杉矶加州大学并驾齐驱的洛杉矶两所主要学府。南加大的电影学院长期被评比为世界第一，导演《星际大战》的电影大师乔治·卢卡斯就是该校校友。由于地理位置与好莱坞影城接近，有近水楼台的地利和广大校友的人和因素，校园里常可以见到明星。南加大的男子组团体运动从排球、棒球、网球，到水球等一共得到过93次全美国大学运动联盟（National Collegiate Athletic Association）冠军，是所有美国大学第一名。对于在学术外，喜欢接触设计、体育、影艺等多样氛围的学生不妨一试。

杜克大学位于东部北卡罗来纳州，在《美国新闻与世界报道》杂志排名于美国第七位。目前本科有6484位学生，研究生有8107位，2013年收到一共31785份申请，录取率11.6%，相当不容易进入。研究经费高居全美国高等学府第三位。医学、护理、法律、工商管理（尤其EMBA）、生化工程、数学、政治等科系都成就非凡。同时杜克很重视体育活动，先后得过13次全美大学各项体育竞赛冠军，其中男子篮球得过4次全美冠军，尤其出名。

相对于学生人数众多的学府，位于德州休斯顿的莱斯大学全校仅有6300



位学生，却是十分优秀的大学。学生与教师的比例为 5 : 1，以应用科学、化工、音乐、纳米技术等知名，是美国西南地区非常著名的学府，毕业生在德州休斯顿地区非常受欢迎。

以上提到的几所学校，虽然不属于常春藤联盟成员，但是在校誉、研究、教学质量、学术环境、实验设备、校友表现上都相当杰出，鼓励想进入名校的朋友不妨在常春藤 8 所大学之外，基于自己本身的兴趣和学校地理位置，可以考虑向这些学府提交申请。

所有以上提到的名校全部都是私立大学，它们也形成了美国高等教育一个独特现象，许多私立学府的历史与成就远超过了州立的公立大学。其实公立大学里还是有不少优秀的知名学校，在许多方面有与私立大学竞争的条件。毕业于耶鲁大学的理查德·莫尔（Richard Moll）曾经在耶鲁大学招生办公室工作，后来到了其他大学担任招生办公室主任，基于他的观察，在 1985 年出版了一本书《公立常春藤：美国最佳公立大学与学院》（*Public Ivies: A guide to America's best public undergraduate colleges & universities*）。我仅将他推荐的前 8 名（与常春藤联盟学校一样选出最佳的 8 所大学）的州立大学以及所在城市和州名列在这里供大家参考：

· 威廉玛丽学院（College of William & Mary），弗吉尼亚州威廉斯堡

· 迈阿密大学牛津分校（Miami University），俄亥俄州牛津

· 加利福尼亚大学，简称加州大学（University of California），书里泛指当时所有加州大学系统里的 9 所大学，他们是加州大学伯克利分校（UC Berkeley），加州大学旧金山分校（UC San Francisco），加州大学洛杉矶分校（UC Los Angeles），加州大学圣地亚哥分校（UC San Diego），加州大学圣塔芭芭拉分校（UC Santa Barbara），加州大学戴维斯分校（UC Davis），加州大学河滨



分校（UC Riverside），加州大学欧文分校（UC Irvine），加州大学圣克鲁兹分校（UC Santa Cruz）。加州州立的大学系统有3个，除了这9所UC学府外，还有一个是加州州立大学（California State University）系统下的23所大学，不是这里所指的UC系统。第三个系统是加州社区大学（California Community College），属于大专程度的学院。三者不能混为一谈。

- 密歇根大学（University of Michigan），密歇根州安娜堡
- 北卡罗莱纳大学教堂山分校（University of North Carolina at Chapel Hill），北卡罗来纳州教堂山
- 德克萨斯大学奥斯汀分校（University of Texas at Austin），德克萨斯州奥斯汀
- 佛蒙特大学（University of Vermont），佛蒙特州伯灵顿
- 弗吉尼亚大学（University of Virginia），弗吉尼亚州夏洛茨维尔



第六章

选择最适合自己的学校，未必一定是名校

漂亮的鞋与合脚的鞋

就读常春藤或其他美国名校就好比穿一双名牌鞋，但合不合脚，舒不舒服，能不能帮助自己在未来走得更远，只有穿鞋的人自己知道。全世界没有一所完美的学校，再漂亮再贵的鞋，唯有自己合脚才是最重要的。我要再三强调，合适自己的学校远比一味追求名牌更重要。在合适自己的学习环境里，才能真正享受学习的乐趣，否则削足适履痛苦的还是自己。在快乐的学习过程中，不仅学到了知识，还能结交到与自己志同道合的朋友，何乐而不为。尤其大部分的地区性大学毕业生留在附近地区工作，能彼此照应，寻找工作有一定方便，校友在地方上的影响力胜过全国知名但是地处外州的名校。有空到现场观赏美国大学足球赛就能体会那种与校共荣的激情。

如何选择学校

由于美国没有高考，进入大学必须经过申请，所以是否能如愿以偿进入梦寐以求的大学就读，在申请时没有绝对保证。如何能知己知彼，雀屏中选，需



要花时间精力好好准备。选择最适合自己的大学不能全凭运气，作好细致规划胜算较大。以下是选择学校的实际经验供大家参考：

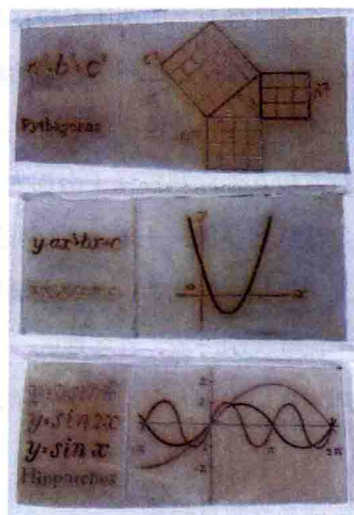
·了解自己的程度。一般而言，至少申请 10 到 20 所比较保险。如果高中毕业时是全毕业班 800 人的第 35 名，应向自己学校索取过去几年进入大学的比例、大学名单与各大学录取本校学生的人数，分析排名 35 名大概可以进哪些大学先有个数。比方如果仅仅申请 12 所学校，建议挑选 3 到 4 所想进但是有相当难度的大学，5 到 6 所希望较大的学校，再申请三四所录取率较大的学校保底。

- 有无对口的专业、师资、设备、图书馆与学生素质等；
- 学校声誉；
- 地理环境，牵涉到居住安全、交通、饮食、气候变化等；
- 学杂费（学费、书籍、学生健康保险、图书馆、健身房）；
- 生活费（住宿、交通、饮食、购物、娱乐）；
- 奖学金机会；
- 打工与实习机会；
- 未来工作机会；
- 校友网络；
- 交通便利（国际机场、公交巴士）；
- 其他个人因素，比方附近是有亲友。



世界一流、美国一流与地区一流

本书之后的内容中会介绍美国最佳大学和研究生情况的排名，供大家参考。实际上，美国各地区（比如西南部、西部、东南部、北部、中西部、东北部等），各个州（美国共有 50 个州），城市（美国一共有大大小小 19355 个城市），尤其各都会区（Metropolitan Statistical Areas，以人口多寡决定大小，美国前十大都会区依大小次序是纽约、洛杉矶、芝加哥、达拉斯、休斯顿、费城、首府华盛顿、迈阿密、亚特兰大、波士顿）都有当地的代表性大学。再加上不属于全国性大学，因而不在于榜上的文理学院，其实还有非常多的学校值得考虑。比方全美国在校学生最多的宾州州立大学（Pennsylvania State University，全校共有超过 96500 名学生）、亚利桑那州立大学（Arizona State University，校园里有 72000 名学生）、明尼苏达大学（University of Minnesota）、俄亥俄州立大学（Ohio State University，学校有 56000 名学生），这些州立大学都是该州知名学府，相对在地方上校友势力庞大，该地校名也人人皆知，留在当地找工作相对方便。



美国有不少人文学院（liberal arts college），不但办学出色，在各自领域里都颇有名气。多少年来，一直在文理学院方面排名领先的有位于麻州的威廉姆斯学院（Williams College）、阿默斯特学院（Amherst College）、Wellesley College（卫斯理女子学院是所具有143年历史的名校，出过许多杰出校友，更与麻省理工学院订立交互选课的共同协议，可以在彼此校园选课获得学分承认），位于宾州的史瓦兹摩尔学院（Swarthmore College），在加州的克莱尔蒙



特麦肯纳学院（Claremont McKenna College）等等，对于喜欢小型校园氛围，目标以文理为主的学生都不妨考虑。

多半美国大都会城市具有代表性的大学，不仅在学术上，更在体育竞赛上互相竞争，这里面有私立名校，也有州立大学，到底谁是该都会区最具代表性大学？大家互不相让。其中有世界一流、美国一流，也有地区一流大学。例如硅谷地区最有名的两所名校：私立的斯坦福大学与州立的柏克莱加州大学都是全球一流学府；加州洛杉矶的私立南加州大学与州立的洛杉矶加州大学在洛杉矶地区均为当地最杰出学府，不但在学术上相争，两校足球赛季时，疯狂到去对方校友处涂鸦搞怪（南加大足球队名是特洛伊木马——Trojan，洛杉矶加大足球队名是熊——Bruins，两边是多年的死对头）；北卡罗来纳州的私立杜克大学与州立的北卡罗莱纳大学等都是当地瑜亮。挑选学校时，不要设限在世界一流或美国一流，许多地区一流与其他学校也都可以列入考虑，这些大学在全球与本地的知名度与广泛人际关系都能为毕业生带来帮助。

美国高等教育趋势

全球化：过去由于国力强盛，多数情况是由美国教授到国外教学或大量的外国学生来到美国进修。现在势不可挡的全球化趋势带动许多美国学校开设外语课程，传授中文、德文、西班牙文的各种语言与文化，帮助美国学子了解世界，也吸引了更多国外学生来到美国。过去理工学院吸引了较多外国学生，近年来商学院成为主流，不但外国学生人数显著增加，课程内容也相应增加了全球化内容与案例项目，加强学生对不同地区文化风俗的认识了解。未来我们会见到更多美国与国外高校合作计划，教授与学生互访，颁发双学位，或直接到双方校园上课，同时接触不同学习氛围，接受第一手信息。

创新能力：为了幼儿园到高中的美国儿童能够在 21 世纪里，更有准备地



面对全球趋势，接受挑战，由美国政府、企业与教育界组成跨两大党，国会参众两院的组织“21 世纪能力参与计划”（Participation for 21st Century Skills），目前已经有 16 个州参加。强调除了传统学校教育的 3 个“R”：阅读（Reading）、写作（Writing）、数学（Arithmetic）之外，更加强 4 个“C”：沟通（Communication）、合作（Collaboration）、批判性思维（Critical thinking）、创造与创新（Creativity and innovation），有了这 4 种能力才算完备。这也是我们一再强调的学习创新、生活沟通与团队合作的能力。为了培养美国社会需要的创新人才，从小的教育环境与内容就要开始。这些愿景与使命，将推动美国高等教育更趋创新，培养人才。

学费上涨：美国大学学费平均每年上涨 7% 到 8% 左右，大约是通货膨胀的两倍。一般而言，在美国读大学每年平均花费公立大学约两万美元（学杂费、住宿、吃饭、课本），私立 4 万美元，不包括买车、汽油、保险、娱乐与其他开销。像纽约、洛杉矶、旧金山等大城市的住宿比小城市贵很多，有些私立大学每年学费都不止 4 万元，因此这只是平均数据。虽说州立大学有政府补助，但是由于政府预算控制，收到的补助大不如前，根据美国国家科学基金会（National Science Foundation）的 2013 年统计数据，公立大学在 1992 年度从政府收到的补助占全部收入的 38%，但是 2010 年仅占 23%，而且这个比例越来越少。因此学费与赞助的比例明显提升，校方必须提高收费来维持运作。

加强就业力：读书的下一步就是进入社会工作，即使终身留在学术界作研究，也会面对找合适学校的选择，毕业了没工作不但自己麻烦而且造成社会负担，现在许多国家高学历代表了高失业率，大学必须认真思考如何加强毕业生的就业率。以目前国内留学生最多的商学院而言，多半参加各种评审认证，加强学校的吸引力，全球有 687 所商学院通过了全球首屈一指的 AACSB（Association to Advance Collegiate Schools of Business 国际高等商学院协会）认证，



大概占全球商学院的 5 %，认证其中一项指标就是毕业生就业率与第一年工作的薪资高低。

线上学习（online learning）：越来越多的美国高等学府使用各种创新的数位学习（digital learning），甚至有些大中小学已经摒弃传统书包，改用 iPad 或其他类似设备，通过网络与学生沟通互动，学生从网上得到课程信息，也通过网络交作业参加考试，强化与老师课外的联系，成为混合格式（blend format）涵盖面对面的课室与网络教学。

大规模的网络开放课程（MOOC —— Massive Open Online Course）由 2011 年斯坦福大学开始后，目前在美国已经有超过 50 万学生注册上课，俨然已成风气。多家常春藤大学加入，哈佛与麻省理工合办了许多线上课程吸引了 125 万学生。它的开放、弹性、多重选择、价廉与方便相当于填补了许多不能到学校上课人士的遗憾。2013 年 10 月麻省理工学院校长 Rafael Reif 博士特别在《时代》杂志上发表专文介绍线上学习将提供廉价但是高质量的新型大学上课方式，势必吸引更多人士加入线上学习。

海外经验：除了学习外国语言，了解外国文化，美国大学将鼓励更多学生与教授到国外参与交换计划，实地体验海外生活，也就是更鼓励国际人力、智力、学识、资本的迁徙移动，提升国际学习力。双方教授学生互访，到对方校园上课，参加文化研习，甚至承认双方学分与学位。职场上也将更欢迎具备了海外生活学习工作经验的人士加入，帮助企业走向国际化。

资讯使用：资讯（information technology）将大幅度使用于大学教育，从视讯会议，互联网线上教学，记录成绩，线上搜寻，到使用各种智能手机与新的 IT 技术来丰富学习的过程与内容。



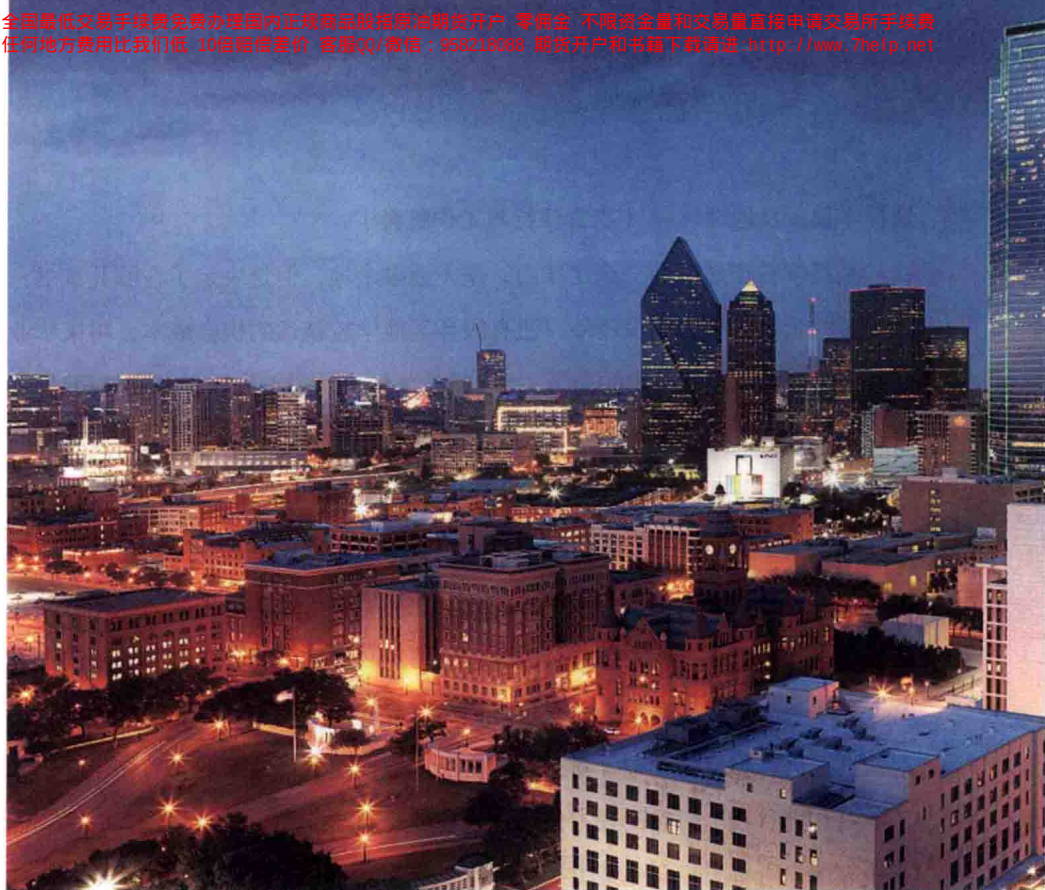
选择学校以及地理环境（衣食住行与工作机会）

选择学校虽然并非一选定江山，毫无通融余地，但是决定了在哪儿读书，除了时间金钱与精力的投资外，还有放弃其他学校就读的机会成本，将来毕业后的出路与选校也有一定的连带关系。挑选学校当然最首先在于专业是否对口，学校是否合适，但是还有另一项需要考量的是地理环境，包括安全性、方便性、气候，还有相当重要的是生活与就业环境。生活环境为的是求学时期平稳安定，就业环境关乎未来找工作的机会。就读学校的地区就业市场旺盛，自然留在当地的校友众多，占了地利与人和之便。就业环境除了显示该地区就业率之外，还需考虑与自己读书专业是否有关联。硅谷是芯片设计研究与创业创新的大本营，如果对这方面感兴趣，或有自行创业打算的同学们可以考虑选择此地。如果能选择硅谷附近的学校，享有地利之便，教授校友可能与业界有相当联系，毕业后在硅谷找事自然比较方便。如果专业是石油能源，不妨优先考虑德州休斯顿等地，所有国际石油集团都在这几个地点，近水楼台方便许多。其他像 IT 行业、医学、生化、航太等等行业都有群聚效应，同行往往聚集在同样城市或区域。

接下来，让我以德州达拉斯为例，说明对如何选择合适的地方读书作一个具体分析，介绍美国多家财富五百强企业，并从而实地了解地理环境的重要性。

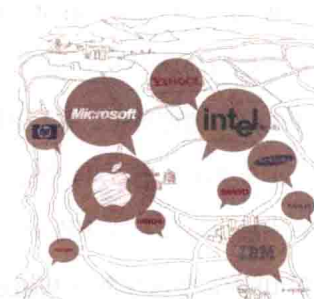
我侨居地的德州达拉斯是全美国第四大都会区，一般称为达福地区——DFW area（Dallas/Fort Worth）面积有 24100 平方公里，相当于美国两个小州罗德岛州与康乃狄克州合起来的总面积。达福都会区里有 12 个郡（郡属于一种政治与地理单位，是美国开国前后最原始的行政单位，一般郡比市管辖区域大，全美国共有 3144 个郡，19355 个市，其中德州最多，共有 254 个郡，特拉华州最少，仅有 3 个郡），达福都会区共涵盖了大大小小一共 238 个城市，大学 10 所，社区学院一共超过 50 所。

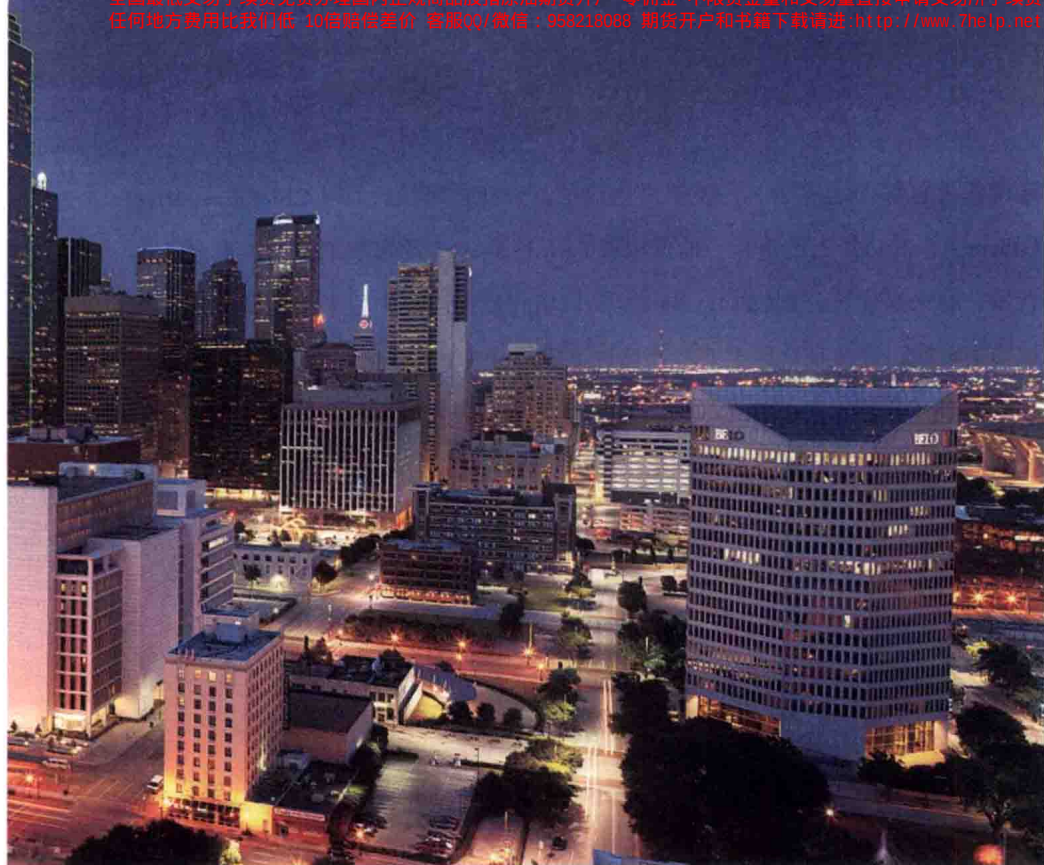




全美国共有 36000 多所公立中学，排名全国第一位的英才学校（School for the Talented and Gifted）就位于达拉斯，在全美最佳中学排名前 25 所高中里，有 3 所位于达拉斯（可参考后续章节内容）。本地的华人人口将近 7 万人（这只是估计，因为许多华人同胞没有参加政府的人口普查，无法准确核算），有多家华人超市与数百家中餐馆，提供各种南北口味，从粤菜、川菜到东北菜都有。

达拉斯是一个国际城市，非美国本土出生的人口占了 43%，都会区里能查得到的使用语言一





达拉斯夜景

共有 239 种之多。购物中心、电影院与餐厅密度居美国第一位，对于喜欢购物、看电影与外出吃饭的朋友非常方便。达拉斯还连续 3 年当选美国最适合商业的城市。更重要的是全美国的新增就业机会里，德州连续数年占全美国第一位，在纳斯达克（NASDAQ）上市的企业总部，设在达拉斯都会区的占了第二位，各种大小企业将总部设在达拉斯的超过 1 万家。对于在学期间想找实习与毕业后寻求工作机会的留学生，相对机会多，比较容易。

上段提到达拉斯是一个商业城市，现今的市长迈克·罗林斯（Mike Rawlings）在 1976 年来到达拉斯时，口袋里只有 200 美元，从广告公司入门的底层员工做起，直到成为一把手，后来加入全球闻名的必胜客（Pizza Hut）比萨



连锁店（总部在达拉斯），屡创销售记录，升任首席执行官（Chief Executive Officer），2011年当选市长。前任市长Tom Leppert（汤姆莱珀特）也来自商业背景，原来是建筑公司CEO，2007至2011年间成为市长，后来出马竞选联邦参议员落败后，现在是全球主要教育培训集团Kaplan（卡普兰）的总裁。

提到了必胜客总部在达拉斯，其实除了比萨店大本营，还有许多全球闻名企业的总部也设在此地，以下仅是小部分代表性企业：

· IT 行业：全球领头的 IT 服务业总部几乎全在达拉斯都会区，这里有惠普（HP 购买了总部在达拉斯的 EDS，将软件与服务部留在本地，公司园区幅员广阔，风景优美，员工超过数万），IBM 全球服务部，Dell（Dell 并购了总部在此的 Perot System），施乐（Xerox 收购了总部在此地的 ACS，员工数万人），加上超过千家的其他 IT 企业，对 IT 专业相关的学生，提供了许多实习与工作机会。

· 电信行业：达拉斯是全球电信行业总部最集中的都会，北边的小城理查森（Richardson）外号是电信走廊（Telecommunications Corridor），有与电信相关的企业超过数百家。以销售额而言，全球最大电信运营商 AT&T 总部设在达拉斯市中心区，2012 年销售 1274 亿美元，在财富 500 强企业里名列第 11 位，市值占全世界第 21 位。美国第四大电信运营商 MetroPCS 总部在理查森，目前已与另一家大运营商 T-Mobile 合并。

· 以电信设备商而言，达拉斯地区更是兵家必争之地。来自深圳的华为、中兴通讯的北美总部都设在此地，瑞典的爱立信，芬兰的诺基亚，日本的富士通、NEC，韩国三星电信事业部的北美总部，通信芯片大厂德州仪器总部都在这里。由通信芯片设计制造，移动设备，微博光纤，管理服务，到运营供应链的全部聚集。有空开车来此地绕一圈仿佛到了电信行业联合国，百家争鸣，群花怒放。

· 石油与天然气行业：全球最大石油集团 Exxon Mobil 总部设在此地。



2012 年营业额 4530 亿美元为全球第三位，以市值衡量，为全球第二大企业，公司的最大股东是微软创办人成立的比尔与梅琳达盖茨基金会（Bill and Melinda Gates Foundation）。由于德州出产石油又有世界最大的页岩气（shale gas）开采基地，亿万年以前留在地底下的化石，经过水力压裂开采，产出页岩气与页岩油（shale oil）。由于石油天然气企业众多，加上这里也是再生能源与风力发电的集中地，透过垂直平行整合，创造了能源王国，带来了巨大经济效益，前途不可限量。天上也许不会掉下馅饼，但是这里地下可以出产页岩气与石油。从石化上游海底开采，管道运送到提炼；加上德州有世界一流的机场、铁路、高速公路与海港货运；整个产业链完备齐全。德州定将成为全球能源最主要集中地点，期待未来国内的中石化、中石油与中海油都会在德州有更多发展。

· 运输行业：DART（Dallas Area Rapid Transit —— 达拉斯高速交通系统），包括轻轨、大巴、高速公路。涵盖附近 13 个城市，轻轨总长度 136.8 公里，规模全美国第一。BNSF（Burlington Northern Santa Fe）是全美国第二大铁路货运系统，总部设在与达拉斯并称的 Fort Worth，BNSF 拥有者是股神巴菲特，火车每天将原油、天然气与各种货物运送到美国各地，也为股神带来了巨大财富。

· 化妆品行业：国际知名的化妆品企业玫琳凯（Mary Kay）总部在北达拉斯，所以常能见到公司特别的粉红色凯迪拉克轿车在路上奔驰。玫琳凯由达拉斯传奇人物 Mary Kay Ash 在 1963 年成立。她是一位杰出的女性实业家，坚毅不拔，可亲可佩。17 岁结婚生了 3 个孩子，后来先生参加二次世界大战，她以推销书籍养家为生。战争结束归来后，先生提出离婚。45 岁那年，她创立自己的公司，但在此前一个月，命运捉弄，她的第二任丈夫因心脏病突发离世。她以 5000 美元起家，特别强调女性一定要维持家庭与事业的平衡，因此以直销化妆品起家，给女性美丽、自信与希望，同时女性直销代表不用朝九晚五上



班工作，可以同时兼顾家庭。目前玫琳凯有 5000 员工，在世界 37 个国家共有 300 万位直销代表，在 2001 年去世的创办人玫琳凯也成为美国商业历史上一位非常传奇的成功典范。

· 医疗行业：美国医学界闻名的西南医学中心（University of Texas Southwestern Medical Center）位于达拉斯市中心，中心包括医学院、生物医学研究中心以及相关的4家医院，派克兰纪念医院（Parkland Memorial Hospital）、儿童纪念中心（Children's Memorial Center）、Zale Lipshy University Hospital与圣保罗大学医院（Saint Paul University Hospital）。西南医学中心得过五次诺贝尔医学奖，其中四位获奖者现今还在学校任教。中心含医院有超过一万名医学相关员工，3200位研究人员与研究生。

· 贝勒大学医学中心（Baylor University Medical Center at Dallas）也位于达拉斯市，成立于1903年，是所历史悠久的医学院与医院，共有1025张病床，其牙医学院尤其颇负盛名。贝勒医院在达福地区设有多个分院。除了以上两家医学院与医院系统外，还有不少其他知名的医院与医疗保健企业分布此地。

· 军工行业：全球最大军工企业洛克希德马丁（Lockheed Martin）、以出产爱国者导弹（patriot missile）闻名的雷神（Raytheon）公司等都在本地有主要基地。总部设在达福地区的贝尔直升机（Bell Helicopter）是一家以出产军用与商业用途直升机为主的航空制造企业。

· 消费产品行业：纸业巨擘 Kimberly-Clark（年营业额超过200亿美元，旗下品牌有 Kleenex、Scott、Huggies 纸尿裤等闻名产品），过去盛极一时录像带出租领头羊的百视达（Blockbuster）总部也都在本地。

· 百货行业：美国著名高档百货公司，有百年历史的尼曼百货（Neiman Marcus），中档次的连锁百货集团 JC Penney 总部也都在达拉斯地区，加上许多购物中心与商场，是喜欢购物人士的理想乐园。



· 手工艺品：全美国最大手工艺艺术品店迈克尔斯商店（Michaels Store）总部位于达拉斯，在美国拥有 1040 家分店。

· 食品饮料行业：本地是必胜客全球总部，必胜客属于全球最大的餐厅集团 Yum! Brands（旗下其他餐饮连锁企业还有肯德基炸鸡、Taco Bell 等），必胜客在美国有 6000 家连锁店，全球超过 5000 家连锁店。大家都知道必胜客的品牌，但是恐怕不多人了解这也是一家总部设在达福地区的国际企业。

· Frito-Lay 属于全球最大饮料集团百事可乐旗下，营业额占百事可乐全部的 31%，是全球土豆片的第一大品牌，总部也在本地，就在在必胜客总部对面不远。

· 航空行业：世界最大民用航空集团之一的 AMR 总部在本地，旗下最闻名的是美国航空公司（American Airlines），总部在达福机场（DFW Airport）。全球最赚钱也是最大的廉价民航企业西南航空公司（Southwest Airlines）总部也在达拉斯，位于另外一个机场爱田机场（Love Field Airport）。如果连小型私人机场也算进来的话，达福地区有各式机场超过 20 个，其中还包括面积仅次于达福国际机场的 Alliance 空港基地，这是全球最大的纯货运机场，也是联邦快递（Fedex Express）的维修与转运中心枢纽。

· 达福机场面积为美国第二，每天航班数量为美国第三，忙碌程度第八，直飞班机到国外 56 个城市，美国国内 148 个城市，两家主要航空公司总部在此，成为航空交通主要枢纽，非常便利。对华人同胞来说，



最大喜讯是由 2014 年 6 月份起，美国航空公司开始每天由达福机场直飞上海与香港两个城市，两城市与达拉斯直航为华人与侨胞带来极大方便，促进双边贸易，相信不久的将来，与北京等国内其他主要城市直航也指日可待。



本地区各种行业范围广阔，生活物价便宜，地大物博，房产便宜。在达拉斯住宅区平均一栋 300 平方米，三居室，两车车库，前后有庭院，后院有私人游泳池的新房子大概两百万人民币左右就可以买到。加上德州州政府不征收个人所得税，生活质量高。以加州为例，个人所得税最高为 13.3%。也就是说如



果拿同样工资，德州居民可以省下 13.3% 的税捐。全美国目前仅有 7 个州不征收个人所得税，分别是德州、阿拉斯加州、佛罗里达州、内华达州、南达科他州、华盛顿州与怀俄明州。开始工作拿薪水时，打开薪单研究薪资

结构可以发现比聘书上写的待遇少了许多，一般企业会代为扣除联邦所得税（全国统一标准，依照个人薪资收入采用累进税率，一般在全部薪资的 10% 到 39.6% 之间），各州征收不同税率的州所得税（除了 7 个不交州所得税以外）、社会安全保险基金、健康保险（由于个别购买健康保险费用昂贵，美国有 4800 万人没有健康保险）、牙齿保险、视力保险、意外险、人寿保险、长短期的残疾险、退休基金（如果公司提供 401 这类退休储蓄账户）等，真正放进口袋的可能不到 60%—70% 左右。剩下的净所得还要负担购物税（如果购买需要缴税的物品，至于哪些物品要缴税每州规定不同，税率由地方政府规定，各地区不一定相同，以达拉斯地区为例，食物以外的物品在结账时要另外加上 8.25% 的购物税，加州洛杉矶市征收 9%）、行车税、房产税与教育税（如果拥有房产）。的确是万税，万税，万万税。



留学案例

天赋 + 努力，美国比你想象的更精彩

应同学，在校担任 4 个社团的组织领导人，代表学校参加国际比赛，完成会计、信息技术管理双学位课程，最后一学期将赴德国交流，已获得德勤会计师事务所全职 OFFER，完成了 GMAT 和托福考试，即将申请卡内基梅隆大学信息技术管理硕士课程。

3 年半的美国留学经历，已让她的思维自然融合了东方人的沉稳大方和西方人的活泼随性。她的留学经历，有那么点不一样，绝对值得一读。

留学念头，源自想换个环境

别的孩子出国可能期待着自由、更多朋友、美国梦和赚大钱，害怕失去在国内的机会，害怕美国没有人际关系，害怕异国他乡只有一个人。刚决定留学的应同学却只想着：我对现状不满意，要换个环境！看似任性，却蕴含了一个道理：在如今的社会，有实力才有选择。

留学只为换个环境，这个理由当然没办法让爸妈接受。想改变，拿出决心来！经过仅 20 天的外语培训后，她居然考出了托福 103 分！这下家里知道她是真心想出去，便选择了支持。

当应同学捧着语言成绩单到新通教育办理留学的时候，对于留学，她问啥啥不懂，是个完完全全的菜鸟小白。因为老爸坚持让她学习商科，在留学专家的帮助下，她申请到了当时性价比最高的明尼苏达大学双城分校卡尔森商学院。



名校双学位，并非为了炫耀

一开始，在美国的学习并不如意。并非跟不上学业，而是完全不喜欢老爸挑的“铁饭碗”专业——会计！所以她为自己又挑了一门喜欢的专业——信息技术管理。

双学位，这下家里没话说了吧。最终，两门专业平均 GPA 达到 3.7。但她很痛心地说，要不是会计拖了后腿，光算信息技术管理的 GPA 能有 3.9！所以出国前，专业选择还是多听听孩子的意见吧，不然不但读得不顺利，将来找的工作也可能一点都不喜欢，从心底里排斥。

除了学业，她还代表学校参加国际比赛，担任了学校几个学生社团组织的领导人，组织策划了很多活动，她觉得这才是最大的收获。因为在公司，可能只能当一个“小零件”，而在学生组织的领导层，却可以作各种决策，让各种点子成为现实，非常锻炼人也很有成就感。

正是源自这股“不怕饿死”的超级自信，她拿到了著名的四大行之一——德勤的实习录取。突出的实习表现让公司对她非常欣赏，因为担心那么优秀的她会跳槽，所以在她大四时就给她了正式全职录取，并且主动为还没入职的她提薪！

在美国小城市享受舒适生活

比起特别向往纽约、洛杉矶之类的全美超级大城市的留学生，应同学非常庆幸自己选择了明尼苏达大学。双城不仅连续多年被评为全美生活环境最佳及最安全地区，还是全国商业、食品加工、医疗、科技、传媒及表演艺术的中心，拥有多家国际性大公司，包括美国西北航空公司等。最重要的是，那里少了美国其他大都市的拥堵和快节奏。

她现在非常享受在当地的学习、工作和生活。而德勤公司的双城分部也远



没有纽约总部那么繁忙，一样能享受不错的薪水和丰富多彩的生活，当地的生活开销也小。她已经在当地考了驾照并买了车，几乎把美国各大城市跑了个遍，还参加了横跨美国东西部志愿活动，结交了非常多的朋友。

在出国前毫无所求的她，却一步步获得了令众人羡慕的一切。准留学生们，出发前，不妨把心中杂乱的心绪放下，轻松自信地去面对和期待吧，美国梦，只需要你的天赋和努力，就能无比精彩！

应同学的留学感悟：

留学不是所有人都适合的路，也不是唯一的出路。

留学可以很容易也可以很艰难，可以很享受也可以很痛苦。

留学是获得，也是失去。



扫一扫阅读更多真实留学案例
www.igo.cn



第七章 如何选择 学习专业



文法理工医农商艺术

近 4500 所美国大学里有着许多种科系，其专业科目也五花八门。本科生在选择不同专业时，也应计划考虑自己未来是否继续深造研究生。根据美国大学统计，大约有 1/4 的本科毕业生，在未来会继续读书。法律研究生入学申请一般要求 LSAT 考试成绩，医学院要求 MCAT，商学院要求 GMAT，文理学院要求 GRE。申请研究生并不一定要与本科所学一样，像工商管理硕士、法律以及许多研究生专业不限制任何本科专业，都可以申请，等于提供学生转换领域的另一个机会。根据院系的不同，可以大致分成以下几大类：

- 文学院：主要有语文、历史、哲学、语言学等。
- 理学院：主要包含化学、物理、数学、生物、地质、矿冶等。
- 社会学院：社会学、心理学、人类学、政治、经济等。但是有些大学将政治、经济独立出来，另外成立政治经济学院。
- 法学院：法律、法学（一般要求必须有本科以上学历才能提出申请）。



- 工程学院：电机、电子、航太、机械、土木、计算机工程。
- 农学院：农艺、园艺、植物病虫害等。
- 建筑学院：建筑、景观设计等。
- 艺术学院：音乐、美术、舞蹈、影视、动画等。
- 医学院：所有美国医学院要求必须有本科以上学历才能申请。
- 护理学院：护理。
- 设计学院：室内设计、产品设计等，近年来部分学校成立游戏设计系。
- 商学院：商学院在部分大学称为管理学院（School of Management），包括金融、会计、工商管理、市场学、物流、供应链管理、地产、人力资源等。
- 新闻学院或传播学院：新闻、大众传播。
- 宗教学院或神学院：比较宗教、神学、道学。
- 影艺学院：电影、电视、媒体、动画、互动媒体等。

兴趣爱好 PK 发展出路

专业的选择往往影响日后发展，到底应该顺兴而为，以自己兴趣为主，还是根据自身未来前途发展作决定？当然能两者兼得最好，但是生活与兴趣常常不能兼顾，鱼与熊掌不可兼得，通常面临许多取舍，聆听心之所向，还是与现实妥协，以容易找工作为主？我本身最早学习的专业是化工，然后顺着兴趣修习比较文学，为了养家糊口，又从头开始读了计算机科学与工程。由于想了解商业与国际经济，晚间下班后，进修国际贸易与管理，为了类似理由持续攻读跨领域学科（Interdisciplinary Studies）、认知科学（Cognitive Neural Science）、公共政策、数学、系统工程、高级工商管理等各种不同领域专业，一直在兴趣与工作发展间求取平衡。这里提供一些实际选择经验作为参考：





· 自己的兴趣，如果数学实在太差，没有必要勉强去读理工科系。有些学校给学生提供性向测验，帮助学生认识自己。我鼓励大家把握机会参加，甚至参加不同类别的测试，试着借助结果来客观地分析自己的长项与短板。依据美国教育部的统计，只有36%的美国大学生能在4年内准时毕业，57%在6年内毕业，将近40%超过6年或者退学。所以，不要因为就业趋势而忽视自身的兴趣指向性来选择专业。但是如有可能，也尝试开放心胸，多接触，多了解，许多还未接触一个领域前的了解

与事实可能有距离。喜欢可以当成爱好，但是一旦成为必须养家糊口的工作时，很有可能变成生活压力与负担了。

· 向熟悉自己的老师或朋友咨询，以他们从旁所了解的自己，提出友善建议选择专业。

· 每一种专业都有不同挑战，诚实问自己愿不愿意接受这些挑战。如果你想成为一名医生，你必须事先询问自己是否有勇气面对生离死别，面对人性最脆弱的一面。如果不能喜欢从事的工作，如何天天面对？反之如果辛苦的工作，换不到温饱的基本生活，是否应该坚持下去？这些都是需要考虑的问题。

· 如果有类似专业，尽量挑选范围比较广的。比如在石油化学与化学工程之间有共同处，如果不是对石化特别感兴趣，就挑选出路相对广阔些的化学工程，这样未来选择工作的空间范围比较大，作出调整也比较容易。

· 如果求学期间时间精力允许，尽量找相关实习机会，实地尝试自己是否



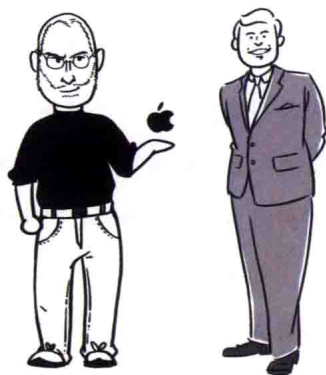
喜欢这种工作。

- 了解行业未来发展空间，不要过于局限自己，说不定更能发挥未知的潜能。
- 进入行业的门槛，毕业后是否还要再培训还是可以马上上手，相对地，门槛高的行业，代表被取代性低，稳定度相对高。
- 记得让自己保持弹性，试过后实在不行，还可以转系、转院，或转学到别的学校，不要灰心失望，跌倒了再站起来是非常好的学习经验。

行行出状元

不可否认的现实是有些行业比较容易找到工作，有些比较困难。有些行业待遇优渥，有些相对较低。比方对国内来的留学生而言，会计比金融容易找到工作，所有大小企业都需要会计人员。但是，雇佣金融人员通常要求具有一定的经验，还需对美国投资环境有一定了解，这对来自国外的社会新鲜人比较不易接受。但是，会计行业的起薪一般不如金融，自商科毕业进入投资银行工作的学生工资肯定比会计高出许多。我通常建议这两种专业的毕业生在学校时，多选读对方的专业课程，最好会计金融都能入手，增加自己的就业机会。许多职业调查问卷结果显示同样是本科毕业生（或硕士毕业生），不同专业，相同行业但是进入不同行业，以及相同专业，相同行业但是担任不同岗位工作，待遇都不相同。

这里提供由 NACE 根据美国劳工局与人口普查局对 40 万位受访大学本科毕业生作出的调查结果，所有学生都于 2012 年毕业，在 2013 年时从雇主申报的工资统计结果如下，所有的工资为平均年薪，单位美元：



商 科 —— \$53,900, 其中金融薪资最高平均达 \$57,300;

计算机 —— \$59,221;

教 育 —— \$40,668, 其中以特殊教育最高达 \$45,700;

工 程 —— \$ 61,091, 其中以航天最高达 \$64,000;

健康医疗 —— \$49,196, 其中以护理最高达 \$52,200;

人文与社会学 —— \$36,988;

数学与一般理科 —— \$42,471, 其中以建筑最高达 \$56,600;

传 播 —— \$43,717, 其中以广告业最高达 \$47,200。

从以上统计数字来看，似乎人文与社会学科的本科生起薪最低，尤其读语文历史科系求职不容易。过去几年我回国演讲时，有多次碰到人文科学生问到这个问题，同时对于将来从事什么工作的现实状况，感到特别疑惑。我先举出两位人文学科毕业生如何成为世界商业领袖的实际例子，再讨论文科生的毕业出路。



派翠西亚·鲁索 (Patricia Russo) 1973 年毕业于乔治城大学 (Georgetown University) 政治与历史专业，加入 IBM 集团当销售，1981 年跳槽到 AT&T 市场行销，由于表现优异，一直高升，后跳槽到柯达公司，于 2004 年临危受命，重返 AT&T 划分出来的朗讯担任首席执行官，让朗讯转亏为盈。文科本科生鲁索，不但成为高科技公司一把手，更带领拥有全球创新优质企业的贝尔实验室。贝尔实验室里名校理工博士成千上万，都在鲁索领导下工作，离开朗讯后，她目前还担任惠普、通用汽车、KKR、默克药厂等董事会成员，并在 2006 年“全



球最具影响力的五十位女性”中排名第十。

如果你认为鲁索的成功只是侥幸，那我们再看另外一位更出名的商界领导卡莉·菲奥莉娜（Carly Fiorina）。菲奥莉娜于1976年毕业于斯坦福大学哲学与中古史本科，1980年获得马里兰大学（University of Maryland）MBA，同年加入AT&T，15年间由基层员工升迁到高级副总裁，并由公司保送到麻省理工学院管理学硕士学位。1999年至2005年间，担任全球著名高科企业惠普总裁、董事会主席等职位。1998年《财富》杂志以第一名的成绩，推选她为“全球最具影响力的商界女性”之一。本来在高科技产业里，女性担任领导就不容易，何况两位女士本科念的都是文科学位。

除了以上两位杰出商界领袖的实例，我想与文科毕业生探讨：人文学科毕业生的职场出路真的非常狭窄吗？我特别为人文学科的学子们加油打气，例举部分未来可行的工作方向，希望你们相信未来的自己在美国职场发展一样有前途：

· 翻译：包括口语即时翻译与笔译。美国一般中英笔译的平均价钱大约是每字\$0.1左右，口译平均每小时40美元左右。如果对某些行业有深入了解待遇更高。我们时常发现在正式商场会议或谈判场合里，如果翻译具备行业专门知识将更受欢迎。现场口译难度最大，如果对该行业术语不熟悉，很容易闹笑话，喜欢这类挑战的人士不妨一试，同时扩展人际关系，又能实地接触商业机会。

· 广告文案：广告行业需要有创意和自己的想法，对驾驭文字有心得的人文学科学生非常适合。这个行业能接触各种不同行业，尤其适合乐于接受挑战不喜欢一成不变的人士。

· 文史作家：经过文史殿堂洗礼，阅读大量古今名著，加上现在网上写作盛行，作家也是一种不错的选择。

· 研究员：美国从政府、学校，到私营设有许多研究中心，其中不少特别



设置中国研究中心、东亚研究中心、或亚太中心等，需要了解当地的研究人员。此外，许多美国的智库也雇用了解中国的研究员。

· 编剧：好的编剧是戏剧的灵魂，国内平均每年拍摄超过 1000 部电视连续剧和 200 部左右的电影。由于文化差异，进入美国影视圈当编剧相对困难，因此不但语文能力要特强，还要深入了解当地风俗民情与文化。

· 新闻界：现在美国境内各大城市都有华文报纸，需要不少采访编辑人才。部分大城市还有华语电视、广播电台，适合喜欢进入媒体行业的好手加入其中。如果英语能力超强，还可以试试美国媒体。

· 学校老师：以美国学校而言，许多中小学仍然缺乏专门教师。教师工作时间规律正常，又有寒暑假，相对稳定。如果拥有研究生学位，还可以试试大学或社区学院的教职工作。

· 图书馆：从出借、归档、行政到管理。几乎大城市里的大型图书馆都收藏有中文书籍与杂志。除了各地的市立图书馆、各学校图书馆、私人图书馆，还有其他种类的图书馆，比方达拉斯新设有美国布什总统中心（George W. Bush Presidential Center），于 2013 年 4 月 25 日开放，内有总统图书馆、博物馆、政策研究中心与基金会，建筑物由耶鲁大学建筑学院院长 Robert Stern 负责设计。

· 导游：喜欢到处旅行，与人接触，加上目前每年从国内来美人数增加，需要能讲华语（普通话、广东话与其他方言）的人员。积累经验，自己开设旅行社也是个选项。

· 市场行销：上面举出的两位成功女性企业家都由文史科系毕业，进入高科技产业当销售起家，表现优异，然后领袖群伦。

· 进出口贸易：尤其中美贸易方兴未艾，机会特别多。

· 政府公务员：美国各级政府从地方、州到联邦政府一共雇佣了 2300 万名公务员，占美国人口大约 7.4%，其中需要各种各样背景的人员。除了鲁索与





菲奥莉娜两位杰出商界女性本科就读历史方面专业以外，有更多文科毕业生进入政府机构。美国国家安全顾问苏珊·赖斯（Susan Rice），1986年毕业于斯坦福大学历史本科，获得罗得学者奖到英国牛津大学进修硕博博士学位，曾经担任助理国务卿、美国驻联合国大使等重要职位，是文科学生担任政府公职的榜样。

- 人力资源：人力资源适合喜欢与人打交道的个性，与文史背景比较吻合。

- 地产销售：目前美国华人加入地产业非常多，一方面进入门槛低，更由于大量华人与资金涌入，需要懂语言更懂华人文化的经纪人。

- 自主创业。

- 继续读研究生：将来在学术界发展，比较文学、历史、语言学、戏剧、文化人类学等相关领域成为教授学者。

- 转换跑道，继续深造：读别的领域研究生，选项无限宽广，从公共政策、法律、商业管理、国际贸易、人力资源、金融、经济、政治经济、会计到 IT。

- 中文学校：美国各大城市都有许多中文学校，除了在周末为华人同胞子女教授中文教育外，也提供中文课程给美国当地人，由于中国热潮，开始想学

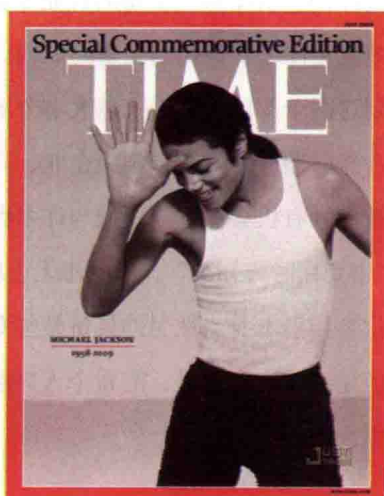
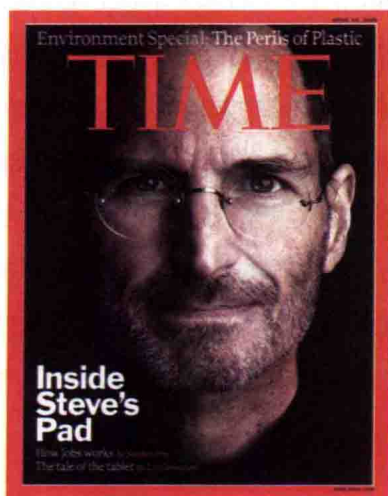
习中文的外国人士越来越多，需要不少能教授中文的老师与行政人员。

· 博物馆工作：从文物展品解说员到管理高层，美国各地多种形态的美术博物馆、科学博物馆、综合博物馆、雕塑博物馆，还有水族馆、植物园等等。

· 秘书与行政人员。

通才与专才

由于先天的兴趣差异，后天的学习，加上环境和其他因素，大部分的人都会专注在一项或极少几项专业作为职场发展的主要方向，在这里称为专才。专才能够专注、深入，成为特殊领域的专家。企业里，绝大多数的员工属于专才，包括工程师、会计、金融分析、公关、法务部律师、人力资源，到专项经理等等。分工不同，专业各异，每个不同专才在其不同岗位上作出贡献。一般企业里通常有极少数员工属于通才（综合性人才），具有跨学科背景，工作范围广泛，需要兼具不同领域的知识深度与广度。这种形态的员工一般除了担任总管公司的企业高层以外，主要分布在创新与战略规划部门。



创新（innovation）一字源自拉丁文，指的是更新与改变。涵盖了技术创新、产品创新、市场创新、制造创新、流程创新、组织创新、战略创新、金融创新等不同形式。在高科技产业里，创新是维持竞争力的重要因素，不创新就将被淘汰。因而我们可以发现苹果、谷歌、爱立信、英特尔、微软、IBM、奇异这些高科企业的中央研究部门里，多少都雇用一些同时具有数学与文学、电子与设计、音乐与计算机，或是金融与物理的跨学科型人才。从不同层面角度思考问题，挑战彼此，相互借鉴，借由不同领域的相互激荡，产生创新型的新观念产品，建立组织的创新氛围与环境。高科技产业由于技术整合（convergence），高端人才流动，资金国际化，更需要能整合不同领域，求同存异，站在制高点上统合资源的综合性人才。通才需要金字塔般素质，既有广阔的基础宽度，又有特别的专业高度，通常来自有意愿能从专才跨入宽广领域的人士加入。

通常唯有规模达到一定程度后，企业才具备资源成立战略规划部门，思考并且规划公司未来的长期发展方向，目标与建议步骤。由于工作范围涉及了企业主要部门，从经济、技术、市场、金融、国际政治、竞争对手、人力资源、会计，到统计；加上必备的行业专业知识，工作的性质要求员工能跨越不同学科，才能全面了解，作出完整的规划。过去多年，我曾经长期服务于创新与战略规划这两个部门，每年飞越大半个地球，对内建构未来布局，对外建立国际战略合作联盟，拜访全球领头企业、高科技研究中心、大学、政府有关部门、各国智库。有机会在不同领域与许多世界级精英共事，接触顶级人才后才明白何为“书到用时方知少”，学问永无止境。战略工作牵涉面宽广，需要较多通才（每位参与者本身当然另外具备某些专业的专才技能）。至于职场发展想朝向专才还是通才方向迈进，需看个人兴趣、能力以及机会，仅在此提出一些经验想法供大家参考。



留学案例

执着至爱，奔向斯坦福统计学

金同学，毕业于国内某211院校，勤奋好学的他一直是大家心目中的好学生。但是，在留学专业选择中，他却放弃了之前一直研究的生物和化学领域，选择了自己的至爱——统计学。

他的执着：最爱统计学

金同学是一个独立性特别强的人，做起事来主动而积极。并且，他能清晰地知道自己最擅长什么，最想要得到什么。而他为了得到“至爱”而决然放弃其他的勇敢和果断，尤为难能可贵。

高中时，金同学就成为了某国家级重点中学实验班的一员。在这里，老师们所采用的教学大纲覆盖了许多大学甚至研究生课程的范围。金同学凭借极好的悟性和勤奋的学习的态度，不仅长期保持着优异的成绩，还参加了大大小小的数学、生物、化学方面的竞赛，获得的奖项更是多不胜数。他在生物、化学等方面的天赋逐渐突显，并令老师同学们印象深刻。

高中毕业后，他顺利升入国内某211名校的理学院。但是，令大家没想到的是，在该校的科学实验班学习一年之后，金同学决定放弃在生物和化学领域的进一步钻研。因为他发现统计学才是自己的“至爱”，值得为之倾注全部精力。虽然转变研究领域后也曾遇到过困难，但他凭借热情和天赋，进步神速并成绩斐然。大一大二期间，他获得三等奖学金，大三获得一等奖学金。

临近大学毕业，金同学毫不犹豫地决定，去美国继续深造统计学。



他的梦想：留学当然要选最好的

出于对自己的自信和对未来的憧憬，金同学的留学申请目标定得非常高。在他看来，既然决定了留学，当然就要选择最好的。

因为他对统计学情有独钟，因此在选校时不仅仅重视综合排名，对专业排名的要求也尤其高。在详细咨询新通教育的留学专家后，他最终将主要申请目标定为统计学专业排名 NO.1 的斯坦福大学，同时选择芝加哥大学、普渡大学等组成梯度申请方案。

虽然金同学平时成绩优异，大学平均成绩 91 分，GPA、GRE 总分也不错，但是 GRE 写作成绩偏低，并且 104 分的托福成绩（其中写作只有 19 分）在申请美国顶级名校并没有特别优势。加上他本身是学术型学生，平时并不注重实习、实践等经历，也没有什么其他特殊的学术背景。在这样的情况下，他想要申请美国顶尖名校，其实并没有十足的把握。

在专家的建议下，金同学明白，如想申请成功就要充分突出自己的实力。因此，在文书方面，他集中展示了自己数学方面的突出实力，如：全国数模竞赛二等奖，省数学竞赛三等奖，省高等数学二等奖等等，有力证明了自己数学方面的天赋和潜能；同时，也列举了相关的课程分数，并着重说明不仅天赋突出，学习更是一步一个脚印，一天一点进步，以此来强调他在学术方面的巨大潜力；最后，他重点挑选和整理出一些在银行等的实习经历，并生动描述他曾参加过的与专业相关的科研经历，以此来证明自己的实践、动手能力。

最终，金同学被斯坦福大学统计学专业成功录取，他的案例说明，只要执着，坚持不懈地追求，梦想终究会照进现实。



扫一扫阅读更多真实留学案例
www.igo.cn





第八章 家庭教育 的重要性

言教不如身教

以身作则是家庭教育的基本。我们夫妇都是生活简单，思想单纯的人，从小每个孩子耳濡目染，都具有正直、良善、勤奋、自信、好学的性格。我们教养孩子的方式比较介于传统中国父母与西方父母之间，既不强制压迫，也不放任不管，由3个孩子身上其实我们也在学习如何当父母，与孩子一起成长。在此，我列举出如下家庭教育中的小感悟与大家分享：

- 自己做不到的事，不要要求孩子。比方喜欢睡懒觉的父母，要求孩子每天早起，自己沉迷麻将却不准小孩打牌。孩子是我们的一面镜子，反映出我们的价值观，我们的生活态度，我们的品位和德行。以身作则是家庭教育最好的典范，孩子像张白纸，成长过程里，潜移默化接受了我们一切举动行为以及背后代表的价值标准。

- 相敬相爱。我的舅父舅妈都享高寿，舅父在102岁时在芝加哥去世，舅妈活到96岁。两人结婚将近80年，从没有见过两位老人家吵架或争执。我因



为偶尔见面，可能知道的不完全，所以曾经问过表姐这件事。据她说从小到大，父母之间甚至连大声说话都没听过，永远相亲相爱，彼此尊重。每顿饭前，晚辈一定等待父母先开动享用，问安后才动筷子，5个子女，兄友弟恭，姐妹相亲，都在舅父母的模范榜样下成长，从父母身上学到终身典范，个个也都婚姻幸福美满。

· 绝对不允许沾染不良嗜好，我们不容许赌钱、酗酒、吸烟、接触毒品等等。即使朋友来家聚会，也不许在室内吸烟。免得污染环境，损害旁人健康。有些事可以商量，但这些是我们家的原则。

· 母亲去世前与我们同住多年，为了与老人家沟通，加上因为我的坚持，孩子们与长辈沟通必须使用中文。即使他们已经成年，不论当面谈天或者电话里，我们完全以中文表达。我的想法是多会一种语言，多了解一种文化，只有好处，没有任何坏处。我们是中华民族的子孙，做人不能忘本。孩子彼此沟通可以自由选择语言，但是大家在一起时，就是中文。我自己非常喜欢国学，看到有些华人家庭父母勉强用不流利的英语与不懂中文的子女沟通，都觉得可惜。全球使用中文的人口最多，为何不坚持这个我们先天具有的优势。

· 广泛阅读。我要特别强调，这里的阅读指的不是一般教科书，而是泛指所有值得阅读的书籍与报刊杂志。我从识字以来就沉迷读各种各类的书籍杂志。原来以文学、历史、电影、传记类别为主，开始工作后，因应不同专业，而扩大范围。多年从事电子通讯、电脑科学、人工智能、战略规划、跨国文化、国际关系、国家经济、智能交通等领域，因此这些领域的书籍与期刊特别多。我在办公室之外的家中，设置了两个书房放置我的各类书籍。潜移默化中，孩子们在广泛吸收知识的同时，自然也养成了终生阅读的好习惯。

· 多方面兴趣与爱好。贝贝虽然学的是化学专业，但是对设计、绘画、唱歌、烹饪都非常具有天赋。她曾经为许多家庭做室内设计。此外国画、水彩、油画



都有过人表现。只要吃过的菜肴，回家都能做得比餐馆更可口。我从小喜欢文学、历史、电影、音乐，孩子们也都受到熏陶，多有涉猎。大女儿兴趣特别广泛，除了静态爱好，也积极参与户外运动，像潜水、激流、沙漠探险等都曾出现在她的行程安排中。我到美国后加入的第一个团体是美国影艺学院（American Film Institute）。在我的孩子还在年幼时期，我就时常带着他们在电影院里看遍古今中外的电影佳作，间接体会了甜酸苦辣的人生百味。后来随着科技的发展，有了录像机（后来改换成DVD与蓝光放映机），更是如鱼得水，我收藏了超过1000部电影与影集，几乎每晚花一些时间欣赏回味。我们家严禁赌博，



但是我鼓励孩子们打桥牌、拱猪以及各种与人同乐的动脑棋盘游戏（这些都不是只有自己一个人玩的游戏，我非常不赞成小孩子整天低头玩游戏机，不但影响视力，更失去与人沟通的机会与互动能力），动脑思考而且寓教于乐。

·尽量不让孩子参加校外补习。孩子的童年只有一次，青春也只有一次。我希望每个孩子长大后，回忆里不要仅仅只有读书、考试、补习，我要他们有个充满欢乐的美好回忆。当然，有些孩子实在赶不上学习，父母总不希望自己的孩子输在起跑点上，要求他们参加校外补习。我们比较幸运，孩子自主学习，功课优秀，从不需要操这方面的心。我们也看到许多华人家长，每周一到周五把孩子各种活动排得满满的，周末上各种补习班，最好每门课都补习，绝不落后。我的个人想法是既然来到美国，只要功课不落后就尽量让孩子有个自在快乐的童年。我们3个孩子中唯一参加过的补习，就是小女儿高三时候读了几个星期SAT加强班，让她熟悉考试的形式，掌握答题速度节奏。

·安排全家活动。我们尽量安排全家一起参加的活动，鼓励沟通，分享心声。除了每周一起看电影，时常去画廊欣赏艺术创作外，还有一块观赏球赛。如果可能，我们全家还计划每年到外地深度旅游。一方面增广见闻，另一方面培养共同话题与回忆。我们有一回去巴黎参观卢浮宫美术馆，第二天清晨要赶一早到伦敦的海底列车。头一晚，大伙晚饭后到巴黎车站探路，计算路上所需时间。回住处后，全家一起练习怎么样可以在最短时间内，打包收拾，争取最快速赶去车站搭车，然后打个盹，第二天凌晨摸黑按照计划快速整理到车站赶车，特别兴奋。这些一起走过的路途中的点点滴滴不但反映在相片里，更收留在心底里，小女儿写过一篇文章谈到每次全家一起出游是她最珍惜的美好回忆。我的父亲离世多年，每次回想起他老人家，常是我们父子一起看电影的场景，亲情永植心田，即使今日重看旧时电影，银幕上的故事人物场景依旧如昨，但却再也不复是当年父亲在世时的温馨了。

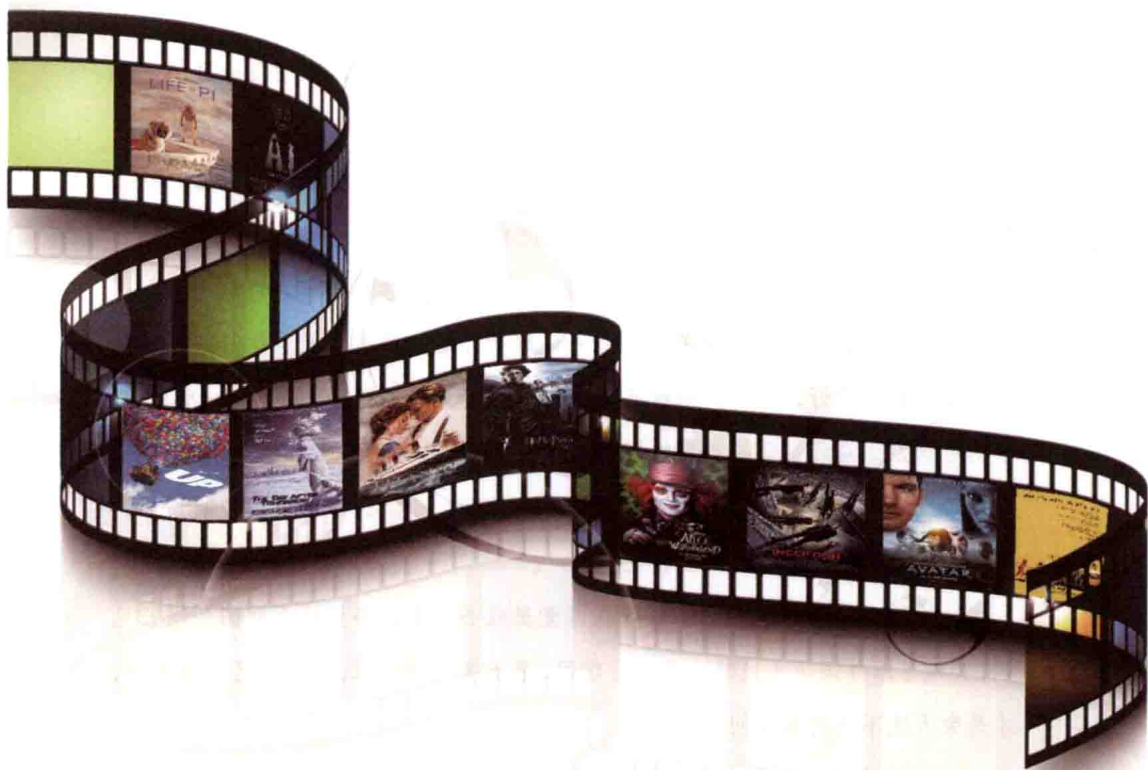


导引孩子实现梦想

为了提高生活质量，给予孩子更好的学习和生活条件，很多父母以满足孩子的物质需求作为自己对孩子最大的关心。但是，孩子们更需要的是父母花时间的陪伴。这里花时间不是指天天在旁边督促、严管限制，而是有计划、有系统地导引协助，陪孩子一起学习进步，共度相处时光。时光飞逝，转眼间，昔日的孩童，很快成为青年人，不再依赖父母照应，想再弥补平日关怀的不足，时空条件都不允许。人的梦想会随着时光改变，但是保持拥有梦想，愿意化为理想，渐渐形成构想，一步步向前迈进的人过得特别有意思。我们做父母的在旁边诱导协助，将会是孩子们成长的最大支持力量。

这里分享一个实例，我们一位朋友的儿子从小喜欢电影艺术，对死读书没有太大兴趣。但是他的父母非常纠结，不好好读书将来怎么办。从进入大学读什么专业双方就已经很难调和，等进入大学后，父母希望他未来继续攻读法律或医学，有固定收入，但是孩子并不这么想，于是找到我为他们想想办法。坦白说，孩子确实热爱电影艺术，在20岁的青春年华，年轻所以还有机会错过重来。我建议让孩子追求他的梦想，转到洛杉矶攻读电影，实地亲身体验是否真的喜欢作为未来目标。好的推荐信加上孩子的热爱，进入南加州大学，工作渐入佳境，活得非常愉快，父母也开始觉得非常满意，引以为荣。只要是正当工作，努力上进，经过仔细盘算分析，了解到底所学与所用，趁着年轻，追求梦想。父母在旁协助导引常常胜于从上而下的压制，更能与孩子良好沟通帮助孩子成长，磨合过程没必要造成双方紧张，结果反而可能皆大欢喜。





培养终身学习的良好习惯

学习最重要的是找到适合自己的学习方法，而不仅仅是学习知识本身。“授人以鱼，不如授人以渔”说的就是如此吧。如何学习？学习的态度与养成终身的学习习惯才是重点。对于培养终身学习的习惯，我愿意与大家分享一些心得：

· 设立目标：为自己设立一些长期目标，漫无目的地学当然比不学习好的太多，但是如果能有计划的设立目标，朝一定方向前进，达成的机会自然较大。目标可以分为长期目标、中期目标和短期目标。长期目标是为未来5—10年制定的。中期目标可以在年初时设定自己今年想要达成的目标。短期目标则可以



月和季度为单位设立。如长期目标可以定为获取新的学位，中期目标可能是学习油画，短期目标或许是了解企业的财务报表。

· 保持持续性：学习最好能成为终身习惯，学习不需要到学校，随时随地都能找到机会提升自己，避免一曝十寒，没有常性。

· 跨领域学习：IT 人士可以培养音乐喜好，语文学生了解经济概念，会计专长学习金融，这些看似无关的领域可以取长补短，互通有无。学习可以仅仅为了培养新的爱好，也可以创新突破。IT 加上音乐可能想出下一代的 iPod，现今的智慧型终端设备需要更多的创意与跨领域思考和应用。英语学生了解经济，可以跨入商业英语，成为杰出商务翻译。会计加上金融，可以对内控制预算，对外负责投资，职场发展路途将更加宽广。

· 全球化：全球化学习不仅仅在课堂里或书本上，多找机会到国外增长见识，实地了解外国风土民情也是一种学习，书上提到的知识，加上自己亲身体会，才是旁人比不上的真学问。

· 主动学习：终身学习应该是出自自己想学习的自发行为才能持之以恒，利用各种机会来完备自己，听一场演讲，参观画展，读一篇文章都可以是一场学习。演讲里或许听到过去未曾接触的事物，画展也许是精神上的一场丰富盛宴，文章中可能提到一些新的思维。主动寻求，随时进步，天地间万物都是学问。

· 开放的学习态度：不要太过局限范围，许多学问彼此相通，可以举一反三，纵使不能相互应用，有时换个题目，可以让头脑暂时放松，再回来时说不定能换个角度思考。

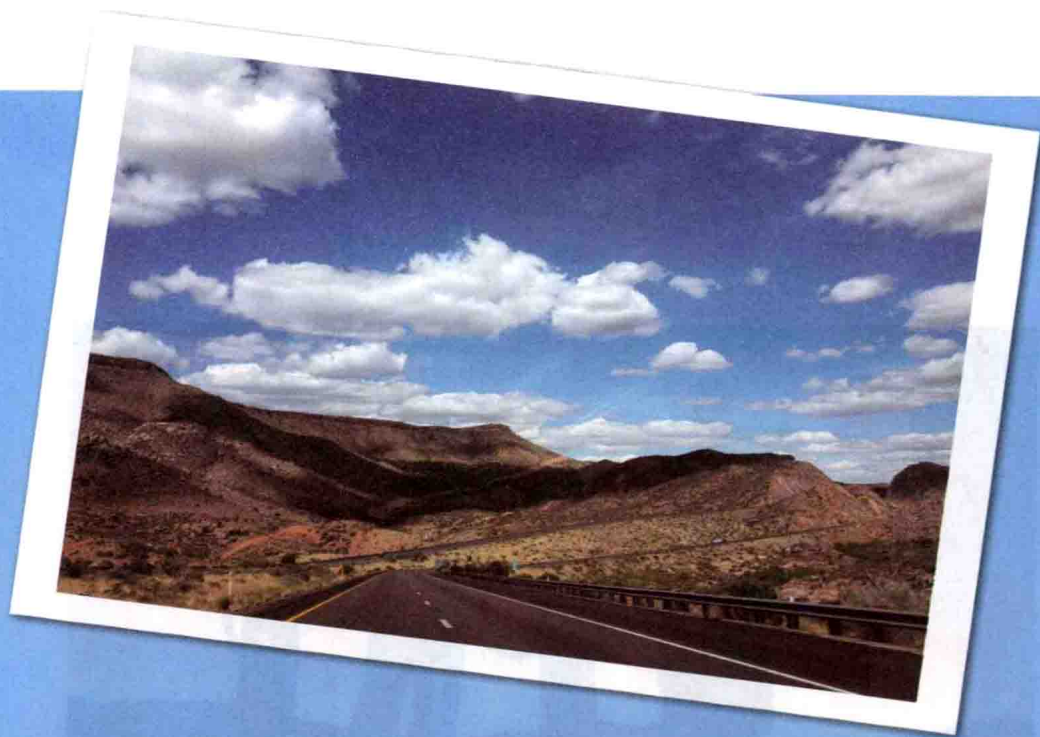
· 发现潜能：每个人都有潜在能力，维持常态学习，说不定发现自己能在不同领域发现新天地，没有接触就没有这种机会，一直保持正能量学习，有助于开拓更宽广的视野与格局。许多为我们认识的医师利用短暂闲暇时间绘画，拉小提琴或其他艺术活动，不但舒解压力，更从中学习新知。我们的眼科医生



退休后，即成为交响乐团的小提琴演奏家，并且全球旅游绘画风景人物，时常参加画展，退休生活变得多彩多姿。

· 机会与挑战：学习能够发现新机会，也可能遇到不同挑战，克服难关也是一种学习，能够跨过不同难关，自然增强本身韧性与能力。





第二篇

在美国工作



第一章

生涯规划—— 我的职场生涯



我的职场生涯

从文学到理工

出于个人兴趣爱好，我年轻的时候，一直期望将来从事写作、新闻、电影这一类文化创作的工作，梦想当个艺术家、作家或是至少埋头群经里的潇洒书生，每天与国学、西洋文学、历史、文化哲学、电影绘画这些为伍。但是兴趣不能当饭吃，梦想终究敌不过现实。上有老母，下有妻小，到美国读研究生时，只能申请选择好找工作的学科——当年最红火的计算机科学与工程。而新闻与写作只能成为我课余打工的方式之一。为了弥补不足，自己事前购买了许多能找到的相关书籍，硬生生从头自修，我的世界一下子从彩色电影，进入了黑白电脑荧屏（当年还没有PC或彩色计算



达拉斯街景



机终端设备)。

在加州、德州、弗吉尼亚州几所录取我的学校里，最终选择了没有任何亲友的德州达拉斯落脚，考验自己的韧性与适应力。三十几年前，当地中餐馆不多，有一家专门在周末放映午夜场香港电影的戏院，2家录像带出租店，2家中国杂货铺，还有3家本地中文周报。想念中国新鲜食品，唯有开车五六个小时到休斯顿才有大型中国杂货食品店。物质条件不丰富，精神食粮更缺乏，中文周报与录像带填补了部分空缺，顾客群庞大。在计算机编程与繁忙的数字信号处理之余，我为本地各中文周报跑新闻，写各种文章，为每周末的午夜场港片与最新录像带写影视评介。文化活动，侨界新闻，加上打工，登出文稿以字数计酬，煮字疗饥根本不够养家。午夜场香港电影在每周五周六的半夜12：30开演，连续两部电影，加上中场休息，一般看到第二天凌晨5点多。这期间我看了大量港片，每周写电影介绍，那个时代港片比两岸电影更容易在美国看到，几乎所有李翰祥、张彻、吕奇与邵氏影片全部看过。这段日子里，见过一些名人，结识了不少侨界朋友。其中有现代舞之母玛莎·葛兰姆(Martha Graham, 1894-1991)，为中国人民抗战作出贡献的近代史名人，飞虎队陈纳德将军的夫人——陈香梅女士(Anna Chennault)，电影导演、日本第五代电脑主持人等，开了不少眼界。

大企业与小公司的选择

研究生毕业时的几个工作机会里，我决定在最好的两家企业里作出选择。小软件公司给的头衔与待遇比较高，大企业的电信工程师待遇较低，并且先要派到佛罗里达州奥兰多市工作一段时间。能够咨询的前辈不多，我必须在很短期间内作出抉择。一般小公司头衔待遇高，但是保险福利与培训机会都无法与大企业相比。大企业的相对优点在于制度完善，见识广阔，企业名声响亮，从



长远来看，对未来发展比较有利。我后来选择后者，接触了顶级美国企业文化，为军工相关行业出力，也搬到 1982 年 10 月 1 日刚成立的迪斯尼未来世界（EPCOT）所在地佛罗里达州的奥兰多（Orlando）。我很庆幸作了这个选择，虽然待遇不高，但是给予了我很多学习的机会，亲历了技术非常先进的行业，



我与 Carlyle 集团 CEO 的合影

奠定了日后长期在电信领域服务的基础。之后也曾短暂服务于刚刚分拆的美国电话电报公司（AT&T），在研发部门运用人工智能（artificial intelligence）的知识解决电信传播的一些高端技术问题，同时经历了商业历史上最大的一次企业分拆过程。全球最大的电信集团 AT&T 于 1984 年在联邦法官监督下拆成了 7 个独立的地方性电话公司，以及原来 AT&T 长途电话部门加上闻名的贝尔实验室（Bell Labs）、电话黄页，以及设备供应商西方电气（Western Electric），新的 AT&T 大概仅有原来的 30% 大小。长途电话方面 MCI 成为第二大运营商，与超过百家竞争对手趁机崛起壮大，群雄竞争，从此美国的电信运营行业进入了前所未有的战国时代，也提供了电信设备商无限机会。

爱立信与电信业的黄金时代

搬回达拉斯后，有机会换工作加入全球电信设备供应商领头羊爱立信，住在有电信走廊（Telecommunications Corridor）之称的达拉斯北边小城理查森（Richardson）市。全盛时期不到 10 万人口的理查森市有超过 450 家电信相关企业，其中不少是北美总部或全球总部基地，知名的有德州仪器（Texas



Instruments)、罗克韦尔(Rockwell)全球总部、瑞典的爱立信、加拿大的北方电信(Northern Telecom)、日本富士通(Fujitsu)的北美总部。行业集中,工作机会多,当年在电信领域里,有经验的工程师当时简直是僧少粥多,跳槽方便,而我在爱立信一待就是16年。

爱立信总部在瑞典首都斯德哥尔摩(Stockholm),成立于1876年,员工全盛时期有165000人,遍布世界180多个国家。产品线涵盖所有大小型电信设备(移动、固定、微波、光纤、互联网、数字、图像、影片)与桌上型计算机(台式电脑,此部门后来售给诺基亚)。我由研发工程师开始做起,职场生涯也开始跨越各大洲各大洋,到世界各地出差。1987年正式调到瑞典总部中央研发部,与部门内诺贝尔奖得主一起共事,常常在美国与瑞典间来回奔波。

1989年的一年里,曾经出国29次,也算我的职场记录一年内出国最多次记录。一次在瑞典餐厅的公司商务晚餐会上,隔邻首次见面的瑞典同事与我聊得非常投缘,从希腊罗马古文明、电信行业未来、经济发展,到当时几本很受关注的思潮丛书。事后,很快我被调到总部



我与朗讯(Alcatel-Lucent)首席营销官的合影

战略部,原来旁边的同事是全世界战略规划部副总裁。我虽然仍然用部分时间参与公司产品的研发讨论,但是全球战略规划让我的事业与人生步上了完全不同、充满奇趣的旅途。

绝大多数华人在海外从事技术性工作,管理层本来就少。当时在爱立信总部管理层里,我是极少数的非欧洲人,也是唯一的亚洲人。大部分同事是瑞典





本地人，其他多半来自英、法、德几个主要西欧国家与芬兰丹麦等附近北欧邻国，加上少数附近周边国家。当年居住瑞典的华人相当少，最多仅有千人左右，公司餐厅供应瑞典传统食物。冬天时候，外头下着大雪，里头喝着冰冷饮料，更是一番滋味上心头。瑞典地处北欧，临近俄罗斯，冬长夏短，严冬时每天阳光只有几个小时，有时从睡眠中醒来，外头一片漆黑，竟不知到底此刻是午夜还是白天，百感交集，真是“三十年岁月如梦，此身虽在堪惊”。由于瑞典物价特别昂贵，隔一阵子，我才舍得花钱上中餐馆打一次牙祭，沿着河边走到古镇附近逛逛。斯德哥尔摩的古镇（Gamla stan，英文是 The Old Town）起始于13世纪，内有许多中世纪与文艺复兴时代的建筑，斯德哥尔摩素有北方威尼斯（Venice）的美称，海边有超过3万个小岛罗列，那段在雪地上一步一步慢慢走的日子是很难忘的北地雪国回忆。

随着时光流转，公司对信任度增加，战略部渐渐扩充到涵盖更多范畴。除了一般产品、市场、财务、人力资源的战略规划，我们也负责分析竞争对手、全球经济展望、国际政治与风险分析、战略联盟、大型投资并购和全球研究单



位与主要大学合作，以及部分对外政府关系。除了总部战略外，全球战略分为几大片区：欧洲（含非洲与中东）、北美、拉美、亚太。其中市场份额最大，也是兵家必争之地的是北美，一个片区占全球一半份额。由于我的北美经验，这部分归我负责，加上本身的亚太背景，我也是支持亚太区工作的主力。

一般而言，战略规划包括了大环境分析、宏观经济、市场、竞争对手、资源分配、企业组织、差距分析、建议、考核等大类。我们长期准备，定期提交，按期修正。不但需要飞往各地去实际搜集材料，参加各种重要国际会议，海量接触不同外部资源，还要与公司里外主要研发单位、国际金融组织、知名高校保持密切联系。我在瑞典总部与北美总部德州理查森各有间办公室，即使工作再忙，出差再多，我还尽量在工作之余持续读研究生，攻读不同领域。白天工作，晚间上学，夜里回家与家人话家常，吃过夜宵后，待孩子都睡下，我开始做功课看书，准备演讲材料加强自己多方位能力。每回搭乘国际飞机时，就是最佳不受外界干扰，安静读书看资料的闲适辰光。当时每年起码阅读100本各类书籍，订阅了100多种期刊杂志，公司也给我的美国办公室旁边提供了一个小型的个人图书馆用来存放材料书籍，也可以保持工作高度机密性，不被他人打扰。坦白说，在爱立信的16年流金岁月，是我一生工作的黄金期，公司给我高规格礼遇，享受不需要事先审批，先斩后奏的弹性花费支出权利，随时可以跟上全球发展节奏，预测趋势，来往世界各国，与全球节奏同步。

在那个年代里，全球主要的电信设备供应商有美国的GTE、摩托罗拉（Motorola）、IBM旗下Rolm、联合技术（United Technology Corp），加拿大的北方电信（Northern Telecom），德国的西门子（Siemens），瑞典的爱立信，日本的NEC、富士通（Fujitsu），法国的阿尔卡特（Alcatel），英国的Plessey，芬兰的诺基亚（Nokia）等全球群雄并起，加上日立（Hitachi），荷兰的飞利浦（Philips）等大小超过1000家竞争对手。当时总部决定在战略部里，



成立一个专门研究竞争对手的新部门，由我与两位瑞典同事负责筹组。在全球三大片区成立专门单位，世界各地有直属人员负责联系，工作性质仿佛是商场的007，非常刺激有趣，工作内容千变万化，留给我许多永远难忘的各种回忆。好长一段时间，我们几个人约好在世界各个不同角落定期聚集，实地观察，热烈讨论。这些地点一般以欧洲、美洲、亚洲与拉美城市为主。许多以前只能从书上听到的地方，都成为必须近距离了解的课题。我们也长期与各国有关单位保持联系，互通有无。由于涉及公司高度机密，这些回忆将永远沉淀在脑海底层。后来许多竞争对手企业也逐渐成立了类似部门，互相竞争。如果当年的对手未来彼此有缘见面，往事已经时过境迁，可以相逢一笑泯恩仇吧。

战略规划与职场发展

90年代中期开始，公司成立新的情景规划特别小组，与战略规划部合作，以应付瞬息变化的未来。除了少数几位专职员工外，我与其他十几位同事以兼职身份被邀请从全球各部门加入，成为公司内部另外一个智库。情景规划（scenario planning）最早出现在二次大战结束后作为军事规划用途，预先规划，提防敌方各种可能使用的方法途径。商界里以荷兰的壳牌石油（Shell Oil）应用最为成功，准确地预先指出石油价格崩盘的可能性，使壳牌石油能事先早作准备，避免措手不及带来的重大损失。作情景规划需要来自不同背景的各种人才，以开放心胸，讨论未来可能发生的情景，避免意外出现而措手不及。商场如战场，一次重要的误判导致错误决定，可能赔上金钱、机会、人才、市场，甚至整个公司的未来。近年智能手机的出现使得过去领头的传统手机企业全部一蹶不振就是个活生生的例子，错失良机，误判未来，几乎在一夜间失去江山。

小组里的成员都具备有至少两种以上的专长，交叉讨论，相互学习。经过多次头脑风暴式讨论，在不确定的情况下，描述出未来10年后的各种可能发



生的情景，提供公司战略与决策领导参考。这是个非常好的学习机会，从不同背景（知识领域、国籍、文化、实际经验、族群、工作任务、性别、宗教、年龄、意识形态等等）的相互激荡学习中，以开放式心胸，借助系统化模式，鼓励参与者涌现非常思维与想法，提出启发性的分析与可能方案，经过反复检验与修正，帮助企业规避风险，增加预测各种可能发生的机率。



我与 MBA 学生在伊斯坦布尔的合影

跨界交流，结合不同领域产生无穷想象力，产生传统方法不能达到的讨论空间。这种吸引不同文化背景交流，激发创新的方式尤其在国际文化汇集时特别有效。古代的土耳其伊斯坦布尔（Istanbul），14 到 17 世纪欧洲文艺复兴时期的意大利佛罗伦萨（Florence），现代的伦敦、纽约与旧金山都由于国际交汇造成

蓬勃发展。对于求知欲特别强烈的我而言，这种鼓励创新的环境氛围实在非常过瘾，同时也为公司建立起真正学习型的组织氛围，现在回头比较当年所作的分析，许多当年的推断都与现状发展相当吻合。

我在爱立信时期，先后在公司内外得过不少奖项，单是公司内的最佳创新奖就有 6 次。但是最值得纪念的是马秋思－华伦堡奖（Marcus Wallenberg）奖。华伦堡家族奠基于 17 世纪，从 19 世纪末叶透过旗下银行投资，现今成为全欧洲最大的家族企业集团。单是在瑞典一个国家的投资，家族就控制了超过全国 1/3 的国民生产总值（Gross National Product），旗下投资遍布各行各业，爱立信是其中之一。集团的座右铭是“Esse non Videri”，这句拉丁文原意是



“存在，但是不被看见”——“To be, not to be seen”。企业文化作风非常低调，因此外界了解很少。每一年集团从全球瑞典企业相关的上百万员工中，挑选 5 到 7 位颁给一年奖学金、薪资与搬迁费用，鼓励进修。我有幸是当年获奖者，在许多学校与学科里，决定到加州攻读高级工商管理硕士学位（EMBA——Executive Master of Business Administration）。白天上课，晚间替公司筹划战略，每天排满学习与工作，将 60 个研究生学分在一年里修完，毕业时，获得商学院荣誉毕业生团体 Beta Gamma Sigma 邀请加入，我也直到读完学位，才第一次有机会去加州迪斯尼乐园游玩。

90 年代国内高科技技术正向上提升，许多方面希望争取海外专家参与指导，因此每隔一年由中国国际人才交流协会与美洲中国工程师学会联合主办“中美工程技术研讨会”，邀请美方实际参与科技发展的高级人才参加。内容分为计算机、软件、通信、石化、生物工程、材料、环保等专题分组讨论，并且实地访问国内相关领头企业，当场交流，借助双方互动，提供发展建议，同时部分专家可以建立与国内高科产业沟通渠道，吸引人才回流。我先后参加了两届，分别介绍软件发展的全球趋势，软件外包，与通信产业提供专业知识与经验，并且在研讨会结束典礼上，在人民大会堂代表全体参与人员向中央领导与行业先进们发表总结演说。还记得 2001 年那次演讲最后以龚定庵在 19 世纪中叶写的诗句“落红不是无情物，化作春泥更护花”代表我们远离祖国的海外专家们殷殷报国心声作为结语。

时序进入 20 世纪末叶，风险投资创新企业成为最红火的潮流，在通信行业里，光电通信使用光纤网络提供更快速、更安全有效的传输方式也成为最被看好的未来。我离开了爱立信，加入当时光电新创企业，负责企业发展部，一心希望公司未来成功上市，透过手中持有的股票可以提供巨额财富，不必再为五斗米折腰，做一些自己喜欢做的事。但是事与愿违，2001 年到 2002 年期间，



网络泡沫破灭，光电通信行业几乎全垮，公司倒闭，股票一文不值。通常加入这些创投的未上市企业，就是希望有朝一日被大企业看中，出资购买；或是成功在华尔街上市，股价一飞冲天，赚取手中低价购入的未上市股与高价上市公开股之间的差价，获取利润。公司倒闭，发财梦碎，我加入了另外一家创投，仍然留在通信行业里，负责人力资源与项目管理。

回顾前尘，职场打拼 30 多年里，最怀念爱立信那 16 年青春韶华，环绕地球飞行出差世界各地。由研发工程师开始，战略规划、金融经济、国际并购、政府关系、知识产权、竞争对手分析、企业发展、人力资源，到跨业结盟。为了满足求知欲与更上层楼，公司一直栽培我持续上课读书，读过多项专业，获得不同领域学位，提供许多外派机会。这是我职场发展的黄金岁月，也是爱立信由北欧小国出发，成为全球电信设备领头羊风华正茂的精彩时光。最后离开前，放弃了公司提供我派驻亚太区担任高层管理负责全面开展的机会，实属个人职场发展上的最大遗憾。当时要是能有高人在旁指点迷津，不致在职场上走错冤枉路就好了，这也是今天我真诚帮助许多年轻人提供职场发展建议与提笔写本书的重要原因。选对行业，还要能认清自己，掌握时势，广纳忠言，持续学习，争取机会，才能创造属于自己的广阔天空。这些年轻时认为白头宫女的老生常谈，多年实际体认后，方知知难行易与知易行难常常是一体两面，唯有知行合一，结合创新思考力与坚毅的执行力，才能在不同岗位上发光发热，有所作为。

由美国到北京上海

历经创新企业，自主创业，后来职场几番浮沉，人生几度沧桑，又经过北京中关村的联想集团与美国的管理咨询公司待了一段时间后，加入位于上海浦东张江高科技园区，国内芯片制造第一品牌的中芯国际芯片制造公司



(Semiconductor Manufacturing International Corp.)，一个人从美国独自飞往上海工作。

在中芯国际的日子充满挑战，我由最早的战略市场部副总经理、总裁特别助理、公司发言人到人力资源处处长。中芯国际是国内最大也是最主要的芯片制造企业，软件与芯片是中国自主研发，赶上国外高科技产业的两个最重要关键。我有幸都曾躬逢其盛，贡献出自己的国际经验和微薄力量。事待经过方知轻重，我很感激当年中芯总裁创办人张汝京先生给我的教诲与支持，上海工作的日子学到了许多，是我职场生涯非常重要的一页，更是我生涯里永恒的回忆。这一段日子工作非常忙碌紧张，即使有朋友从达拉斯来到上海找我，都无法抽空去参加，只能烦请朋友来浦东张江见面。正因为忙碌，所以学习收获更多，那一段时期，由于实在抽不出时间，也是我一生中读书最少的日子。每星期大概只有周日下午有半天空档，用来整理家务或去浦西吃饭访友。



我率领高级工商管理硕士班学生访问香港利丰集团总部（2010年）



沪上往事

我非常喜欢历史文物，趁着住在上海的机会，周日下午去访问石库门、旧租界、静安寺、豫园、张爱玲故居、白崇禧故居、徐志摩与陆小曼故居，还有鲁迅纪念馆、周恩来故居、孙中山故居、茅盾故居等；享受上海夏天栀子花，秋季桂花香的四季辰光。弄堂蜿蜒，和那些陈旧的深宅大院诉说着无数春申故事。春水江南，秋雨梧桐，多少中国百年兴衰与上海有关。其间贝贝曾来上海短暂陪我小住，我们约了朋友，周末一起先后去了南京、苏州、扬州、杭州、周庄、甬直、乌镇、同里等地。拜访了许多以前听过但是没去过的景点，留下太多闪亮的回忆。她回美国后，我用笔名发表写了一些短诗与散文，纪念这段难得相聚的日子，尤其送她去浦东机场返美国那天，白天到公司上班时还不觉得什么，待晚上回到住处，一片漆黑，昨日的灯火通明，下班回家有一桌子热菜相待，而今进门打开灯后，一室寂然，冷冷清清。我独自站在位于15层楼的宿舍住处阳台，高楼望断，暗伤流景，远近一片万家灯火，离愁依依，问世间何物能似相思情浓，特别情何以堪。



我在上海期间实地访谈加上多年来的资料搜集，日后最少在两个公开场合派上了用场。2005年是抗日战争胜利60周年，我担任美国纪念活动的主讲嘉宾，向美国的华人同胞介绍了那个苦难的时代以及文化界为抗战在音乐、小说、戏剧各方面作出的贡献，谈到聂耳、刘雪庵、郁达夫、郭沫若、茅盾、老舍等多位前辈。第二次是2007年李安导演的《色戒》在美国放映，颇为轰动，我受邀演讲，并在报上发表评介。我的重点放在电影里的女主角王佳芝的原型——抗日女英雄郑苹如烈士的真实事迹上，同时带着听众回味那个十里洋场的老上



海。在日寇的铁蹄下，爱国志士与汉奸成为鲜明对比。我特别找到曾经见过郑女士的 90 多岁上海老人访谈，在激荡的心情中为华人同胞介绍为抗日牺牲的烈士一生，脑子里想到千千万万死难的同胞与父亲生前被关在日本宪兵队严刑拷打四年的国仇家恨。讲到《长城谣》，讲到卢沟桥，讲到南京大屠杀，讲到每一寸山河，讲到每一滴热血，都让我昂扬愤慨，激情燃烧。如果能早生几十年，我一定投身抗战，与父亲并肩杀敌；如果能更早生百年，我会成为黄花岗上一个年轻的名字，引刀就首成一快，将碧血头颅献上。

美国文人故居轶事——从新奥尔良到海明威

提到上海故居与历史闻人，相对而言虽然美国建国历史不到 240 年，曾获得过 9 次诺贝尔文学奖（如果将 1987 年的 Joseph Brodsky 是美国籍的俄罗斯人也算入）以及其他无数的文学奖项。单就诺贝尔奖而言，美国得过 350 次诺贝尔奖包括物理化学经济各领域，数量世界第一。留学或观光来美国期间，如果对拜访文人故居有兴趣，倒是可以利用假期到几个具有特色的美国城市游览并且寻幽访胜。最有独特风味的城市之一是新奥尔良（New Orleans），位于美国南方的路易斯安那州，由于城市名字来自法国奥尔良市，因此成为新的奥尔良，如同纽约市源自英国的约克市（York），成为新的约克。新奥尔良以爵士乐发源地、特色食物（混合了法国、美国南方、意大利、西班牙等口味）、狂欢的嘉年华会（Mardi Gras）以及几位闻名作家等知名于世。1949 年诺贝尔文学奖得主福克纳（William Faulkner）以《喧哗与骚动》（*Sound and Fury*）小说闻名，背景就是当年没落的美国南方。另外来自新奥尔良的还有美国主要的戏剧作家田纳西·威廉斯（Tennessee Williams），他的主要作品包括《欲望街车》（*A streetcar named Desire*），在 1947 年出版后，1948 年获普利兹戏剧奖（Pulitzer Prize for Drama），1951 年搬上银幕，由《乱世佳人》（*Gone with the wind*）



女主角费雯丽（Vivien Leigh）出演。原著与电影都非常轰动，将破碎的婚姻，屈辱的人生，没落的家庭描写得十分入骨。不论到新奥尔良做客，享受特色美食，看电影背景，或到剧场欣赏演出，都可以进一步了解美国文化。

另外一个产生美国代表性作家的城市是位于佛罗里达州最南端的基韦斯特（Key West），它的闻名不仅在于墨西哥湾的旅游美景，更在于1954年诺贝尔文学奖得主海明威（Ernest Hemingway）曾经在此地居住了8年多，许多人认为这里才能代表他，每年有数不清的游客来此寻访他的故居，对他的读者而言，基韦斯特之于海明威远超过他的出生地芝加哥与他经历过从欧洲到非洲的每个地方。从很多方面来说，海明威代表了相当程度的美国文化：自由，喜欢运动，追求爱情，战争，冒险犯难，人道关怀与英雄主义。想要了解美国这些特质，可以有空读读他的主要作品或观赏改编而成的电影，向大家推荐《战地春梦》（*A farewell to arms*）、《太阳照常升起》（*The sun also rises*，其实这本书与电影有个更美丽的译名，也更贴切主题，叫作《妾似朝阳又照君》）与《老人与海》（*The old man and the sea*）。

金陵故梦

六朝故都的南京是中国历史上南方的政治与文化中心，我们游历了中山陵、总统府、夫子庙、莫愁湖、阅江楼、太平天国纪念馆。金粉荟萃，台城垂柳，金陵故梦。如果北京香山有最浓最美的秋意，作为夫子庙泮池的南京秦淮河则流着醉人的离愁。早由朱自清先生的“桨声灯影里的秦淮河”文章中向往南京景致多年，但是到了南京城实地站在韦庄写的“无情最是台城柳，依旧烟笼十里堤”的城墙上，看着远近雾色迷蒙，柳树低垂，就是无法从1937年那一场惨绝人寰的屠杀里平静走出，胸中激荡澎湃，心里难过低潮许久，当时带走一小块南京雨花石作为永久留念。日后回美国不但曾为南京大学EMBA同学们上



课，分享国际经济与经验，一度还为石头城招商引资奔走，希望能为历经劫难的南京多做事。

钱塘春秋

杭州是贝贝母亲的故乡，也是她老人家母校浙江大学的所在地，“东南形胜，三吴都会，钱塘自古繁华”。我们特别约了同事，包车去杭州揽胜。除了



西湖景色，西泠桥边秋瑾烈士墓地（谁能为“一腔热血勤珍重，洒去又能化碧涛”的鉴湖女侠感动），俞曲园纪念馆（大师当年参加科举考试一句“花落春犹在”不但为主考官曾国藩激赏，更流芳后世），弘一法师李叔同受戒的千年古刹灵隐寺（不但大师的出世修行，持戒严谨令人敬佩，他一生“发心求正

觉，忘己济群生”更令人感动；直到今天，优美的“送别”歌声词句“一斛浊酒尽余欢，今宵别梦寒”仍在不断为世人歌咏），梁山伯与祝英台读书的万松书院和他们直教人生死相许的真情，岳王庙、雷峰塔，还有特别寻访一直非常欣赏的红顶商人胡雪岩位于元宝巷的故居。读了许多胡雪岩相关故事，从义助穷书生王雪岭与之相交，筹措银两，开办胡庆余药堂，阜康钱庄，协助左宗棠开疆扩土，为维持江南众多农村养蚕人家的生计，以民族企业为重与西方强大经济力量为敌，去世前在西湖灵隐寺为母亲九十寿诞称觞，直到他垮台自尽，成为时代悲剧。一生起伏跌宕，荣辱兼具，充满传奇。

拜访这座于 1872 年兴建胡雪岩生前住过的老宅，接触到一草一木，从入门的轿厅、二门、照厅、百狮楼正厅、四画厅到内室，一一拜访 13 栋楼与杭



州园林典范的“芝园”，想到胡雪岩以一位保护江南蚕丝行业的商人，力抗帝国主义带来的洋商与内部封建政敌，孤军奋战，虽然不幸败亡，终究不失光明磊落与民族气节，令人钦佩。而今故居依旧在，奈何斯人已沉埋，感慨万千。所有撰写胡雪岩生平的书籍，我特别喜欢高阳先生的著作，



以一位地道杭州作家写出红顶商人非凡一生，同时谱出近代中国商贾的风云兴起，以深厚清史基础，过人的文笔，介绍千万后人认识这位堪称清末的奇才。事实上，高阳著作的胡雪岩全套丛书其中部分早已绝版，除了书店里陈列的《胡雪岩》、《红顶商人》，《灯火楼台》3种共7本外，我在30多年前收集的《青帮》、《血红顶》与《胡雪岩的结局》3本高阳作品胡雪岩外传早不在市面流通。过去这些年来，我每年在侨居地演讲一场国学与历史，希望能以自己微薄之力为中华文化在海外流传播种扎根。近年来，讲过的题目除了上述以外，另有“从冒辟疆，纳兰容若到沈三白探讨明清文人的情感作品”、“清代词学”、“传记文学”、“林徽因与梁思成”、“高阳的历史小说”等，未来如果可能，预



备介绍史学大家陈寅恪、国学梁启超、佛学曼殊上人、文化儒学梁漱溟、语言学赵元任等文人与作品。

都说西湖四季景致不同，春季赏花，夏季游湖，秋季听泉，冬季观雪，山水秀美总相宜。除此之外，我倒觉得西湖的雨景特别有致。年轻时，读苏轼《青玉案》词句“春衫犹是，小



蛮针线，曾湿西湖雨”，真是美得禁不住一读再读，不忍释手，未来能像东坡居士“一蓑烟雨任平生”般洒脱吗？由于过去的欧洲居住工作经验，觉得雨景特别迷人的欧洲地点最推荐爱尔兰。



这个拥有许多文人雅士的国度，不但出了詹姆斯·乔伊斯（James Joyce）、王尔德（Oscar Wilde）、萧伯纳（George Bernard Shaw）、叶芝（William Butler Yeats）多位出众的文学家，还有出奇美丽的雨景，有机会读文学作品，试试1972年诺贝尔文学奖得主德国作家海因里希·波尔（Heinrich Boll）的《爱尔兰之旅》，这本小书反而比他许多巨著更流畅易读。如果旧金山、巴黎和多瑙河有世上最美丽的夜景，西雅图可具备了美国最佳欣赏雨景的风韵，1993年那部《西雅图夜未眠》（*Sleepless in Seattle*）。虽然最后两人在纽约帝国大厦相会相许，但是罗曼蒂克的西雅图，才是铺陈全片那份痴情的主要景点。

美国特色城市

有机会来美国求学，别忘了读书外，多行万里路。西海岸的旧金山、洛杉矶、圣地亚哥、西雅图，东海岸的波士顿、华府、纽约、费城，中部的芝加哥，西南部的达拉斯、休斯顿、新奥尔良，东南部的亚特兰大、迈阿密、奥兰多都是不可错过，各具不同特色风味的城市。如果仅以特色比较，我特别推荐美国几个最具特色的城市：

旧金山有美丽海景，迷人夜景，全球创新中心的硅谷，加上数不尽的明媚风光，如同托尼·班尼特（Tony Bennett）的一首老歌的歌词“我心将永留旧



金山（I left my heart in San Francisco）”；新奥尔良为了那份独特的诡异，混合了法国与美国南方的海边风味，迷人的爵士乐情调、法国区、欲望街车的悠闲；波士顿的美国建国历史、英式街道与全球顶级学府氛围；纽约为了全球金融中心，时代广场、曼哈顿、百老汇、时尚流行、艺术时尚与金钱混合体；还有首都华盛顿为了它是全球政治中心，白宫、国会山庄、博物馆，加上春季美丽绽放的满树樱花。

安娜的转学思考

小女儿安娜高中三年级下学期曾随贝贝来上海短期探望我，当时她已经收到常春藤各校加上斯坦福与许多名校的入学通知与奖学金。一般3月份美国大学发出录取通知，5月份回复是否接受，因此她暑期来看望我的时候，已经决定了暑假后到耶鲁大学报到。她到达上海后，我特别与中芯国际学校的校长联系，安排安娜到校园里为学生老师与家长公开演讲，分享她的求学过程与申请大学的心得。当天来了许多老师、家长与学生，看到平常安静乖巧的她站在台上侃侃而谈，发现许久没回家，连最小的孩子都已经长大了。

原先一段时间，我们历经了许多抉择，到底要不要将她转学到上海就读，还是留在美国由贝贝陪伴直到高中毕业？我们也多方打听上海的不同学校，到底她已经是位高二学生，转到一个完全陌生的环境，会不会有适应问题？离开所有的朋友，会不会难过？以她的优异成绩与表现应该能进入常春藤大学，转学会不会有可能害她失去该有的难得机会？这些未知数都关乎她的未来。最后经过长期思考，我们决定一切以她的前途为首要，以不变应万变，尽量避免对她造成任何负面影响，由贝贝陪同她留在美国原来的学校求学直到高中毕业再说。



从富士康到软件外包行业

为了不长期分离，我一方面在安娜上大学后准备将家从美国搬到浦东公司宿舍，一方面也开始找回美国工作的机会。上海的住处面积小了许多，家里堆满了两个书房的书籍杂志，许多只能尽量割爱丢掉，最后忍痛丢了超过 100 箱书刊，里头有不少搜藏多年的绝版杂志与百年老书，为搬家作准备。在中芯国际成功在美国与香港两地上市后，这时位于深圳的富士康提供了一个理想机会。我将搬到富士康在芝加哥的办公室参与为摩托罗拉定制新型手机的业务。芝加哥距达拉斯只有一个多小时飞行距离，每隔一阵子可以周末回家，因此接受了这份工作。回美国在芝加哥一段时间后，又获得总部位于达拉斯的全球四大软件外包企业之一的邀请，于是回到达拉斯市中心工作，成为亚太区的业务负责人，挥别芝加哥。虽然在富士康待的时间不久，但认识了许多朋友，了解企业的文化，给我很多启示，感激每一位接触过的富士康深圳总部与芝加哥的同事友人，谢谢你们。工作行业也从电信、微电子芯片制造、手机代工，到了软件外包。工作内容由研发、战略规划、企业发展、知识产权、政府关系、竞争分析、

人力资源、业务发展，跨入软件外包服务领域。

从 90 年代开始，为了降低成本，美国许多企业将软件业务外包给海外国家和地区，尤其是印度、爱尔兰与东欧。虽然不少国家也有软件人才，但是大半停留在软件编程，属于供应链的末端，利润较低。印度的强项



我与全世界第四大国际机场董事会主席
薛维诚和巴基斯坦前总统苏慕若的合影



除了英语沟通能力，还加上能够提供一条龙服务，从行销、业务开发、接单、系统分析、高端架构、编写程序、修改、服务、软件升级到其他相关业务，所有流程全部包办。我服务的企业是全球四大软件服务集团之一，6万多员工在世界各地设置了许多呼叫中心、服务中心、支援中心。当时的国际部门划分为美洲、欧洲（含中东与非洲）与亚太地区三大块。我负责整个亚太地区，南边到斐济群岛、澳大利亚、新西兰；北边到日本、韩国、中国、印度、尼泊尔、斯里兰卡、巴基斯坦等一共有40个国家。这是继从前工作过的欧洲、北美、拉美、中国大陆及港澳台地区后，在职场上又增加了亚洲太平洋区的工作经验。除了过往在爱立信、中芯国际等企业实际参与的国际并购项目外，我在这段时期也参与了并购其他企业的软件外包业务，地区从日本、马来西亚、新加坡到国内，开展视野，也实地了解不同国家与企业文化对于并购后的整合行动造成的完全不同的影响。

由于涵盖地域广阔，互有时差，平常除了白天处理业务，几乎每晚都有国际电话会议，随时了解状况作出决断。斐济、新西兰、澳大利亚属同一区域，与总部时差16小时，安排在同一天晚上；东南亚国家分配在另一个晚上通话。由于当时亚太总部放在马来西亚吉隆坡，地区负责领导多半在当地，尤其重要；日本与韩国放在一块；中国又是另一晚上。由于支援中心需要熟悉该地区语言的员工，因此放在哪个城市最有经济效益非常重要。如果每个国家的大城市都设支援中心，增加了太多开销，管理起来也比较繁琐。比方如果放在大连，当地有许多人能沟通朝鲜语、日语、英语、俄语，加上汉语就比较有吸引力；但是如果放在天津，当地有许多外企与高校，可以就地取才，加上交通便利，各有利弊。一般我每天早晨6点多出门，赶在7点多一点进办公室，晚间7点多离开，回家后匆匆晚饭，开始主持国际电话会议。冬日里早出晚归，根本见不到阳光，日子过得非常忙碌，常常开会到喉咙沙哑，但是心里很踏实快乐。以



前出差常常不在家，在孩子都离开家的空巢期，竟然有机会每天晚上回家吃热腾腾的晚饭，真的感觉很知足。

华为四载寒暑

过去在电信行业服务时，认识了一些在华为工作的朋友。曾一度讨论加入的可能，坦白说，当时在公司的战略竞争地图里，华为或其他国内电信制造企业从来没有出现过。90年代初期国内电信设备商规模都还小，不具备被注意的竞争条件，也因此几度合作机会都放弃了。2005年时机成熟，我正式加入了今天已成为全球电信设备第一大规模的华为，开始在深圳与达拉斯的北美总部间来回，从事业务发展、战略规划、海外并购等工作。以前首次与华为接触时，总部还位于蛇口，龙华新址尚在施工中，如今已成世界领头企业了。我亲历中关村IT产业兴起，浦东芯片发光，深圳电信行业翻身的几度国内科技行业历史大变动，伴随国内企业走出去，面向国际的冲锋陷阵。回首前尘往事，我很可能是第一位（如果不是唯一的一位）曾经在中芯国际、华为、联想、富士康等国内大型科技领头企业都服务过的员工，加上欧洲、北美、拉美与亚洲多年实地经验，AT&T、爱立信，咨询顾问（曾在著名咨询企业为德州仪器、NEC、富士通等提供咨询服务）、IT公司、媒体传播等不同领域，职场历练还算得上蛮多方位，多样性与国际化。

从企业到学术界——EMBA 项目主任

2010年1月初起，我开始在达拉斯德州大学（University of Texas at Dallas）管理学院教书，教授“战略管理”与“企业与社会”两门课。过去我曾经多次在大学里短期授课，但是全职担任学校工作还是第一回。“战略管理”范围非常丰富，授课内容包括了企业内外部环境分析、竞争对手、产品策略、国际战



略、知识产权、创新管理、公司治理等，加上案例分析。我来自企业的背景，除了教授理论外，还借由许多实际案例，从不同领域解说战略管理的实际应用。我特别挑选了高科技（三星、苹果、联想）、非营利机构、文化创意、汽车、航空、保险、运动竞赛各个完全不同的行业案例来扩展学生的视野，了解每个行业的特殊属性，这些经验常常比纯粹的书本知识更能提供帮助，尤其讨论许多案例的真实发展情形，比课本上更深入实际。



我与校友会成员

一般的商业课程都提到企业的目的是为股东赚钱，但是渐渐有许多情形显示企业还有更多的责任。

“企业与社会”提供给商学院的学生另一种思维，讨论企业的社会责任、公司监督与治理、企业与政府关系、垄断与反垄断、并购、环保、知识产权、员工关系、媒体与企业以及所有与企业相关的话题。我也特别挑选了一些国际案例，帮助学生了解跨国企业在第三世界国家的

正负面影响与担负的责任，同样是一门可以结合理论与实践的课程，颇有挑战。不久我开始负责高级工商管理硕士班的项目管理，以学术行政为主，教课反成了副业。站在讲台上与学生分享我的学问与经验，实在是非常有意义的工作，过去的许多实战经历都成为教学案例，希望未来能有机会也与国内学子分享。

接下项目负责人任务后，我开始大刀阔斧改革。创建了校友会，开设许多全新课程，举办国际游学计划，与多所国外大学签订合作计划，并且邀请财富五百强的领导们来到课堂里与我的学生分享他们的实际经验与教训。由于学生



来自世界五大洲 40 多个国家，平均有 17 年的工作经验，唯有具有真本事的教授才能使他们信服。上课以外，我从各地请来的演讲嘉宾有石油集团总裁、轻轨运输业总裁、供应链管理公司总裁、电信服务业总裁、戴尔的战略高级副总裁、手工艺企业高级副总裁、饮料业首席财务长、高盛投资总裁、索尼高级副总裁、四大会计师事务所负责人、电信设备商总裁等等，都是每个行业



我与美国高盛投行 CEO (Thomas M. Dowling)

业的代表精英。许多唯有从书报杂志上闻名的商界领导，亲身来到课堂里与学生实地分享当面讨论，成为院里以及部门里非常受欢迎的一项典范。

课程方面，我特别设计了许多全球化的崭新题材与授课方式，提供学生全面性的认识以便与国际实务接轨。在一般传统的 MBA 课程中，例如会计、统计、经济、市场、金融、组织行为、经营管理以外，添加了全球供应链管理、创新与创业、全球战略、管理信息系统（包含大数据 Big Data 与云计算 Cloud Computing），以及在美国商学院里首创的全球并购实务、国际政治与经济，与国际人力资源管理等全新课程，以增加每位学生在职场上的就业竞争力。

过去在企业服务的岁月里，我实际负责接触过许多国际并购案件，曾代表买方，代表卖方，提供过咨询服务，前后大大小小经手过数十個案子，积累了许多实务经验。我发现商学院很少开设这方面的课程，即使有，也偏重于美国国内情况，对于国际并购的理论与实践帮助非常有限。因而开设了这门新课，由我自己编写教材教授。介绍如何寻找并购对象，评估企业价格，尽职调查，



并购事前谈判与事后整合，投资银行、律师与私募基金扮演角色等等，非常受学生欢迎。近年来，很有趣的现象是外国企业尤其亚洲来美洲投资收购大为盛行，与过去单向的美国去国外并购非常不同，我有买卖双方的多次实际操作经验，举实证来分析双方差异性，未来商场上，一定国际化、多样化、复杂化，需要更多具有国际视野与经验的人士加入。

我也用这个创新课程的机会，开设另外一门短期的密集课程，专门讨论国际谈判实务，有些南京大学 EMBA 班的同学特别报名参加，与台湾的成功大学，东海大学共同组织，飞到台湾的东海大学校园一起上课，有超过 400 位 EMBA 学生及校友共聚一堂。头一天因为时差，加上过度疲劳，一下课我先去医院打强力针，才能支撑到整个课程结束，看到那么多来自各校的同学朋友兴奋地与我互动，一切的疲乏劳累都不算什么。课后我们冒雨去听交响乐音乐会，下车时，正愁会被大雨淋湿，一把雨伞适时地从旁边递了过来，一对俊秀的年轻男女很客气地告诉我，他们白天听过我的谈判课，那一刻，真让我感动。这一份激情也激励着我，将那趟旅程的所有教书演讲所得全部捐出来作为清寒教育基金，帮助更多人受教育，毕竟这世上还有许多人比我更需要这笔钱。

企业领袖短期培训

除了颁发学位的高级工商管理硕士项目外，我同时开创了企业领袖管理培训班，完全依照企业需求设置定制化的课程内容与学习方式。修习长度由一天到一个月，弹性开设。一般涵盖教室上课，企业实地参访，文化交流，景点参访，以及购物等等，实际了解美国企业的运作管理和社会文化，并且安排与美国领头企业高层面对面探讨交流。课程主题先后办过“国际企业管理”、“机场与交通管理”、“政府与政策”、“国际谈判”、“国际并购”、“国际人力资源管理”等等。





我与戴尔集团总裁的合影

曾经安排从国内各地来的政府与企业领导参访戴尔（Dell）、思科（Cisco）、微软（Microsoft）、玫琳凯（Mary Kay）、惠普（HP）、西南航空（Southwest Airlines）、德州仪器（Texas Instruments），并且拜访市长、议员等政治人物。戴尔全球服务总裁 Steve Schuckenbrok 在戴尔贵宾室接见我带领的一团学员访问时，曾经在开场白提到每年他收到超过 3000 次会面请求，基本上同意的远不到 1%。透过别人介绍先后见过的国际企业领导还有西南航空总裁、微软首席技术长等以及多位高层与政府领导，让参访团员能够在最近距离直接会谈。在微软的未来发展实验室，大伙由首席技术长（从我的高级工商管理硕士班毕业）亲自带领参观了许多新奇技术，仿佛到了电影《不可能的任务》（Mission Impossible）里的场景，了解微软对于未来 5 到 10 年的创新思潮与技术导向，这种实际接触，与跨国企业领导高层面对面探讨的机会绝对是书本上无法比拟的永生难忘的经验。

此外，我们也安排实地参观达拉斯牛仔足球队、NBA 小牛队主场比赛、达拉斯游骑兵（Ranger）职业棒球队，以及全球最先进的体育馆、全球唯一由贝聿铭先生设计的市政大厅——达拉斯市政府大楼、纽曼

曾经安排从国内各地来的政府与企业领导参访戴尔（Dell）、思科（Cisco）、微软（Microsoft）、玫琳凯（Mary Kay）、惠普（HP）、西南航空（Southwest Airlines）、德州仪器（Texas Instruments），并且拜访市长、议员等政治人物。戴尔全球服务总裁 Steve Schuckenbrok 在戴尔贵宾室接见我带领的一团学员访问时，曾经在开场白提到每年他收到超过 3000 次会面请求，基本上同意的远不到 1%。透过别人介绍先后见过的国际企业领导还有西南航空总裁、微软首席技术长等以及多位高层与政府领导，让参访团员能够在最近距离直接会谈。在微软的未来发展实验室，大伙由首席技术长（从我的高级工商管理硕士班毕业）亲自带领参观了许多新奇技术，仿佛到了电影《不可能的任务》（Mission Impossible）里的场景，了解微软对于未来 5 到 10 年的创新思潮与技术导向，这种实际接触，与跨国企业领导高层面对面探讨的机会绝对是书本上无法比拟的永生难忘的经验。



我与三星集团副总裁（左二）以及德州大学商学院副院长（左一）（右一）的合影



百货（Neiman Marcus）贵宾招待室、玫琳凯总部、德州仪器总部、思科数据中心（data center）、惠普研发中心等等。结合了课堂学习、实地采访、高层交流、文化活动与购物的全方位内容。参加过的许多学员与我保持长期联系，都表示单是这些高层会面和实地参访已经值得双倍学费。我们同时也颁发正式的结业证书供学员永久保存。除了国内各地来的短期培训班，我也办过其他国家的专案培训计划，其中包括了远从韩国首尔三星总部来的领导团队，特别飞到德州校园上课参访，以及其他国家送来培训参访的嘉宾们，都满载而归。



第二章 美国求职 最佳指南



美国求职最佳指南

美国求职最佳指南



我想与大家分享一个观念，到美国求学是过程，但不是最终目的。留学后都必须作好留任美国或是回国工作的准备。留学生在实践和理论中充实自己，希望未来能够找到合适的工作。即使非常喜欢读书，想持续求学直到获得博士学位，然后留在学术界教学研究，仍然有面对找工作的时候。我们甚至可以解释为读书是个相对短暂的过程，而工作则是长时期的兴趣与生活所需。因此，在本书里除了基于我在美国半工半读当研究生 15 年与教养 3 个子女从幼儿园到研究生的亲身经验，介绍美国教育制度，申请大学，选择专业这些与留学直接相关话题外，更将以较多的篇幅与大家分享我在美国、欧洲，与外派到其他国家地区工作超过 30 年的实际经验。

毕业前后的彷徨与抉择

不管原来出国读书的目的为何，到了毕业前，必须早作未来打算，决定是回国发展，还是留在当地找工作？是到外州试试，投奔亲友，还是先游历美国景点再说？除了自己想法，还是多与国内父母沟通，了解双方期望与理想。如



果已经有了对象，抉择的考虑因素又更复杂，两人一起商量寻求彼此都能接受的计划。除了找有经验的专业人士，拜访校友外，建议与学校就业辅导中心，熟悉的师长，和其他前辈讨论，了解的越多，作出的决定也越客观。

每一个抉择都是人生的转折点，决定未来走向，彷徨是正常的。我每天面对同学以及校友们的各种需求，尽可能提供最客观的参考意见，基于这许多实际案例与问题，在本章以下各节专门针对如何在美国求职，求职的过程与策略，如何准备简历与面试，谈判聘书内容，回国当海归，自主创业各种可能方向提供实际经验与分析，加上美国生活经验、信用记录、政治结构与法律常识、未来职场收入与行业分析、成功的决定因素等等一般学校与书上比较缺乏的实用知识和实战智慧与读者分享，希望能为大家的彷徨与抉择提供实质性可应用的帮助。

如何找实习与工作机会

不论找实习或是长期固定工作，一定要有目标、策略、计划与确实执行的决心。我们以在美国找工作为例，由于不能确定多久可以找到合适位置，因此目标订立在短期、中期与长期3种。短期目标解决当前没有工作或想换工作的即时问题，中期考虑未来2到5年计划，长期在于5年以后自己对于未来的职场规划。找工作就像执行项目管理一般，目标必须确立才有往前冲锋的标杆。现在针对在美国找工作这个目标，探讨策略、计划与执行部分，列出如下。希望读者将这些宝贵经验保存手边，未来随时可以翻阅出来参考使用：

· 首先确定自己想从事的工作方向，会计、金融、计算机软件编程、市场营销或是人力资源管理。我碰过一些留学生给我的答案是随便，只要有工作就行。这个答案非常不合宜，一方面透露出没有生涯规划的能力或想法，又没有



对工作的激情，不可能投入将工作做好。

· 确定自己工作方向后，列出希望在哪些行业发展。虽然都是金融，商业银行与投资银行的工作内容很不一样，在不同行业里，多少还是有区别。比方希望加入石油开采行业，对石油业不可能一无所知，一定要有基本了解。

· 其次，列出这个行业里，最想加入的 5 到 10 家企业名单。上网搜寻，联系朋友，透过社交网络各种方式进一步了解这些企业的基本情况。

· 上网搜寻目前这些企业是否招聘员工，是否与自己背景适配。

· 将适配的工作与其职位描述打印出来，有系统地整理归类，持续跟进。

· 如果可能，再找出各公司内能作出录用决定的决策人。经由 LinkedIn 或其他方式找出自己是否与录用经理有任何连接的中间朋友，按统计数字显示，美国职场空缺约有 38% 是经由内部员工推荐或直接内部调动填补。

· 准备适合这些空缺职位的简历，强调自己为何是最佳人选。

· 将找工作当成一份全职工作，每天最少花上 8 个小时，每周最少 5 天的时间与努力。

· 学习妥善管理时间，列出每天、每周、每月的求职进度表，表上一定要有目标与行动计划：上网查询，发简历，打电话，找人推荐，参加交流活动（networking event）、招聘会，拜访公司，联系朋友，参加专业讲座、面试等等，同时也培养专注工作，时间管理的好习惯。

· 练习简短自我介绍，所谓 30 秒介绍（30 seconds presentation）就是准备能在 30 秒钟内，清晰扼要地向陌生人介绍自己，由于有时发生在坐电梯的短短数十秒内，如果碰到合适机会，把握这短短时间，给别人良好印象，因此也称为电梯演讲（elevator speech）。千万不要杂碎啰嗦，也不要喋喋不休，让对方留下简明有礼的初次印象，才能有下次再见的机会。我建议在这短时间内，介绍自己的名字、专长、行业经验、求职方向以及目标企业的名称等，如果对



方有兴趣，再递上名片或简历。自己在家对着镜子多练习，控制时间、掌握节奏、进退有度，千万别让对方厌烦，那就得不偿失了。我见过许多次在不同场合，一些人围着企业领导，抢着讲话递名片，找机会，实际上转眼这些大人物就将名片丢到垃圾桶了。参加交流活动或协会应酬时，更是自我介绍的良机，把握机会，一再演练，一定会有进步。

· 准备档案夹（实物或是存放在计算机里），将每次寄出的简历与面试的日期、企业名称、申请职位描述（job description）、联系人名字、职称、电话、电子邮件、结果等信息分别归类储存，这些记录帮助将来追踪跟进，更不会在忽然接到电话面试时惊慌失措，找不到相关文件而措手不及。

如何在美国找工作：聘雇流程，找事策略，简历，面试，聘书

在一般状况下，美国每一个公开招聘的工作机会平均会收到250件简历申请。发布后，最快在3分钟以内公司相关部门就会收到第一件申请表。广为使用的工作相关网站上，每周每个网站上平均有将近50万人的求职简历发

布，有些闻名企业的录用率不到1%，比参加高考还难，竞争相当激烈。每一年《财富》杂志都会发布全球最受羡慕企业的名单（World's Most Admired Companies），这些企业也同时收到最多求

职信与简历，能成为其中一名员工，深受羡慕。2013年的最新出炉名单依照受羡慕程度前10名分别是苹果，谷歌，亚马逊，可口可乐，星巴克，IBM，西南航空，伯克希尔·哈撒韦公司，沃尔特·迪斯尼，联邦快递（Apple、



Google、Amazon、Coca-Cola、Starbucks、IBM、Southwest Airlines、Berkshire Hathaway、Walt Disney、FedEx）。能够深入了解美国就业市场，企业招聘过程，如何找事，填写简历，参加面试，与谈判接受聘书，将大大增加找事成功率。

聘雇流程

一般而言，美国企业的聘雇流程由聘雇部门经理决定需求数目与工作内容，提交给高层核准，然后与人力资源部门联系，决定职级、学历与经验要求、职位描述（job description）、全职或实习、工资待遇、开始工作日期等细节，然后开始在报纸、期刊、网络上登广告招聘。从收到的简历里，挑选出最合适的数位候选人进行初步电话联系，然后决定是否邀请来公司面试，重要职务通常需要与多个部门面试，而且面试不止一次（我曾经面试一家主要跨国集团，头一天晚间飞过去，从早餐开始会面，与多个部门先后面谈，每个部门不止一位同时会面，直到共进晚餐后结束，次日离开。如此过程3个轮回后，才得到录用通知）。经过筛选后，与最佳候选者联系（有些企业由人力资源部门，有些直接由聘雇经理本人），如果双方达成共识，通过背景调查后（有些企业还要求身体健康检查，避免带有传染病或吸毒史等，以及是否有犯罪前科记录等），发出正式聘书，经申请者签字同意回复后，在约定日期地点报到开始上班工作。

许多企业的新近员工要通过试用期（probation period），通常是3到6个月，如果表现不佳，可以随时解雇。人力资源部会于新员工在报到时签订一份就业协议（employment agreement），正式通知工作的权利与义务，保护公司权益，避免日后产生法律纠纷。美国具规模的企业会为新员工安排培训，了解企业文化与工作流程，并且由人力资源部门解释保险福利与公司的约定规章。在整个求职与接受聘雇流程里，有几个特别重要的部分，分别是：求职策略、简历、



面试与谈判接受聘书，我会详尽地分别解释，帮助大家认识并且有效地在美国找到工作。

求职策略

了解了美国企业一般的雇佣流程后，首先让我们先讨论找工作的策略。在学校里写学期报告或论文，要定主题、大纲、方向、章节标题，然后找材料，再开始，同时边写边改，随时修正，直到完成为止。找工作更是一件大事，需要更好地准备，制定策略、方向、方法，把它当成一项非常重要的项目兢兢业业的努力。实际上求职就是推销自己，同样需要拟定计划，列出市场、顾客、提供的产品与服务、行销方式、价格，然后经过谈判才能成交。在这里，顾客是企业雇主，产品与服务就是自己，行销是懂得方法找出渠道，包装自己的能力与贡献，打造自己的品牌，通过简历与面试打动对方，收到订单（聘书），谈判聘书内容，然后签字成交，开始工作。

策略上最先要定自己到底想要达到的目标是什么，分为短期（目前）、中期（3到5年期间）、长期（未来职务）。短期可能是找到可以应用学校所学，可以温饱的工作，积累经验，中期目标是5年后成为经理，长期目标将来希望成为会计主任、财务总监、首席技术长或自主创业，然后奔向目标前进。当然随着时间的进程，环境的改变，目标可以随时修正，但是大方向不要因为一时情势而轻易放弃。以短期的当前目标为例，有非常清晰的工作性质与职位，比方企业成本会计、软件程式设计员、金融分析师等等；行业范围，比方石油业、IT业或者任何行业只要做企业会计工作就行；最后列下主要目标企业名单，比方惠普、IBM、爱立信等等。有了明确目标，通过各种方式进一步了解这几家目标企业的现况，地理位置，有无合适招聘空缺，需要哪些技能，有无熟人在该企业工作，当成一项最重要的项目努力完成。依着形势改变，短期目标企业随



时作出修正增减，直到找到合适的工作为止。执行目标一定要有妥善规划，每天发出至少10封电子邮件与外界联系，每周最少打5个电话，出去参加3次聚会。也许是行业论坛，也许是一对一见面，也许是商会餐会，避免每天离群索居，独自埋头苦干，与外界失联。一定要跟上业界的潮流与节奏，在科技行业里尤其重要。一旦离开太久，过去的知识很快过时，对局势不敏感，无法与时俱进，就更难找到合适的工作了。

制定目标与策略后，最好能有一位职场导师（mentor）提供咨询与经验。导师本人一定要有丰富的实际职场经验，不一定要在同一个领域里，但是导师的价值可以体现在许多方面，与当事人讨论目标方向、策略分析、扩展人际关系、审视简历、提供面试须知、聘书谈判等等，是找工作者最重要的资源。我除了为中国校友会干部与会员们做导师外，也义务帮忙我的高级工商管理硕士班项目的学员提供职场生涯咨询。有一位在财富五百强任职超过10年的学生在获得硕士学位前，希望能转换职场跑道，从他原先一封不够专业的简历开始讨论，与我面对面咨询7次，涵盖修改简历、面试服装、谈判技巧与薪资福利，最后他在另外一家财富五百强企业获得副总裁职位。同样一位应征者，经过咨询改造后，成为外型光鲜体面，专业能干的高层领导。

好的导师非常重要，找到一位值得信任的导师后，一定要保持经常联系，方便请教。有了策略与计划，开始着手实行。请参考本章前面提过的“如何找寻工作机会”相关内容，人际关系与社交网络这些属于求职的渠道与方法，然后我们开始讨论有关撰写简历，准备面试以及接受聘书的细节。

除了通过人际关系，社交网络这些重要渠道外，猎头公司的成功率大概是45%，公开招聘广告约为30%，也不容小看。通常猎头公司对于高位领导职务与有经验的应征者比较看重。因为正常情形下，猎头的收入靠收取中介费，待遇越高，获取利润相对越多。有些学生向我垂询，美国有些猎头公司向他们这



些应征者先收取首付，待找到事后，还要追加费用。除非特殊情况，我建议不要太过依赖这类公司，一般企业的人力资源部门与猎头公司的协定都是由企业在应征者上班一段时间后，直接由企业按照该职务的年薪比例付费给猎头公司，不需要应征者付任何费用。

由于互联网发达，无远弗届，报纸与杂志的效力与征才广告越来越少，但是对求职者来说还是一个不能完全忽略的渠道，尤其专业期刊上的招聘针对行业内的人士很有针对性，可以有较多的机会发现合适机会。比方 ACM (Association for Computing Machinery) 是全球最主要的计算机专业协会，协会出版的专业期刊上有许多专门的工作机会，同样 IEEE (Institute of Electrical and



Electronics Engineers) 有超过 40 万会员，遍布世界 160 多个国家，是高科技行业最大的专业协会，定期出版 100 多种期刊杂志，上头也能发现许多科技产业业内征才的广告，对于希望在学术界与高科技研发工作发展的毕业生，这两个协会的有关专业期刊都属必读范围。同样的，每个行业协会都有自己的内部通讯与公开发行的期刊，从中可以发现演讲、联谊活动、专业聚会与工作机会。

在求职策略上，除了外在因素以外，自己的心态非常重要。永远保持乐观进取的态度，不要因为受到打击而灰心丧志，态度往往决定了结果。没有一家企业想雇用个性悲观、怨天尤人的员工，而阳光型的求职者，充满正能量的应征态度，往往成为录用的重要指标。天底下一定有合适自己的工作，只是时机早晚问题，就好像天底下一定有位适合自己的对象，缘分到了，就会发现蓦然回首，那份工作或那个人就在灯火阑珊处。



简 历

定下了找工作的策略与目标企业后，一定至少准备好两份简历，一份标准格式可以通用各行业，随时能够视情况修改内容；另外一份针对特定行业与工作性质目标的客制化简历。我们从简历到底是什么开始细谈：

最主要的概念是一份好的简历应该是以招聘企业为导向的行销计划，而不是找工作者的一生流水账，在此行销的产品就是自己。不论是邮寄或者网上申请，简历都是行销自己最重要的工具，一定要具有针对该项工作内容的合适内容，让读者能立马感受到你就是最佳人选，而不是由自己的角度出发，因为要找一份工作，所以送交简历。

一般美国人力资源部门阅读一份简历的时间平均只有 7 到 20 秒钟，大企业甚至不愿浪费人力，而使用各种筛选软件协助。求职跟踪系统 ATS (Applicant Tracking System)

在人力资源的招聘部门非常盛行，由于不是通过人的眼球阅读，因此软件最关切的是简历里有没有要找的关键字与术语。比方这份工作要找企业资源规划 ERP (Enterprise Resource Planning) 人员，ERP 这个关键字一定越早出现越好，相关经验或者学校学习内容有关 ERP 的成本会计、预算，人力资源、项目管理、客户关系管理 CRM (Customer Relationship Management)、供应链管理等等都要将 ERP 这个字放入，在简历中多次出现，增加 ATS 辨认机会。也因为交由软件阅读，不要加入花哨的设计与特殊字体，一般情形下，机器或软件遇到特殊字体而不能辨识的简历，就会自动排斥拒绝，送去垃圾桶，也就是流程里的 trash，一去不回。



过了 ATS 这关口后，简历纸本或直接经由网上传达到人力资源或招聘经理手中，在那短短的阅读时间内，他们最关切的重点是什么？记得这段吸引他们的时间不超过 20 秒，20 秒钟内，决定了他们是否继续阅读下去，或是直接跳到下一位应征者的简历。简历的重点在于回答以下几个关键问题：

- 为什么我最适合？开始就要开门见山回答我能体现的价值。这就是前面说的最主要概念是以招聘方为导向思考，我能针对这份作为公司带来的价值，写的具体不要笼统。

- 我具备了需要的技能与条件吗？我的学习、经验、能力都完全符合所需，千万记得关键字一定要适时出现。

- 为什么我能比别人做得更好？因为我能拿出数字与实际指标客观说明我才是那位百里挑一的最佳人选。比如我曾经从事类似工作为公司创造 35% 利润就是个很好的例子。

- 我的软实力部分吻合吗？前面 3 项谈的重点是能力、经验、学习课程这类硬实力，第 4 项问题问的是领导力、团队精神、做事风格、合作适应力这些软性的实力。重点是雇用经理将来愿意领导我，同部门同事能不能与我和睦相处，其他员工愿不愿意接受和我这位新人共事。没有企业希望雇用一位新员工后才发现难以相处，造成大家负担。

- 我值得企业安排面试吗？如果以上 4 点都过关，这时强调为什么往前进行，安排电话或者面对面的面试机会，因为我值得企业花时间与我面试作进一步了解。所以很重要一点是在简历最容易看到的地方写清楚联系方式，最方便的联系方式是电话，如果有必要，写上手机、家里电话，加上办公室、实验室等不同号码，记得加注哪一个号码最容易找到我。



简历应该多少页才合适？对没有太多经验的人士，最好保持一页就足够了。长度不如内容重要。但是对于高职位，经验丰富的人士可以适度增加长度但是不要超过 2 到 3 页。如果应征教授一类偏重学术性质的职务，长度就可以完全不一样。得过的专利、发表过的论文、出版过的书籍、评审过的论文、当过编辑的期刊、主持过的学术会议都应该放上，因此长度可能超过 10 页 20 页都可以接受，但是这是特例，仅限于学术界，对于一般企业的职务完全不适用。

到底需不需要与简历一起附上求职信（cover letter）是一个见仁见智的议题，有些人力专家认为有必要，每次寄出简历都应该附上求职信；但也有不少人觉得多此一举，如果企业要求附带求职信，当然必须，但是现今提出这项要求的越来越少。如果采用 E-mail 简历给人力资源或聘用部门，一定要使用简短求职信，将简历当成附件送出。

原则上，如果附上求职信，除了最上头的姓名地址、联系电话外，开始先提到应聘的职位、刊登来源（比方在地方报纸上看到），强调自己为什么适合这份工作，有那些匹配经验和学历专长，最后签名，全信长度绝对不要超过一页，简短有力，切中要点。千万不能有任何拼字或文法错误，或者自以为是地使用怪异的网络用语，反而会在接受方那里产生相反效果。

对于已经到了人力资源部门手上的简历，有哪些应该注意的事项，有哪些应该避免发生的错误，应该使用哪些格式内容，需不需要附加求职信，还有其他该注意的重点，都以美国专业的人力资源角度在这个部分详细说明。在填写简历时，有件准备事项先要考量，格式是为了纸本还是网上填表？一般通常使用微软的 Word 文档，以便对方打印。网上填报需要留意是否有格式与字数限制。内容上参考以下建议（后头会有范例作为参考）：



· 简历最开始部分，属于个人联系方法，先放名字，然后地址，电话以及电子信箱 E-mail。由于我们的中国名字对于美国人而言不那么容易发音，如果有英文名字建议也一并放上。比方中文名字是陈红，英文名字叫 Angela，可以写成 Angela Hong Chen 或是 Hong (Angela) Chen 方便对方称呼。

· 然后放上摘要 (summary)，简明陈述为什么自己是最佳选择。不要空无一物地只写“我就是你们千辛万苦想找的那个人”，而是自己的能力学识经验总和，与职务匹配的价值论述 (value proposition)，言简意赅，扼要有力，再次提醒别忘了那些关键字和术语。摘要部分不要超过 3 行，每行简短有力，内容太长反而产生相反效果。

· 开始按照时间编年体形式，将经验一一列出，由最近的经验开始。然后逐次到第一个工作，列出职称、工作内容（记得在内容里列出关键字）、重要成就、企业名称、起讫年月、城市与国家。每个工作经验全部长度不要超过 5 行，最好以行列方式清晰分列，不要混在一个段落里。

· 如果是没有工作经验的学生，列出实习经验、教育背景、上过的相关课程与学业成就，比方曾经上过院长荣誉名单 (dean's list) 或校方特别奖项，在校期间加入的社团。

· 获得学位、专业、学校名称、学校所在城市与州名或国家（如果在美国境外），大学本科以前的中小学部分不要填写。

· 专业证书，目前在美国 IT 行业最吃香的专业认证有项目管理专业人员资格认证 PMP (Project Management Professional)、注册信息系统安全师 CISSP (Certified Information Systems Security Professional)、思科认证设计工程师 CCDA (Cisco Certified Design Associate) 以及商界会计师的 CPA (Certified Public Accountants)，国际金融理财师 CFP (Certified Financial Planner)，注册质量审核员 CQA (Certified Quality Auditor) 等等，如果拥



有这类专业证照，一一列出，这些都是被认可的重要成就。

- 参加过的专业培训，比方参加过16个小时的供应商培训，24个小时的国际谈判企业培训，一周的国际并购班这些没有颁发专业证书，但是含金量充足的专业课程，许多专业协会举办类似的培训班，同时可能获学分或结业证书，都可以列入。

- 得过的奖项以及在专业社团担任过的重要职务等特别值得提起的成就与参与，比方第五届硅谷创意奖第三名得主。

- 义工活动，列出曾贡献过的国际或美国知名的义工组织，如救世军（Salvation Army）、红十字会（Red Cross）、美国心脏病协会（American Heart Association）。

担任的专业组织如IEEE，社会团体如扶轮社（Rotary Club）的干部以及负责的活动。

- 个人强项，比方能说多种语言，有国际交流经验，对相关软件的专业熟悉程度等等。

- 对于国内来的留学生，如果已经拥有绿卡或公民，一定将这项放在简历名字联系方法下最显著部分，因为有些企业由于各种原因不愿意雇用外国学生，看到外国名字可能不会考虑。如果使用H1B工作签证，也列出说明。

- 一定要仔细检查文法与拼字正确，除了透过软件检查拼字，最好请人仔细阅读内容与文法。

除了拼字与文法必须正确，简历内容方面要注意不要犯以下错误：

- 格式怪异，除非应征艺术设计这些比较特别的工作，否则不要使用特殊格式，即使能通过ATS软件，也难过人眼。因此不要加图画、照片或特殊设计，



务求清晰、易读、层次分明。

- 纲要部分没有提到想要申请的职务，如果该企业同时有数十或数百个空缺职位，人力资源部门没有时间与精力去慢慢了解到底申请的是哪个位置，只好丢到一旁。在这个部分，重点是方便阅读者容易了解，而不是添麻烦。千万不要写成只要能进来工作，完全不在乎工作性质、工资待遇，也就是避免一种宁滥勿缺的态度。

- 不按时间表列举工作历史，让读的人无法跟上节奏，会产生是否有所隐瞒的疑虑。

- 同一段文字太多太长，应该简化或分为几行点句（bullet point）。

- 字体不统一，让人眼花缭乱。

- 格式上面，每行（除了标题应该放在当中）起头没有向左对齐，看起来不统一。

- 使用花色纸张打印或作为底色，最好只用白色底黑色字体，简单清晰。

任何花色做底都可能不为 ATS 辨识，而且看起来不够专业。

- 本科以上的毕业生，还列出中学毕业学校与成绩，这些历史过程其实没有必要。

- 列出个人性别、身高、体重、宗教信仰这些个人资料。

- 完全不列出时间表，算不出一共有多少年工作经验。

- 内容吹牛，过于夸大其辞，让人无法相信。

- 太过琐碎，不知道提纲挈领，内容不能着重要点。

- 没有突出为什么适合这份工作，仿佛只要有机会就投简历，而忘记每份工作都有不同的职务说明。

- 将联系方法放在脚注（footnote）位置，ATS 无法找到，最好直接放在最上面名字底下，容易看到的地方。



令一项与简历相关的是要不要在简历内加上推荐人（reference）信息？过去简历里面最后一项是推荐人联系方式，但是近年来已经逐渐去除。如果对方提出要求，或是希望推荐人能帮忙说好话作为参考，那么请注意以下事项：

- 不需要在简历里面将所有推荐人的名字和联系方式一一列出，甚至不要使用“推荐资料可根据要求提供（References available upon request）”这句已经过时的说法。如果应征单位想要与推荐人联系，他们会主动提出。

- 预备好一张所有推荐人的姓名与联系方式，如果被问及才提交。

- 事先一定得到所有推荐人同意，尊重他们的隐私。

- 了解自己在推荐人心目中的评价，不要到时说坏话，帮了倒忙。与其如此，不如另请高明。

- 最好与每一位推荐人谈清楚应征的企业名称，单位与应征职务，希望推荐人说到哪些方面，强调那些重点，免得他们接到电话时对不上号，不知所云。

- 不论是否得到该职务，都应该礼貌性地与推荐人保持联系，告知最新进展，不要过河拆桥。

以下是一份刚毕业的留学生找工作的简历，我更改了名字、地址、电话、学校等私人信息，提供参考，请从本节解释的简历内容格式与建议来分析这份简历的优缺点，哪些部分可以适用，哪些应该改进。

Daisy Xin Wang

123 Wonderland Drive

Anaheim Hill, CA 92808

Mobile: (626) 345-6789

daisyxwang@gmail.com



EDUCATION

The University of Texas at Dallas, Richardson, TX, 12/2013

Master of Accounting – Dean's Excellent Scholarship GPA: 3.8/4.0

Zhejiang University (*top 10 in China*), Hangzhou, China, 06/2011

Bachelor of Business Administration – Outstanding Student Scholarship

GPA: 3.7/4.0

CERTIFICATIONS AND SKILLS

CPA Candidate (Passed exam, 4/2013)

CFA Level II Candidate (Passed level I exam, 6/2012)

Computer skills: MS Excel (Pivot Table, Lookup, etc.), Word, Sage, QuickBooks, H&R Block and SAP

Languages: Mandarin Chinese and English

WORK EXPERIENCE

Professional Group, Dallas, TX

05/2013–03/2014

Accountant

- Processed daily bookkeeping including Cash, AR and AP utilizing Sage ERP Accpac
- Conducted bank reconciliations in daily basis
- Created weekly sales reports utilizing VBA programming in MS Excel and Access
- Managed weekly billing using Sage ERP Accpac and Sage CRM

Internal Revenue Service, Dallas, TX

01/2013–04/2013

Certified Tax Return Preparer



- Collected information through interviews with taxpayers
- Prepared over 50 individual 1040 tax returns using Tax Wise software

Bank of China, Shanghai, China

06/2010–09/2010

Credit Department Intern

- Researched loan applicants' financial status and verified mortgage information
- Developed “Going into Campus” method for credit card promotions

ACADEMIC PROJECTS

SMIF Stock Trading Competition

- Utilized DCF, market-based and residual income valuation methods to project the market price of target stock
- Led the team to win the bronze medal for the campus-wide competition

Tax Return Research, Individual Taxation

- Searched relevant IRS code, regulations and court cases by RIA Checkpoint database to develop tax strategy
- Utilized H&R Block software to prepare individual tax returns

Revenue Recognition of Microsoft Case, Financial Statement Analysis

- Analyzed deferred revenue recognition issue of Microsoft based on its 5 year financial statements

SAP Project, Accounting Information Systems

- Used SAP to prepare corporation journal entries and generate financial statement



ORGANIZATIONS AND ACTIVITIES

Dallas CPA Society, Member

09/2012–Present

UTD Chinese Alumni Network, Vice President of Membership Development

01/2013–12/2013

现在请大家拿出纸笔，先写下上面 Daisy Wang 这份简历的优点和缺点，以及建议改进的部分，然后对照前面解释一份出色的简历应该使用的格式，涵盖的内容，注意避免的错误，寻找哪些部分应该更改，然后试着写出自己的简历作为对比，几度练习后，相信每位读者的个人简历都将非常专业得体。

面 试

通过了“简历关”，随之而来的就是“面试关”。成功与否，面试的重要性不言而喻。所谓面试除了当面试外，也有部分仅通过电话决定是否进一步录用，尤其是国外公司，为了节省时间经费，有可能只有电话面试一次就作下决定。我将从如何准备面试、面试技巧、该注意事项等分析面试的 3 个阶段：面试前的准备，面试当时如何应对，与面试后该做什么，再加上电话面试须知，基于我多年的专业经验，提供给大家详细阅读吸收，一定能对面试有极大帮助。

面试前的准备：

放在简历上的学历、经验、能力和其他资料为的是得到面试的机会，但是单靠简历不足以成事，面试才是最重要一个环节。接到公司的面试通知代表向成功又迈进一大步。通常面试有两种基本方式：电话面试与面对面面试，不少美国企业先透过电话面试再决定是否邀请申请人到公司见面，免得浪费彼此时间。不论哪一种方式，都请作好最佳准备，唯有知己知彼，才能百战百胜。

尽可能了解公司的一切重要信息：



- 公司的从事行业；
- 主要产品与服务；
- 领导团队；
- 主要客户；
- 总部位置与面试地点；
- 企业年销售额；
- 企业文化；
- 销售国家与地区；
- 主要竞争对手；
- 近日发展；
- 重要新闻发布。

发现重要信息的来源：

- 公司网站；
- 美国的学校图书馆一般提供网上资料库，里头涵盖企业的公开信息，比方 www.hoovers.com；
- 上网搜寻；
- 留意主要媒体与商业报刊，比方《华尔街日报》(*Wall Street Journal*)，《商业周刊》(*Bloomberg Business Week*)，《财富》杂志 (*Fortune*) 等；
- 公司员工以及前面介绍的各种人际关系。

事先打印多份简历，随身携带。

面试前，一定与对方确认见面时间、地点，第一位见面人的名字电话与头



衔，同时确认应征的职务与面试时有哪些部门与领导。

作好面试问题准备，将所有以下美国企业一般最常提问的可能问题与答案反复练习，牢记在心，将对未来面试非常有帮助：

· 请简要介绍自己过去的相关经验。最好能提到一两个实际参与的案例，比光谈理论要好得多，提到案例与应征工作相关的重点即可，不要啰嗦。

· 请说明为何你可以胜任这份工作？如果是学生，介绍自己上过的相关课程与实习经验。

· 你的长处与缺点？注意这里强调的是专业方面，不要谈论个人事迹。

· 为什么申请这份工作？

· 为什么对我们公司感兴趣？

· 谈谈你工作里的最大成就与最失败的记录。

· 为什么离开目前工作的公司？

· 你了解我们公司吗？虽然不可能对面试公司有深度了解，但是至少要显示自己做了功课，对公司的营业范围、产品、服务有一定认识，同时更希望有机会加入，对公司作出贡献。我见过不少求职者对公司一无所知，也没有事先做任何准备就参加面试，很难接受这样的申请。

· 为什么我们要雇用你？和别的求职者相比，你有什么特殊专长？回答要有自信但是不要夸大，视当场情况，掌握回答的态度与尺度。

· 对于应征的这份工作，哪里吸引你？又有什么部分你不感兴趣？

· 你的职场目标是什么？我不是开玩笑，碰过好几次应征者的未来目标是取代这个职务的目前领导。

· 你目前的薪资是多少？

· 你对薪资有什么要求？



· 你希望在我们公司待多久？我曾经见过应征者非常坦白，只想待几个月就准备另谋高就，不用说明，大家一定已经知道应征结果了。

面试当场：

一定守时，最好在约定时间前 10 到 15 分钟抵达。事先计算路上交通时间，早到一些可以从容不迫，同时预留在公司前台可能耽误一些访客登记的时间。万一实在迟到，一定先打电话通知，同时道歉。

当天穿着的服装，除非公司特别要求，尽量以深色正式西服为主，男士穿西服、衬衫，打领带，女士穿着两件式套装。穿干净深色皮鞋，记得擦拭。见过一些应征者不是穿得太花俏就是有些邋遢，前者仿佛参加电视综艺节目的表演嘉宾，后者给人感觉不重视面试，都没有被录取。

除了服装，仪容也很重要，整齐、洁净，头发长度适中，胡须剃干净，手指甲修剪整齐。不要浓妆艳抹，穿戴太多首饰，也不要有味味或喷洒过多香水。如果身上有刺青，尽量用服装遮盖，不要外露。

面试开始，记得关掉手机铃声，在面试当中不要通话。

面试的第一印象很重要，适度得体的问候，礼貌与每位面试官握手问好。

记得交换名片，这有两个目的：知道每个人的名字与头衔免得叫错，以及知道面试后如何与对方联系。

讲话速度适中，从容有礼。如果英语不够流利，宁可放慢速度，让对方能听清楚说话内容。

绝对不要打断对方讲话，抢着回答。面试不是参加电视益智节目，抢答不会加分，只会让对方不快。

回答时不要不知轻重，没有分寸，随便开玩笑。

不要一再谈论个人，重点应该一直放在工作上。



如果听不清楚问题，可以礼貌地要求对方重复，确实理解后再回答。但是不能一再发生，虽然可能是对方表达口齿不清，但也可能是自己英语听力有问题。口语沟通是面试非常重要的一环，很难让公司录取觉得沟通有问题的应征者。

随身携带多份打印简历，如果对方没有自己的简历，可以随时提交。

随身带好推荐信和推荐人的联系方式，以备不时之需。

熟记上一段面试前准备好被询问的题目与答案，但是千万不要拿出来照着念。

所有面试当场将近结束时，都会问应征者对职务或公司有没有任何问题，这是展现自己的好机会，问适当的问题代表充分准备以及重视的程度，一定可以加分，绝对不可放弃，哪些问题适当呢？以下是一些实际的例子：

- 请问我开始工作后，会参与哪些项目？
- 这份工作的特质或重点在哪些方面？
- 你觉得我最能作出贡献的部分和担任的角色是什么？
- 对于这份工作的表现，采用什么标准绩效考核？
- 绩效考核的频率是每年一次，每季度一次，还是半年一次？
- 有无针对新员工的培训计划？
- 这是一份新工作还是接替其他人？
- 这份工作的未来发展？升迁机会？一般大概多久？
- 出差外地的频率？百分比？
- 请问从我的背景来看，有哪些能力需要加强？
- 公司的主要竞争对手有哪些？我们的竞争优势是什么？

每回面试结束，一定谢谢对方，伸手致谢表示感激。

结束时，非常重要的一点是询问下一步进程是什么，有什么合适的方法跟



进面试结果。

肢体语言能透露不少信息。以下这些透露负面信息的动作要避免，如果自己不清楚，请朋友模拟面试并且全程录像就容易发现。

- 握手的力度太紧，或是太过随性，握手时，没有正视对方。
- 讲话时眼睛飘移不定，不正视对方眼睛，这在美国非常不礼貌。
- 坐姿不正，伛偻歪斜，仿佛很自卑。
- 脸上没有笑容，好像对方得罪了自己。不是要大家从头到尾傻笑，而是维持自然乐观的表情。
- 一直看手表，一副希望快点结束的姿态。
- 讲话时，两臂交叉胸前，给人拒人千里之外的感觉。坐下后，两手可以放在自己腿上或自然地搁在桌上。
- 不要有不良的小动作，比方玩弄手表、戒指或是不停转动铅笔，这些都透露焦躁不安，紧张不自信的负面情绪。

面试后：

面试后，一定即时寄上亲笔签名的感谢卡或至少发电子邮件表示感谢面试机会，同时加深对方印象，并且期待收到反馈。如果面试时有忘记强调的特点或希望加强的专长，也一并简略提出。

更重要的一点是明确表示对该公司与职位非常有兴趣以及参与意愿。

感谢信最后可以加上“我是否可以下周二下午3点左右打电话给你跟进？”持续跟进。

有两位一定要继续联系的是人力资源部安排面试的员工以及雇用部门经理，也就是未来的领导，领导是决定是否录用的最重要关键人物。



后继联系时，要保持专业步调，不要太过急躁，一天到晚询问对方，但是也不能过于被动，最好适度让对方了解自己对这份工作的喜爱与贡献。

电话面试：

以上关注的多半是面对面的面试情形，相对于英语沟通比较没有自信的应征者，其实电话面试更需要努力准备。电话面试基本上有两种形式：一对一和一对多。后者挑战比较大，电话那边可能有几位以电话会议方式与应征者一起交谈发问。这里提供一些电话面试的经验与大家分享：

- 面试前，确认电话面试的日期、时间以及由哪一方拨电话或是以电话会议的形式，分别拨入。

- 一定要与对方确认参加的人数、名字、职称，最好通过邮件确认，可以拿到对方资料，避免叫错对方名字。

- 在开始前，有一小段问候时间，不但要礼貌问候，同时问清楚对方名字的正确读法。

- 记得准备纸笔记下对方资料，尤其一对多应征时，清楚知道发问的是哪一位，不同部门关注重点不同。如果不清楚，可以礼貌询问刚才发问的是某某某吗？

- 一定找非常安静的房间场所进行，避免音响、狗叫、小孩哭闹或任何杂音干扰。我甚至听过应征者在电话那头冲马桶的水流声，非常不专业。

- 不要在电话面试时吃东西或分心做其他事。

- 开始称呼对方时，先使用礼貌性的 Mr. 或 Ms. 加上姓氏，等对方提出直称名字时才可以改口。

- 讲话速度要稍微放慢，咬字清晰，免得对方听不清楚。



- 不要打断对方发言，学习聆听的礼貌。
- 回答时，清晰、简明，扼要，要言不繁，太啰嗦或过于简短都不合适。
- 事先准备好一些好问题向对方询问，待对方询问有无问题时再开始发问。
- 有部分电话面试方式已经开始使用视频，双方能透过荧屏见面，不论服装打扮以及环境都要注意专业，草率的穿着与凌乱环境都显示负面形象。
- 结束时，别忘了感谢每一位参加者，并且询问下一步的进程与如何跟进。
- 面试结束后，参考上一段落面试后须知，一定要致谢，确实执行。

聘 书

经过长期准备，简历面试，过关斩将，恭喜你终于拿到聘书（offer letter），收到聘书后，开始认真考虑几项重要因素：薪水是否满意，职位是否合适，工作内容是否匹配，保险与福利是否得当，工作地点，每周工作时数，出差机会，教育补助，年假长短，股票期权，未来职业发展，培训计划，是否协助办理转换身份签证，以及其他在面试时不方便谈论的议题。经过审慎考量各方面条件后，一般有4个选项：（1）接受然后安排上班报到日期。（2）先拖延时间等待其他聘书作决定。（3）拒绝接受。（4）或有意愿接受但是工资等条件不够好希望能通过谈判获得更多。

如果无条件愿意接受聘书上的一切，记得在截止日期以前尽快回复。通常聘书里面会写清楚有效日期比方一周以内未收到答复，视同放弃。可以先与对方通电话表示接受并且感谢，同时签字留复印件后，按照人力资源单位要求将原件寄回或扫描后以电子邮件附件方式回复。至于背景和健康调查有些企业要求待确认后，才算聘雇流程完成，但有些企业留在收到聘书回复后才处理。记得向所有帮忙自己找工作的推荐人与亲友致谢，同时与他们分享这个好消息。

如果同时前往多家企业面试，需等待其他企业的聘书，必须尽快联系，要



求延缓答复期限，争取多些时间，以便作了比较后，才视情形答复。有些企业因为需才若渴，不愿意等待过久，以免最佳候选人不接受聘书时，还有时间与排在第二顺位的面试者联系。

即使决定拒绝，应该尽快答复，并且感谢对方的赏识，希望以后还有机会合作，不要置之不理或拖延太久才回复，可能断了自己将来的后路。

第四种需要涉及谈判，具备合理理由要求提高待遇或其他福利才愿意接受工作。实际上，人力资源部门许多都有一个薪资范畴可以谈判，比方具有两年经验的研发工程师薪资范围是5万到7万美元年薪。一般发出聘书时，都以低价开始，先试52000，看看申请人反应再考虑适度增加。如果有两位条件差不多的申请人，其中一位答应较低工资，企业会优先考虑录取。但是外人很难知道到底这个范围有多大的谈判空间，在目前经济还未完全复苏情形下，一般美国人有一半左右不和公司谈判薪资就接受聘书，免得被拒绝。

原则上，聘书谈判需要等收到聘书后，考虑清楚才开始，过早提出太多条件有可能失去工作机会。这里又牵涉到不同部分的考量：如果仅仅涉及工资谈判，最好设法打听同行业里，给予这个职位的工资范围，至少心里有个底，不至于要求过分，否则有可能给公司贪婪的坏印象。此外聘书里还有股票期权和其他福利可以提出谈判，这里列举可以有空间斟酌的聘书内容：

- 如果对职务有兴趣，不要拖到最后才开始谈判，应该尽早与对方接触。
- 如果仅觉得薪资偏低，其他都可以接受，一定要有市场数据分析这些客观条件，加上自己能作出的贡献，非常得体的提出希望对方考虑提高薪资。开口前，要有自己的底线，如果得不到加价，是否仍然接受，或者另谋高就？
- 股票期权数目多寡可以讨论，这里又有上市公司与未上市公司的分别。通常未上市的创投公司给得比较多，也有一些已经上市的企业基本工资给得较



低，收入来源主要来自期权与分红。

· 开始报到上班的日期。如果目前正在其他公司工作，一定要给目前雇主适当时间，不要翻脸就走人，这段时间最少两周也有可能更长。

· 面试时，有些企业会安排几个部门同时面试，如果有不同部门对自己有兴趣，可以讨论自己对哪个部门比较合适，选择对未来职场发展帮助较大的职务。

· 是否有进修机会或补助计划，美国企业比较重视员工的持续进修。

· 公司是否可以提供搬家费用，对于需要搬迁外州的工作，有规模的美国企业通常提供协助。

· 如果需要搬迁，可以要求协助在新城市寻觅与购买房产。

· 子女教育补助。如果工作地点不在美国，而受聘的职位较高，通常可以提出要求。

· 提供配偶工作机会。假使配偶目前正在上班，搬迁外州等于要求另外一半放弃工作。

· 签约奖金。需要确认公司有此政策才能提出。

· 绩效奖金。基于未来工作表现，颁发奖金。

· 协助办理工作签证。不要讲得太过繁琐，公司如果嫌麻烦，可能拒绝。一般企业的人力资源人员可能用一切看未来表现回答，心里要有准备。

· 谈判的态度与内容一定要专业，不论透过电话谈判或是面对面，都要维持专业水平。在企业工作与在学校求学非常不同，不要给对方幼稚不懂事的印象，记得对方很有可能就是将来职场里的领导。

所有这些都在于公司需要申请人的程度和另外找别人的难度而定。不少专业期刊、协会资料 and 人力资源咨询公司提供不同行业的各种职务薪资范围的调



研报告可以作为参考比较，一定先做好准备，才向发聘书的单位垂询是否还有议价空间可以讨论。这种谈判薪资的供求关系非常敏感，需要谈判经验累积，有些老练的人力资源员工会很有技巧的让申请者感到竞争压力，然后尽快接受公司条件，记得人力资源部门永远站在企业的角度为公司谋福利，所有双方同意的更改，一定要求对方以书面签字作为依据。

人际关系与社交网络

美国一般统计是近一半的工作不会刊登在网络上，而透过各种人际关系找人占了一半以上（尤其是公司高层职位）。另外一个根据人力资源管理协会（Society for Human Resource Management）近年所做得比较完整的统计资料显示，最有效的求职方法，依照成功比例有以下几种：

- 通过人际关系——78%；
- 经过内部员工推荐——65%；
- 从互联网寻找——48%；
- 猎头公司——45%；
- 从公开刊登广告——30%。

也就是说，人际关系是最有效的途径，而这恰恰是平常不善社交应酬，工作生活两点一线的留学生较为少用的方式。除了没时间发展人际关系外，留学生缺乏经验，害怕失败，自尊心强，找不到合适的机会与人选，挫折感都是心理健康的绊脚石。我们先探讨有哪些途径可以拓展个人的人际关系：



- 校友会。包含国内在美国的当地校友会与美国本地的校友会，北大、清华、交大、浙大在美国各地成立了校友会。

- 同学会。几乎美国大部分大学都有中国同学会组织。

- 同乡会。美国许多大城市都有东北同乡会、上海同乡会、港澳同乡会等等。

- 学校老师和同学。部分美国大学教授本身也是许多企业的顾问或自主创业的老板，与行业维持密切来往，他们的引荐非常得力。

- 学校就业辅导中心。毕业生就业率是每一所大学都关注的重要议题，里头不但有专人辅导，同时会安排企业来校园举办招聘说明会。

- 社区的志愿者组织。比方帮老人修理旧房的组织、红十字协会、狮子会，扶轮社等。

- 教堂组织。以达拉斯地区为例，单由教会组织的协助找工作团体（job hunting group）就有超过 50 个，完全免费开放，不但供应餐点，提供专家演讲，工作机会共享，还有网上群发的各种就业信息。

- 公司在职员工。往往是了解公司运营和招聘的最佳渠道。

- 公司离职员工。即使已经离开，许多企业的过去员工仍然保持经常聚会联谊，交换心得。

- 专业组织以及举办的活动比方月会、年会。工程类别有各种工程师协会，国际性的有国际电机电子协会 IEEE、中国工程师协会 CIE（于 1917 年由中国铁路之父詹天佑先生在美国创立，在美国各大城市都有分会），金融会计方面有 ASCEND（是一个专门为学习金融与会计的亚太裔学生为主的专业组织），亚太裔的专业协会（比方 NAAAP, National Association of Asian American Professionals）等等，都可以由网上搜寻到相关网站，与他们直接联系。

- 我加入 IEEE 多年，由参与到成为本地区的电信与交通组主席，每个月邀请行业专家，举办公开讲座，分享电信与智能交通相关的最新技术与行业发



展趋势。为了能提供更有价值的服务，每次演讲前，另外由专业人士提供 10 到 15 分钟的就业市场趋势与相关信息。IEEE 组织里，涵盖了许多组别，从电子、能源，到医疗技术超过数十组。每组还举办大型年会，邀请世界各地专业人士共聚一堂进行切磋。2012 年我担任 IEEE 的国际技术管理年会（IEEE International Technology Management Conference）主席，结合高科技与管理，内容有国际供应链管理、知识管理、持续发展等题目，分组讨论，发表论文，并分小组讨论，提供全球专家当面讨论机会，有许多来自日本、欧洲与国内行业专家共襄盛举。我也提供了许多来自国内的研究生免费参加，认识业界高端人士，协助拓展他们的人际关系。

- 行业展会（trade show）。大型展会通常有成百上千的同行企业参加，是认识参展企业，了解新产品与行业趋势，结交业内朋友的机会。

- 招聘会（job fair）。分为地区性的综合招聘会（比方大洛杉矶地区在会议中心举办的综合招聘会，工作性质从劳工到白领阶层都有，缺点是太广泛没有针对性），为专门行业举办的行业联合招聘会（专门由工程师协会举办的电信工程师招聘会），外地城市招聘会（比方苏州市到美国举办人才招聘会，同时推广苏州市的居住环境与人才引进的优惠条件），以及企业自己承办为主的专场招聘会（比方思科在公司办公区安排招聘会，涵盖了全公司不同领域的录用机会）等。

- 商会活动。美国商会、中国在美商会、亚裔商会、青商会、欧洲商会以及各地区性商会。

- 猎头公司（职业仲介公司）。

- 亲戚朋友。这是非常重要的人际关系，通过熟人介绍或推荐，知根知底，比较可靠。

- 餐会。参加餐会不但结交新朋友，同时了解不同行业，发现新契机，不



论投资、创业、找工作都有可能。成为一位受欢迎的聚餐人物，时常受邀请与朋友相聚，增广触角，保持联谊，会为自己成就不少机会。

- 参加有关就业以及行业讲座，听取旁人经验，吸收新知，还可以认识同行朋友。

- 运动俱乐部。不论高尔夫球、篮球、足球俱乐部或健身中心都是发展人际关系的好机会，借着锻炼身体，结识朋友。

- 组织同好定期聚会。我先后参加了好几种读书会，桥牌会，书画联谊会，以及其他爱好的组织，从付出、分享到相互学习，收获了许多。有些好书真的差点错过，还好有书友建议才没有失之交臂，彼此交换意见，分享心得，建立友谊，同时培养终身学习的良好习惯，造就自己与同好的成长。

- 培训中心。参加专业学习，学习新的技能，考取证照，同时结交相同专业的朋友。

了解人际关系的重要性以及范畴后，有机会参加以上各类别的人际关系活动时，除了事先安排，有些提示要点帮助大家作好充分准备：

- 记得先付出，再求回报的基本原则，不要一味地想从别人那边获得什么，先展示愿意为对方服务的善意。

- 有了朋友引荐，适当请双方朋友安排三方见面、电话会议或发邮件的机会，由引荐的朋友参与让对方感到熟悉。

- 客观认识自己的长处，在适当时机展现能力。

- 随时预备自己的 30 秒介绍，能言简意赅地提出。

- 虽然目的在于找工作，但是不要时时提及，免得对方感到压力而不自在。

- 多了解对方企业与所在行业的最新发展趋势、机会与挑战、可能面对的



问题等，在交流时能够言之有物。

· 不但需要时能侃侃而谈，同时做一个好的聆听者，多倾听对方的想法与意见。

· 适时地提出有价值的问题。

· 在作好以上铺垫后，在适合时机提请对方留意该公司的工作机会。

· 保持耐心，不要一天到晚催促对方得到结果。

· 记得无论成功与否，一定要即时感谢对方的协助。

在目前这个互联网发达的时代，根据统计，94%的美国企业的人力资源单位使用网络刊登招聘机会，78%已经透过社交网络招聘了新员工。因此找工作除了人际关系，也需要社交网络（social networking），最好每天分配至少30%的时间上网找机会，其他部分借助人际关系。以美国就业市场而言，最通行的是LinkedIn，其次是Facebook与Twitter，最好3个都注册参加，并且创建个人网站，将URL（Uniform Resource Locator）地址加在社交网络与个人名片上，以方便对方搜寻。随着社交网络功能提升，未来将有更多企业与个人经由这个新途径找到工作。与其他网络相比，LinkedIn是美国最受欢迎的行业社交网络，使用时注意以下事项：

· 尽量填写详实材料，由于目的在找工作，不要忘记使用行业相关术语，让雇主容易搜寻。

· 填交LinkedIn的个人简介（profile）部分前，仔细检查内容，我常会发现有些简介内容自相矛盾。这是创造个人品牌，显示自己价值主张的机会。

· 如果受邀加入联系，查阅后，尽快回复对方。

· 对于希望邀请陌生人加入自己网络时，不妨写简短邀请信而不要使用



LinkedIn 制式的格式，或者请两人之间的共同朋友代为邀请介绍。

- 养成经常查阅 LinkedIn 的习惯，随时维持内容更新。
- 受邀替别人写网络推荐时，不要置之不理，未来总有需要别人协助的时候，广结善缘也等于为自己留后路。
- 在急需找工作时，不妨加入社交网络的付费升级版，通常可以获得比较完备的工作资讯，方便查询。
- 注意使用正确拼法与文法，错误用字会产生不良印象。
- LinkedIn 里头有数不清的次级团体，针对自己的背景与需求加入适合组织，比方微电子工程师组、人力资源组、校友会等，可以随时收到相关资讯。
- 参加这些社交网络不能完全取代正规的找工作途径，社交网络仅是辅助人际关系的一种工具，不可能光依赖网络就能自动找到工作，还是要靠自己的努力与付出。

团队合作——中国校友会（CAN）

几乎每个学校都有中国同学会，为在校同学提供服务，但是也有许多校友，常常在毕业后失去联系。经过讨论酝酿与长期的筹备，我与几位本校研究生共同发起，在 2012 年 4 月 7 号正式成立了德州大学达拉斯校区的中国校友会，是本校校史上第一个以国家或民族为名成立的校友会（www.utdcan.org）。据统计，这些年来，毕业校友至少有一两万人，光是目前在校求学的国内学生就有两千位左右，但是一直没有组织将大伙联系起来。成立目的除了团结华人同学校友，培育干部的领导能力，每月举办一到两场免费讲座，这些实用有效的讲座范围甚广，从 SAP、打高尔夫球、申请工作签证、学习速读、买车、买保险、银行开户、英文写作、实现美国梦、实习机会到 K 歌娱乐、生活安全、到协助求职找事都有，更提供跨文化讲座，理解中美文化不同点，美国文化里



有哪些习俗与禁忌，该注意的要点与学习美国餐桌礼貌，以帮助同学尽快适应新环境，免得为这些课外事物分心烦恼，甚至误蹈法网。

成立前，大伙商讨该为校友会取个响亮的名字。我推荐使用Chinese Alumni Network，中文名称“中国校友会”，简称CAN。CAN在英文里代表“能”，就是代表中国人“能！行！”的意思。口号就是“Chinese, we CAN!” “Together we CAN” “中国人，能！”我们希望CAN能够成为所有校友与同学远在海外漂泊时候的一个家；希望大伙把美好的理想和信念传播到更多更远的地方；希望能在这个大家庭里找到自己的归属感和使命感；希望能够和我们一起，团结、分享、成长！

我们也希望有理想有能力的校友加入组织成为干部，经过承办各项活动培育领导才能，更能在简历里体现出团队合作，组织与执行能力，透过参加各项校内外不同活动加强人际关系，为毕业后迈入职场作最佳准备。除了本地与美国其他地方外，我们也希望在国内各主要城市开始成立校友分会，让遍布各方的校友凝聚起来。提到这件事的目的，在期待不单单是我们学校，我也鼓励所有留学生和校友加入你们国内以及美国求学的母校校友组织，回国后，也联系留美联合校友会组织，互相帮助，彼此扶持，团结才能更有力量。

职场规范与伦理

一般学校不管任何专业，基本上课堂里不会传授未来毕业后，如何在职场上应对合宜，以及职场上的规范伦理。教室实验室里学的是应付工作的知识，却不能帮助学生在实际工作场合里成功生存，即使商学院探讨了一大堆金融策略行销的理论，实际面临职场的斗争游戏完全用不上力。师父领进门，修行看个人。个人将来的发展有许多不可测因素。这里为大家提供美国职场的一般规范与工作伦理，协助大家早些进入状况，避免绕不必要的弯路。



职场规范

通常指的是员工在工作环境里的行为与标准，涵盖了企业内部规定、工作态度、行为、沟通方式、与人交流等。由于前几年美国企业界出了多次欺骗、做假账、不廉洁的行为，导致公司破产倒闭，法律诉讼。近年来政府加强管制，大多企业开始注重规范，以外部法律与内部规定制约员工的行为，如果对细节有疑问，直接与公司人力资源部联系。



工作环境趋势

由于经济不景气以及美国雇主有权利将员工单方面辞退下岗，资本主义企业一切以成果为导向，导致员工的向心力与忠诚度大幅下降，每工作几年即跳槽成为常态，以往那种长期稳定在一家企业干活的日子大都一去不返，企业与员工双方都有心理准备，没有一个岗位是非你莫属的（除非自主创业当老板）。我曾经在一家美国大型跨国企业服务时，每周五下午大家都怕领导召集谈话，因为常常代表了通知下岗，下周就不用再来了。一般白领阶层没有工会组织保护，失业代表了失去收入、健康保险（除非自己掏腰包购买）与福利，因此失



业对许多人而言是一生难忘的噩梦。雇主有这种权利让员工下岗，员工也骑马找马，营盘不见得是铁打的，但是兵如水流，天下没有不散的筵席。

面对压力

相对欧洲而言，美国人工作时间较长，休假较少，在这种环境里，一般人在美国工作的压力相当大。虽然专家建议每个人都应该有储蓄习惯，手边随时准备存款足够半年没有收入还能生存，但是房贷、车贷、房产保养费用、子女教育、生活费用、医疗费用绝对让人压力大得透不过气来。

在这里为大家提供一般美国人与家庭的储蓄资料：有 40% 目前正在工作的美国人没有参加退休储蓄计划；美国家庭平均在银行里的储蓄只有 3800 美元，远远不足半年所需；美国每个家庭的平均负债（含房贷、车贷、信用卡欠债等）是 117000 美元；24% 的美国人不得不主动延迟退休年龄持续工作以维持生活所需（不论男女性别，原来可以退休年龄都是 65 岁，但是 1943 年到 1954 年出生的人，法定退休年龄延长为 66 岁，1955 年到 1959 年间出生的人，每年增加 2 个月，比方 1955 年出生的是 66 岁加 2 个月，1956 年出生则是 66 岁加上 4 个月，而 1960 年后出生的人退休年龄为 67 岁。但是依目前社会保险基金运作情形看来，将来有可能还会再往后延迟退休年龄）。

过去看过许多案例，夫妇双方工资加起来非常富裕，买豪宅、名车，过着舒适安逸的生活。但是遇到不幸景气的时候，两人都被裁员，一起失业，无法负担豪宅名车，只能降价出售，生活质量剧幅下降，彼此回不去过往恩情，最终以离婚收场，成为悲剧。请参考第二篇第三章有关压力部分内容。



企业文化

每家企业都有自己的管理方式与文化。作为员工，不要想一开始就要改变既有模式，会显得过于特立独行。不妨先深入了解，多认识同事，建立感情，设法融入，成为一份子。由于企业文化不同，有些企业鼓励创新，有些偏向守旧；有的鼓励提出建议，有的不喜欢大鸣大放；有的鼓励进取，有的避免冒险。先适应再图改变，避免过于与众不同，一开始革新就先树敌。

法理情的次序

美国企业做事原则是遵守法律第一，合理第二，人情第三的次序，不要因为私情而伤理违法。处世公正，做人圆融（不是圆滑）。凡事先以合不合法为首要，再谈其他。找律师咨询成为日常生活的一部分，美国律师总数在 125 万人左右，也是全球第一名。

代 沟

依出生年份而分，美国人口区分为 4 个世代：1945 年以前属于传统世代，1945 年到 1965 年是婴儿潮世代，1966 年到 1982 年生于 X 世代，1983 年后属于千禧年世代。目前在职场上工作的员工主要是婴儿潮（多为领导层），X 世代（中坚主力）与千禧年（底层或新进员工）。由于年龄见识不同，想法与做法难免不同。比方婴儿潮出生的员工比较工作勤奋，忠诚度较高，重视穿着，敬老尊贤，重视地位头衔等；X 世代的员工跳槽机率高，喜欢创业，容易适应环境，习惯刷卡购物，高效率；而千禧年世代占目前美国职场上大多数，随着计算机与互联网成长，大量接触资讯，效率更高，也造成不想等待而耐心不足，不太重视头衔，穿着与做事方式不喜欢太正式等等。各世代均有其特色以及不同的工作理念，没有好坏高下之分，管理不同世代员工方式需要适当调整，互相理解，跨越代沟，建立互信，避免冲突，共同合作。



意识形态

由于员工来自世界各地。成长背景不同，职场里难免会发生不同意见。讨论时记得对事不对人，免得造成裂痕。有些观点比较容易理解，有些歧见难以克服。如果牵涉到意识形态不同，不要试图以传道式的方式说服对方。彼此尊重，记得绝对避免批评对方的宗教、年龄、肤色与政治信仰。

另外还需特别注意的是，一般企业严格禁止员工彼此讨论薪资所得，免得造成许多妒忌和纠纷，违反者重者开除，轻者警告。社会上也不要向旁人打听对方收入，在美国这是一件非常不礼貌的行为。同样地，不要探听对方年龄、性取向、体重、宗教信仰与政治理念，不但让对方很不舒服，还有可能惹来歧视对方的法律问题。

回国或到其他国家工作

由于美国失业率仍然居高不下，许多工作机会自然优先考虑雇用美国本地人士。近年来许多国内来的毕业生找工作不是很理想，回国或是到别的国家工作成为另一个生涯选项。除了各人家庭与对象因素，我建议不论是否回国服务，都尽量争取实习与工作经验。书本上的理论是学问基础当然很重要，但是如果能带回实际的经验与方法，可以在回国后作出更大的贡献。单身没牵挂的青年人在回国工作与否一事上比较容易作出决定，如果决定回国发展，毕业前尽早开始与国内单位和亲友联系。不论国企、私企、外资、合资、自行创业各个性质不同，早作准备，机会自然大些。以目前与近期未来经济局势来看，欧洲的工作机会比美国低许多，加上获取欧盟居留权不易，如果想到其他国家工作，不妨试试亚太地区的新加坡、马来西亚、新西兰、澳大利亚等地，以及中东地区的卡塔尔（Qatar）、阿联酋（UAE）等富有国家。对于那些已经有了家庭孩子和事业，希望能到美国以外国家贡献所学的朋友，



我愿意谈谈自己的一些经验：

一定要得到配偶的支持与理解。在美国待的时间长了，回国或是搬到其他国家自然会有适应问题，两个人同心非常重要，携手一起面对未来，远比一个人到海外白天孤单拼搏，夜里两地相思要强太多。距离也可能产生隔阂与误会，造成麻烦。过去在不同跨国企业，看过太多单独外派员工，由于孤单寂寞，产生婚外情的案例实在太多。



孩子的教育问题。如果孩子幼小还没上学，问题就简单多了。反之，已经在美国读了小学，甚至中学，在国内找到适合的双语或国际学校并不容易。除了学费昂贵，还有孩子的适应问题。许多国际学校的进度与教学内容和美国并不匹配，如果将来还想送孩子返回美国求学，一定要认真考虑。当然如果孩子在美国仍然读中国课本，上中文学校，能够直接进入国内一般学校自当别论。不过这种在美国读书生活，功课（尤其语文方面）还能与国内教育并行的孩子实在不多。同样的问题如果选择搬到其他国家一样要面对，欧洲的学制与美国非常不同，位于亚洲的美国中小学校有限，国际学校采取的课程内容与学制与



美国本土有可能不同，如果将来回来将面临衔接问题。

在美国待久了，所有朋友与社交圈都在这里。如果搬去其他国家，势必重起炉灶。年纪越大，交朋友越不容易。对于工作人士每天上下班适应上容易些。如果另一半待在家里，等于与世隔绝。早些作准备，事先多与当地联系，可能有校友会、华人商会、美侨商会、同乡会之类的组织可以协助适应新环境。

另外一个考虑因素是接受邀请到其他国家工作是暂时还是长期性质？将来是否计划还预备返回美国？如果预备回美国，将来回美后的工作是否有保障？目前的房产是否出售或出租？如果长期不归，美国的长期居留权有可能被取消等等都是实际必须面对的问题。事先收集充分资讯，多方了解，再作理智决定。



第三章 成功的 决定因素



硬能力与软实力

硬实力是大家都能理解的技能与专业知识。娴熟使用计算机不同软件，速记，或者思科网络认证都属于技能，课堂上学习的是专业知识。比方许多到美国读书的研究生选择会计专业，大都必须念财务会计（financial accounting）、会计信息系统（accounting information system）、中级会计（intermediate accounting）、财务报表分析（financial statement analysis）、审计（auditing）等等，课程专业加上各种技能属于硬能力的范畴。这些是可以在成绩单、专业证照、结业证书以及学位证书上显示的你所具备的本事。

软实力是比较虚一些的能力，比方人际关系、沟通技巧、组织能力、危机处理、应变能力、谈判技巧、领导力等等。这些在职场上甚至比硬能力更重要，但是多半在课堂没有传授，得靠课外活动、日常生活或者参加特别培训来增强。人在异乡生存，硬能力是显而易见的，往往软实力方面不容易与当地入竞争。领导考虑升迁提拔的要素不光光在你的毕业学校、功课成绩，更重要的是领导力、沟通力、应变力，这些一般是中国留学生比较欠缺的部分。因此，硬能力



主要帮助决定一个人能否找到工作，软实力决定了能否在职场上扬眉吐气，更上层楼。当然光靠硬能力也不够找到好工作，软硬兼备才是上策，请参见第二篇第三章找工作部分。

了解美国文化与日常礼节

前面各章节从到美国留学、工作、生活、政治制度、运动竞赛提到不少美国的特殊性与文化。作为超级大国的美国固然历史上源自英国，但是由于脱离英国统治要求自由民主的基本立国精神、来自全球的移民涌入、领先世界的发达科技与提倡启发创新的教育系统使得美国发展出异于其他国家的文化氛围。来到美国生活，直接感受到这个国家带来的冲击，除了表面上的好莱坞电影、美式快餐、可乐、牛仔裤与整洁干净的生活环境，还有不少沉淀在骨子里的精髓，将世界各地来的移民融入这个大熔炉，每一位在这片土地生活过一段时间的移民，不论期间长短，都已经或多或少地潜移默化接受了一些美国文化里的价值观。想要在这个国家成功立足，必须切实了解它的文化，不一定要完全认同欣赏，但是认识了解是充分而且必须先决条件。

作为留学生，看到的美国仅是非常小的一部分，非常局限的空间与时间约束下，很难说明美国除了学校和走马看花的浮光掠影外，哪些是比较深沉的东西。因此我一再呼吁尽量找机会到美国企业实习工作，参与美国的专业协会与社交，并且多行万里路，到处走动品味，深度了解美国的文化。在了解了直接、外向、守法、守时、有礼貌、热情的外在表现下的底层蕴藏，才能有效地在美国职场上滚打。回国服务，如果能带回课本与实际体验过的所谓街头智慧（street intelligence）才能帮助更多人了解美国。著名的人类文化学家费孝通（1910—2005）毕业于燕京大学、清华大学与伦敦大学。在1943年到1944年间初次到美国作文化交流访问，他非常感慨当时没有一本合适有用的书籍可以帮助他在



出国前，就能对美国这个国家与文化有进一步的了解。回国后，他于1945年由上海的生活书店出版《初访美国》一书。在中国社会长大，英国留学读书，严谨的人类社会学训练，使他能比较客观地探讨美国社会。这本书内容即使时过境迁了70年，读到其中的中西文化比较，仍然有其价值与意义。读一读几句书中的观察，“西洋人见了别人的高兴也会高兴，而我们呢，别人的高兴常会使我们自己不高兴”，“别人的得到常是自己的损失，嫉妒是我们基本的精神”。“中国夫妇如果久别重逢，不能在别人面前表现特别热情，否则会被批评是肉麻、不庄重，在西洋，却刚刚相反，你高兴时，尽管尽情流露”。第一二段的观察，无非是嫉妒心理，第三段的观察到今天仍然有效，我们有多少人愿意流露自己夫妇的真情，又有多少人愿意真诚地公开赞赏陪自己牵手一生的伴侣，给予肯定与支持？庄重与拘谨，谨慎与热情，开放与直接真是很适切的对比。

在此，盼望来到美国的学生不要仅仅把自己局限在华人的生活圈子里，成为看得懂英文，会说英语但是不了解美国文化的另一种文盲。这里列出一些具代表性的平常美国生活文化特质，随时可以提供引用参考：

· 独立自主：美国家庭从小培养小孩独立自主的个性，父母会从小要求孩子自己动手，不会无微不至地照顾。男孩子学修理家电、除草、整理汽车；女孩子帮忙打扫房子、整理家务，大一点出外带小孩打工当保姆（baby sitter）。除了能让孩子感受赚钱不易，还训练了动手做事不依赖他人的良好习惯。

· 尊重个人隐私：一般场合绝对不询问个人年龄、收入、宗教信仰、体重、性取向（是否同性恋）。表面看来，美国人热情奔放非常外向，但是固守一定底线，不可随意跨越。这些也反映在日常生活里，尊重个人空间，与外人保持适当距离，不会挤进身边碰触旁人身体，不小心碰到，一定表示歉意。这种个人空间一般称为“elbow room”，大概多于手肘长度。我在国内银行存提款，





几次遇到后头顾客探头打探，完全无视我的隐私，这个现象在医院那种需要讨论个人隐私的地方尤其需要尊重他人的个人空间。

- 美国人讲求直接，不要拐弯抹角，不论谈公事或平常来往，不习惯绕圈子瞎扯，尽快切入正题，因此开会讨论时，如果听到的一句话是 “What is your point?” 就是请不要再兜圈子，直截了当说到底重点是什么。

- 美国人基本上是个守法的国家，法律之前人人平等。重点是法律条文不在多少，而在是否确实执行，比方千万不要在被警察要求停车检查时，拿钱出来企图请求放一马，这是行贿行为，一定面临更大麻烦。

- 美国人尊重自由选择，不要强迫别人接受我们的想法或做法。

- 美国人通常很守时，不论工作、会客、工作面试或学校上课都不要迟到。

- 美国家庭很少三代同堂，一般老年人不是自己独居就是搬到养老院里。

- 相对于其他国家，美国对名字称呼比较不正式。一般直呼名字而不叫某



某先生或女士（军队与特殊情形例外）。如果一个人全名是 Mike Collins，一般叫法是 Mike，不要当面称呼全名 Mike Collins，那是小学老师叫小孩子或是犯了错时的叫法，更不要称呼他 Collins，非常不礼貌，大家要注意，我常常在电子邮件里发现国人忽视这点。对于顾客、不熟悉的人，或是特别人物，不妨开始时称呼 Mr. Collins 表示尊重。

- 一般见面可以握手或是拥抱，华人同胞对于与异性拥抱可能不太适应，建议见机行事然后从善如流，但是对不熟的人，待对方主动比较合适。

- 不可以因为种族、肤色、性别、年龄、体重、宗教信仰而对任何人歧视，否则面临仇视犯罪（hate crime）罪名而犯法。

- 美国人花钱习惯使用信用卡或支票，身上携带现款非常少。

- 美国人一般（某些大城市比方纽约市例外）会对对面的陌生人微笑，打招呼问好，这是礼节，客气回复就好，不要过度。比如美国人会对迎面来的陌生人说“Hi”，“Good morning”，“How are you？”作同样回复即可。碰过在学校里，教授对国内来的学生客气问好“How are you doing？”通常这种客气问好并没有期望对方作出长篇大论，但是学生误会这是发牢骚的良机，开始对教授讲起最近发生的一切事情唠叨不休，让听者非常不适，陷于想走开又走不开的困境。

- 商店必须确认顾客年龄超过 21 岁才能贩卖给他含酒精饮料，店里有权利与法律义务要求顾客提交身份证明文件，由于美国没有全国通行的身份证，因此一般使用驾驶执照作为证明。同样理由，大部分州要求 18 岁以上才能购买香烟。

- 为了维持空气干净，大部分地区目前都不准许在室内（含办公室、餐厅、电影院、室内购物中心）吸烟。

- 与美国人见面谈话，见面时礼貌握手，谈话时看着对方眼睛，保持微笑。



东张西望，不看对方非常失礼。

- 除了极少数大都市外，路上行人优先，车辆一般会耐心等待行人先通过才开车。

- 如果受邀请参加婚礼，要及时回复邀请卡上的 RSVP（法国字 *répondez s'il vous plaît* 代表了“请回复”），让对方知道是否参加，几个人参加，并且按照邀请卡上的礼单（一般是一个专为一对新人设计的网页，里面有新人相片，婚礼细节与希望收到的礼物清单）订礼物。



- 婴儿礼（baby shower）通常是亲友为将要做母亲的孕妇举办的非正式聚会，一般仅邀请女性亲友参加，同样按时回复，并且按礼单准备适当礼物。

- 美国人收到礼物会当着送礼者开启，并且当场致谢，因此一定注意包装以及附上具名附地址的贺卡，超市与礼品店的贺卡会依照节庆与收受人而有不同，不要用错对象与场合，比方送侄女的卡片送给伯母，情人节送生日卡之类的错误。如果自己是收礼的一方，别忘了尽快寄上感谢卡。

- 美国餐厅服务员一般态度良好，由于主要收入来自小费，会对顾客笑脸以对，希望满意的服务带来更多的小费。所以进入餐厅入座后，服务员会很客气地欢迎并且告知他的名字。如果需要快点进食，点菜时可以告知服务员，与法国的优雅闲适慢慢享受非常不同。

- 一般给餐厅服务员的小费在 15% 到 20% 左右，可以因餐点或服务满不满意斟酌加减。自助式餐厅可以给少或不给，快餐店不需要给小费。

- 美国给小费是一种约定成习俗的行为，餐厅服务员、出租车司机、酒店拿行李，收到服务都要给小费。



· 除非事先讲好，与美国朋友在餐厅一起吃饭通常个人付个人的，我们称为AA制，美国人叫作“Going Dutch”，平均分担或者各付各的账单，不会在吃饭后抢着买单。

· 如被邀请参加美国宴会，不要自行多带孩童、朋友或亲人，一定事先征求主人同意。

· 如果美国朋友邀请到家里坐坐，不一定有正式饭局，可能只是饮料点心，事先问清楚服装与目的，免得是生日宴会场合，却没有准备礼物。一般到美国朋友家不要空手，带瓶酒、鲜花或小礼物。

· 美国家居生活不期待不速之客，千万不要未事先约定，就临时起意造访美国朋友。

· 不论音乐会、正式宴会，或比较正式的场合，都不要携带孩童到场，这一点华人同胞常不自觉，台上音乐演出，下面孩童吵闹，非常失礼也不尊重表演者与其他观众。

· 美国父母一般不会动手打孩子，从小管教孩子要有负责任的态度，如果不乖，会将玩具取走，或禁止看电视、打电话、上网等处罚方式。

· 美国家庭非常喜欢养宠物，各种都有，美国人口3亿出头，猫狗总数共有一亿六七千万之多，对动物非常保护，不可以虐待或动手动脚踢打。

· 虽然都说在美国不要谈论政治，但是美国人还是常常提到这个敏感话题，尽量多听少说。

· 如果被邀请参加葬礼，不要直接送钱给家属，花束和卡片比较符合美式传统，记得穿着黑色系列的西服，表示哀悼。

经验与国际观

我从小喜欢文学，在大学时期，虽然开始读的专业是化工，但是自己有计



划地进入西洋文学殿堂学习，选修了一门“比较文学”课程，研习《红楼梦》与19世纪俄国和英国小说比较研究。留着大胡子的外国教授进教室的第一段话，谈到为什么我们要读国外作品，了解异国文化，是因为“了解外国将帮助我们更了解自己的祖国”。当时并不十分赞同，但是随着年岁增长，才充分体验这句话实在含有深意。站在不同角度，隔着一段距离，更能帮助我们了解自己的文化与想法，体会为什么中国人这么想，外国人那样想；为什么中国人这样做，而外国人那样做。与其盲目崇洋或排斥，不如先放下成见，增进相互了解，求同存异，进而彼此尊重，相辅相成。

国际观的养成，可以从多方面入手。出国旅行（包含纯粹观光和定点深度旅游）、留学、工作、探亲、开会、访友等等。留学是有特定目的的学习，工作可以深入与当地共同合作，体验生活。对一般留学生而言，在美国读书的日子，主要的生活空间是教室、宿舍和图书馆。周末上中国超市买菜，中餐馆



打牙祭，朋友聚在一块打麻将、K歌，真正接触的还是华人圈子。如果毕业后直接回国，能带回来的纯粹是课本知识，缺乏实战经验。对于应用学科比方商业管理，更只能由理论入手，所谓案例也纯粹是书本内容，与实际企业运作相去甚远，我听过多次商学院案例讨论，往往连行业基本知识都搞不清楚，能贡献分享的价值非常有限。回国工作后常常眼高手低，拿海归待遇，却未必比国内毕业工作几年的员工好。因此，利用住在美国的时间多接触企业，培育国际观，结合在美国实习与工作经验，提升自己的眼光格局，加上外语娴熟才有实际的职场竞争力。

我特别鼓励留学生在暑期与毕业前后，尽量争取到国际企业的工作实习机会。除了补贴生活学费之外，主要在于了解国外企业运作方式、用人哲学、企业文化、创新环境与管理模式。不仅如此，还能提升本身到达国际制高点上思考。外国月亮绝对不比中国圆，但是融合双方精华，增加自己看待事物的深度，提高思想的高度，扩展知识范围的广度，才是别人取代不了的本事。因此，如果可能尽量争取到美国企业的工作机会，不要太计较工资多少，重要在于实地参与，尽力学习，多方观察接触才能体验到不同处。如果能将这些实地经验带回国，作出更大的贡献，对自己的就业力也是一种提升。

职场上如果想进一步量化所谓国际观，我想提出其中一个指标（绝对不是唯一的指标），就是至少具有横跨两个洲的工作经验。例如国内来的留学生在美国读书工作数年后，转移到拉美，也就是除了国内背景外（或许在国内仅限于求学，没有实际工作经验），还有北美与拉美两大洲的实战经验，这代表了除了娴熟当地语言（英语、西班牙语，甚至加上巴西通用的葡萄牙语）之外，拥有这两个洲的资源、人际关系与经验。类似的情形，可以是在北美实际工作数年后，加上国内的亚洲工作经验；或者有机会在美国工作经验加上外派亚洲其他地区服务数年。



两大洲的经验与曾经在两个不同国家，但是属于同一个洲的不同，在于更广阔的开拓了国际视野，更能从不同文化与商业行为里，体现跨国的思维方式与执行能力。并且能用多种语言，了解不同文化，保持开放的学习心态，领导国际团队能力，以及具备跨国工作经验，这种人才将是未来国际职场上最炙手可热的人物。

IQ 与 EQ 之外

智商 IQ（Intelligence Quotient），代表了一个人天生的聪明程度，一般可以经过各种测验测出量化的结果。西方国家使用智商测试已经超过百年，我们老祖宗的科举制度如果也算一种智商考试的话，从隋朝开始距今已经有1400年历史。

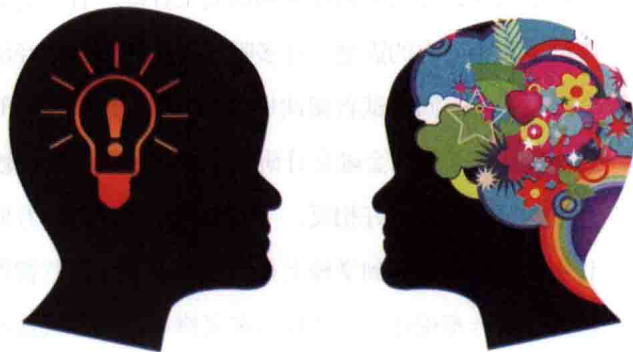
情商 EQ（Emotional Quotient），起于80年代，到1995年丹尼尔·戈尔曼（Daniel Goleman）以EQ作为书名推广，逐渐成为显学。情商在于了解自己与他人的情绪，进而管理自己情绪，从而激励鼓舞自己与他人。智商来自天生，情商主要来自后天学习，两者都很重要。现在为大家介绍另外两种“商数”——“压力商数”与“文化商数”。

压力商数 PQ（Pressure Quotient），帮助个人了解自己在外在环境与内在情绪压力下的应对能力。商数高的人，比较容易应付压力，懂得如何排解，进而将压力变成鼓舞自己向上的冲力。相对地，商数低的人，比较不易面对外在压力，较易选择逃避、退缩或者放弃。压力可能来自各种不同方面：父母的期盼，经济的拮据，朋友间的攀比，自我内心的彷徨……这些有形无形的内在外在压力，都有可能将人压得透不过气来。到了海外求学工作，亲友远在万里之外，功课、生活、感情、经济、工作都有可能成为一波波的压力，让许多人无所适从，大家生活都不易，真正有经验有能力有时间又愿意诚心帮助他人的贵人实在不多。压力往往造成了许多个人寻短见，家庭破碎，最终放弃人生的悲剧。虽然



学校可能有心理辅导，由于文化语言的差异，可能隔靴搔痒不能了解深层的问题，有些华人团体提供类似服务，遇到难解问题的时候，可以与他们联系寻求帮助。

文化商数 CQ (Cultural Quotient)，近 10 年来成为一门学问，在于有效地了解不同文化，进而能引领跨文化组织团队一起合作。由于文化是一个民族或国家世世代代的累积经验，涵盖了信仰、风俗、语言、行为、宗教、处事方式、价值观，甚至思想、意识形态、历史、集体意识这些更深层的部分，往往光学习语言还不够真正了解。比方我在欧美常常发现欢迎中国访问团时，送钟作为见面礼物。过去一度担任国际电机电子工程师学会 (IEEE) 电信与交通组本地主席，每月邀请世界级演讲嘉宾来分享最新科技发展未来趋势。发现组织里过去订了一大堆电子钟作为欢迎与感谢的赠送



礼物。我要解释老半天，千万别将钟作为送中国来宾的礼物，但是真相往往不是迷信两个字说的清楚。其实每一种文化都有它的习俗与禁忌。初次见面的礼节到底应该握手，亲吻脸颊还是鞠躬，如果是握手，谁应该先伸手？如果亲吻脸颊，应该左右各几次？拥抱的尺度如何才合乎礼节？餐桌杯盘刀叉摆设位置、使用程序、用餐礼节都是基本文化。欧洲地区的禁忌与北美不同，拉美又与北美有差异。即使同样亚洲国家，彼此也大不相同。绝大部分留学生到美国前后都没有接受这方面的礼节培训，其实适应每天日常生活，发展交朋友渠道这些真正是来美国时最缺乏的咨询与协助。如果给别人的第一印象不佳，往往需要



很长时间才能弥补过来。我建议留学生不要除了教室宿舍两点一线外，天天宅在一起，有空多与美国或其他国家同学朋友来往，了解彼此文化差异，一方面介绍中华文化另一方面学习适应美国文化。

商业知识

到美国求学，专业范围除了英语之外（涵盖听力、书写与口语的沟通能力），拥有基本的商业知识不但对理财投资有所裨益，对于个人职场发展更添加助力。为了容易找到工作养家糊口，我到美国时由媒体行业转到电脑与电机工程，工作有了着落，成为电信行业的研发工程师。有一次参加旁听的世界银行嘉宾讲座给了我相当大的震撼。许多听起来相当有趣的经济、金融的概念我都无法完全吸收了解。回家试着阅读华尔街日报，许多术语的真正含义不能确定。于是到学校选读了一门金融会计研究生课程。第一堂课教授提到的 debit 与 credit 概念就和日常想法正好相反，一方面感觉受挫，一方面也激起了求知欲，两年内利用下班后的晚间到学校上课，完成了国际经营管理硕士学位。我在不同演讲与其他场合都提过，虽然我后来又修习完成了其他不同领域的课程与学位，但“商业管理硕士”（MBA）是我所有修习过的专业领域里面对工作、理解日常经济生活，以及提升战略思考最实用的一个学位。

无论你是否希望未来自主创业，还是努力工作升迁至管理层，又或是仅仅希望为家庭理财作准备，商业基本知识都十分重要。这些商业基本知识都是所有来美国留学的人士不可或缺的基本功。会计、金融、市场学、组织行为、战略管理、经济、统计等等对于了解美国日常生活与世界经济都密不可分。因此我鼓励读者争取进修机会，增加自己的商业知识。



领导能力

美国职场里，一直有所谓的“玻璃天花板”，少数民族与女性必须有更杰出的表现，付出更多的努力，才能晋升到领导高层。从家庭教育、学校教育、社会经验、工作生活各方面，都有一些公认的特质是作为领导应该具备的。而这些特质又多半不能依赖学校上课得来。美国职场对于领导能力的要求与期待主要在于几个方面：

格局气度：看待事物，思考问题能从大局着眼，具备战略思维方式，不拘泥于枝节，而能为公司企业的层面提出宏观建议。

决心与承诺：做事不能优柔寡断，作了果断决定后，还能有承担风险的责任感，带领大伙勇往直前，不可敷衍了事。

沟通能力：除了有效的说写表达能力，还要有聆听力，能听取意见，建立良好沟通渠道。由于英语不是母语，更要在平时培养，多接触、多听、多讲、多写来强化沟通力。

自信与信任：对自己要有自信，对属下与同事能信任，建立充满信心的队伍。

行动执行力：没有执行力，所有建议与决定，都只是空谈。领导要能有带领队伍确实执行的决心与能力，更要有承担责任的肩膀，能将任务与权力分发给部属共享。

创新力：面对艰险局势与竞争挑战，能有创新的想法与计划，激发大伙工作激情，一起努力。



第四章 未来职场 热门行业



高收入行业

职业只要合法守理，本身并无贵贱之分，但是现世间多以金钱收入论英雄成败。这里列出美国的所谓高收入职业，仅仅给有兴趣的人作为参考。在前面第一篇第七章里，我们提到由 NACE 根据美国劳工局与人口普查局对 40 万位受访大学本科毕业生作出的调查结果，所有学生都于 2012 年毕业，在 2013 年时从雇主申报的工资统计。该调查仅限于本科毕业生，而且笼统地以行业计算，并不细化区分职业。如果以收入高低为标准，加上研究生（含硕士、博士），依照美国劳工部劳工统计局 2012 年的统计调查数据显示，全美国平均最高收入行业如下（以平均年薪计算，单位为美元）：

1. 麻醉医师 —— \$232,830;
2. 外科医生 —— \$230,540;
3. 妇产科医生 —— \$216,760;
4. 口腔外科医生 —— \$216,440;
5. 一般内科医生 —— \$191,520;



6. 牙齿矫正医师 —— \$186,320;
7. 其他手术医师 —— \$184,820;
8. 一般家庭医生 —— \$180,850;
9. 精神科医生 —— \$177,520;
10. 首席执行官 —— \$176,840。

读者看到这个统计数字，一定发现除了第十名公司的首席执行官，其他全部由医师包办了，对于不是医生这个特殊专业以外的行业是否另外有个排行榜？以下也是依据美国劳工部劳工统计局的材料列出医师行业以外，全美国平均收入最高的前 10 种行业（金额是平均年薪，单位为美元）。由于这是劳工局的全国平均数据，不同地区、城市、行业、担任职务、公司规模都会有很大差异，比方同样叫作首席执行官，大型跨国企业的一把手年收入动辄数以千万计，小公司里可能不到 10 万元，差距非常巨大，不能一概而论：

1. 首席执行官 —— \$176,840;
2. 石油工程师 —— \$147,470;
3. 建筑和工程经理 —— \$133,240;
4. 律师 —— \$130,880;
5. 自然科学经理 —— \$130,400;
6. 市场部经理 —— \$129,870;
7. 计算机 IT 经理 —— \$129,130;
8. 飞机驾驶 —— \$128,760;
9. 财务经理 —— \$123,260;
10. 销售经理 —— \$119,980。



容易找到工作的行业

在探讨容易找工作的行业之前，有几个概念与大家分享。

首先当前容易找工作的行业领域，不能保证未来永远如此。或许人满为患，或许行业衰退；其次是时间问题，投入一个自己不熟悉的新领域之前，一定需要几年时间求学或是参加培训，等毕业后经过时空变化，今日红火的行业届时不一定风光；第三，有无实际经验差别很大，有些行业招聘新人不考虑经验，但是有些类别非常重要，必须先有经验才方便找事；第四，容易找到工作的行业不代表工资待遇的高低。在这里列举目前与近期未来的美国就业市场比较容易找到工作机会的行业（以本科与硕士为主）作为参考，排名不分先后次序。

1. 健康医疗类：包括了医师、护理、物理疗法、药学各种专业，在可预见的将来，这个行业在美国仍然需要大量的从业人员；

2. 会计；

3. 金融；

4. 计算机：IT、软件工程、编写与维护软件程序；

5. 工程类：生化、微电子、机械工程、网路设计；

6. 石油类：探勘、石化；

7. 应用数学；

8. 供应链管理；

9. 建筑工程管理；

10. 生物化学；

11. 管理咨询系统；

12. 经济。



自主创业

找工作领薪水是大部分留学生的出路，但是并不是每个人都希望一辈子为人作嫁衣，替企业卖命终身。有的人可能天生喜欢自主创业，也有的人被逼上梁山，我愿意与大家分享数次在美国自主创业的经验与教训，从咨询公司、电信服务、经营管理，到国际贸易历经不同领域的体会。

准备：找工作需要准备，参加培训，技能，证照，经验，同样创业前，先问问自己心理准备好了吗？

经济：除了心理素质作好了创业准备，经济条件是一个非常实际的要素。习惯每个月（或每隔一星期）从公司领薪水入账，付月付、家庭衣食住行各项开销、子女教育费用，还要省钱放在退休账户，个人储蓄等等，忽然经济来源切断，手边有多少准备基金，能撑多久，万一一年半载没有收入进账，还有多少余钱维持公司与家庭两边开销？

家庭支持：如果已经成家，另一半与家庭其他成员的支持非常重要，千万不要在创业期间焦头烂额，回家还需要面临另外一场挑战，双重压力，两边作战非常辛苦。

优秀的商业计划书：如果需要亲友或创业基金投资，一定准备可行的商业计划书。一份完整的商业计划书至少需要包括以下主要部分：

- a) 总体摘要（计划书重点大纲）；
- b) 创业目的；
- c) 执行团队（主要领导班子介绍）；
- d) 公司介绍（使命、目的、公司结构、产品、服务等）；
- e) 财务报表（资产、负债、现金流、损益财务报表）；
- f) 市场分析（客户、供应商、市场大小、竞争对手、未来趋势等）；
- g) 战略（产品战略、竞争战略、行销战略等）；



h) 未来预测（销售预测、损益平衡时间表等）；

好的经营团队：再好的计划书也需要人来执行，好的团队是绝对重点，彼此专长互补，能够坦诚合作；

人际关系：人际关系不但提供关系，也能在需要时提供咨询协助；

战略思维：具有长期眼光，思考未来方向；

坚强执行力：不惧艰难，有智力、体力、能力率领企业前进；

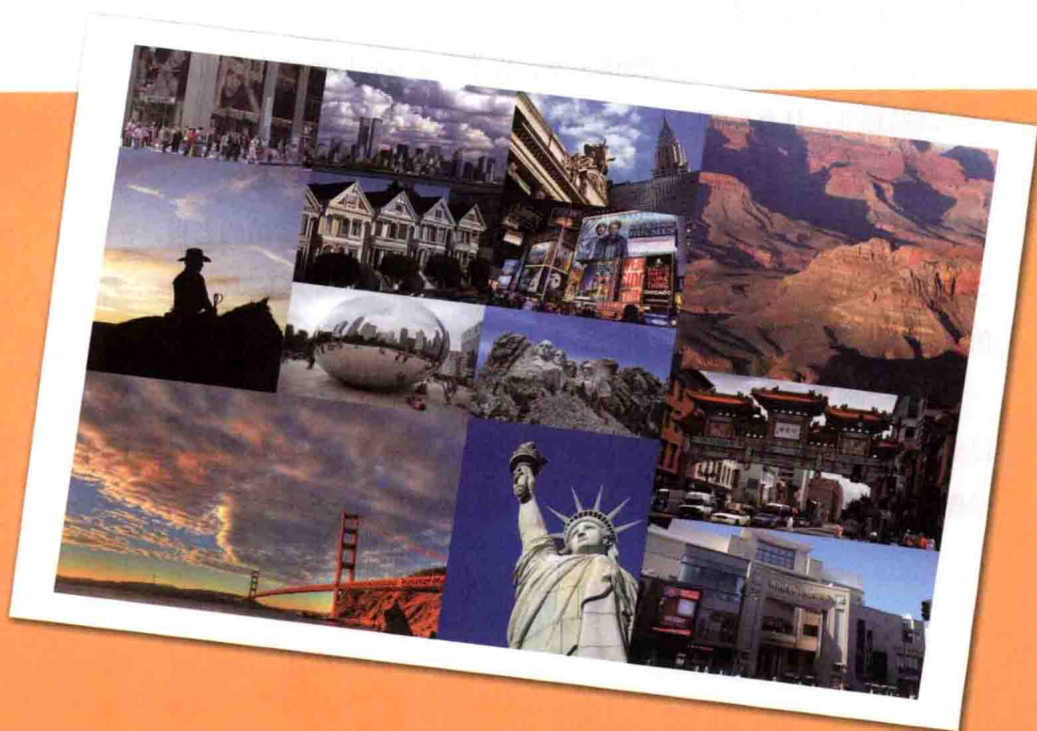
综合性人才：创业者能够随时在不同岗位上手，比方开餐馆的老板，在厨子跳槽青黄不接的时候，能够自己进到厨房炒菜，还能让客人不觉得口味不对。

创业初期能够当老板，也要能当清洁工；

在适当时机退场：或将公司出售，或公开上市，或关门，或传给适当人选接班。不少企业创办人的长处在于创业但不适合永远带领企业运营向前跨越不同里程，适时退出让更适合者继任有时反而对能帮助企业成长进步。



全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进：<http://www.7help.net>



第三篇

在美国生活



第一章

爱情、对象 与婚姻



前往美国学习，在美国生活，融入当地社会开始工作，找到人生另一半组建家庭寻求爱的关系，是大部分留学生的人生必经之路，也是长期居留或预备工作几年再考虑将来回国发展的朋友迟早会面临的过程。我在前面几章里，分享了个人许多有关求学、职场、生涯规划的经验与心得，现在与大家分享美国的实地生活方式、感情、对象与婚姻。

前往美国留学的人生旅途中，读书和工作是两个重要部分。但是不可避免的是，在美国的许多同胞尤其是青年人迟早要面对感情与婚姻的抉择与问题。远在老家的父母挂念，亲友询问，到了一定年龄后自己也开始着急，好的对象，那个将和自己携手终身，相知相守的伴侣到底在何方？找对象毕竟不是找工作，工作实在不适合，可以随时跳槽，良禽择木而栖，再起炉灶。而婚姻是长期的承诺，在一起后总希望能长长久久，白头偕老。据我在留学生群体里作的统计，求学、工作与找对象是一般国内来的留学生最关心的 3 个关键问题。由这 3 个主要问题衍生出其他相关关心话题，比方英语程度，生活适应，经济负担，买车租房，实习打工，爱情对象，找能协助转换身份的公司工作等等。



由于美国华人生活圈子相对比较窄小，平常工作忙碌，择偶机会不多。除了偶尔有国内来的“非诚勿扰”美国专场鼓起一阵涟漪，青年人多半时间要自求多福。结婚将近40年，接触过成千上万的年轻朋友，辅导过不少案例，我很诚恳地将一些自己的心得与看法和大家分享，祝愿天下有情人都能终成眷属，更祝愿天下眷属永远是有情人。

许多人找对象设立了条件框架，白富美，高富帅，有车有房加公民绿卡。这些择偶标准属于个人喜好，个人自由，不予以置评。我仅将给自己对3个子女的建议作为青年人与父母的参考。

价值观——每个人长大的环境不同，不可能对每件事想法都一样，现代的门当户对与其过度强调出身、地位、金钱、职业，不妨考量两个人的基本价值观。对爱情的看法，对婚姻的理想，对金钱的要求，沟通方式，



对待双方父母，教育子女，男女观念都属于这个范畴。如果有一方衡量成功的定义完全取决于财富，另一方最好心里有所准备。美国是个资本主义社会，英雄受到景仰崇拜，弱者在边缘游离。如果豪宅名车与金钱是对方的择偶标准，那么文艺青年没有必要勉强自己好高骛远，婚前双方最好达成共识。贫贱夫妻度日不易，面对生活带来的争执将破坏爱情的美好。但是如果两个人都认为居家度日够用就好，平淡就是幸福，两人可以不顾外在眼光相忘于江湖，未尝不是一种幸福。我要强调，基本价值观一定不能相差太多，才能维系彼此的长久关系。



整体外观——眼缘很重要，造成两人相互吸引，才有机会进而了解双方内在。我绝对不建议纯粹以貌取人，但是有些同胞不重视外观，邋邋遢遢，太过随便。整洁干净是一种尊重自己与他人的礼貌。由于一般华人站在先天外型高大挺拔的洋人身边就相对吃亏，更不应该在外观服装仪容上忽视。

健康的身体——经常运动，饮食节制，保持健康的身体。美国医疗服务费用全球最贵，进出急诊室一天可以花费上万美元，身体真正是革命的本钱。美国人尤其重视运动，从小鼓励小孩参加各种运动项目竞赛，不会以功课重要的理由，限制了孩子的均衡发展，运动不但维持身体健康，同时在参加过程里，培育群体的荣誉观念。

智慧——哲学家方东美先生定义智慧是“知有是非，故智分真伪；欲有净染，故慧分圆缺”，我的解释是智慧是聪明加上成熟、韧性与阅历（参考第二篇第三章提到的 $IQ + EQ + PQ + CQ$ ）是一生的财富，美丑也许是一时的，但是智慧却是永恒，尤其聪明会遗传给未来子孙，智慧能教养健全后代，带来的影响更为长久。智慧的配偶会是生活上的良师益友。

个性——一个人的个性无法轻易改变，就算为了跟你谈对象而作出修改，那不是对方真正的本性，时间久了，总会逐渐流露出来。应尽量避免自私、太多依赖父母、霸道不讲理等不良品性，免得无尽的付出换来对方认为一切理所当然。沟通是爱情与婚姻关系里一项重要题目，有的人一切搁在心里，有的人话多，不论哪种方式，两个人一定要保持通畅的沟通管道，了解对方也尽量体谅对方。我见过一个案例，有位女孩子非常欣赏一位男士，因为他比谁都话少，大家聚集的时候他永远默默待在一旁，不像别人那么毛躁，所以她特别欣赏想探测他那不可测的深沉，于是情定终身，婚后久了她实在受不了这种沉默，两个人好像几天都说不上几句话甚至无话可说，永远猜不透他到底在想什么，她开始感到身心疲乏，最终无法长久。



正直勤勉——心地正直，人品端正的人，有所为也有所不为。所为该为的正事，不为投机取巧的旁门左道。1300年前，韩愈在《进学解》文章里开宗明义点明“业精于勤，荒于嬉；行成于思，毁于随”，勤奋任事，努力进取，才能在求学与职场上出人头地。

未来计划——有些人喜欢过安稳平静的生活，也有人喜欢充满激情挑战。上下班月底领取工资家居日子，对于希望创业的人可能太过平凡，但是每个月生活费不确定的步调又使一些人不舒服。未来想长期留在美国，还是返国工作？希望只生一个孩子还是半打？大小家事由谁负责？想留在大城市居住还是搬到乡间？家里收支由谁打理？这些都是可以早些探讨并且了解双方想法的话题。两个人在一起，不是相互猜忌伤害，而是体谅、包容、相互扶持一起成长。越早对未来有目标规划，越早能齐心努力，携手共度人生。

培养共同喜好兴趣——不管是一块运动跳舞还是静态的听音乐阅读，两个人有共同喜好，自然会有共通话题，在热恋激情过后，能随着岁月沉淀，分享生活情趣，越发融洽。

文化背景——美国是一个涵盖了所有种族的巨大熔炉，找对象是否限于华人还是中外不拘？即便限于华人，还分为在美国出生长大的ABC、小留学生、来美国读书的研究生，还有来自中国、拉美、东南亚以及其他地方的华侨或华裔。有的父母可能有想法，希望将来子女对象不是洋人，但是子女未必遵从。我的3个孩子都在美国成长，外表中国面孔，里头美国想法。我们也从来没有规定他们的对象背景，但是不能否认心里头还是希望文化相近，观念相通。好在女婿与媳妇都来自保守的完整美国家庭，孝敬父母，兄弟姐妹融洽，非常重视家庭价值。有重大事情都全家动员，相互支持，与我们的思路非常类似。





第二章 社交活动

即使居住在大城市，华人人口众多的地区，许多年轻人仍然要面对交友机会太少的烦恼。求学时期参加社交活动不但能拓展生活圈子，结交新朋友，更能扩大自己的活动范围，增加就业机会、接触社会、排遣寂寞、增长见识，但是要注意学习第一，凡事有度，避免过犹不及。我想提出几点建议或许能给年轻人一些帮助。

社交活动——扩大自己的生活圈子与交友范围，如有时间多参加一些行业专门协会（比方会计协会、工程师协会、保险业协会等）、校友会、商会、同学会、同乡会、教会联谊等社交活动，多结交朋友，增加选择机会。激励自己主动积极地认识新朋友，学生时代容易交到知心的真心朋友，千万不要有利用别人的动机，真诚地与人交往，主动提出帮助，朋友会越来越多，自己的心胸与气度也会随之宽广。一般而言，在校期间交朋友找对象的机会比工作后要多出许多，来往的人相对比较单纯，不妨敞开心胸多加留意。如果有机会，鼓励多参加当地美国人的活动，不要固执地留在华人小圈子里。学习美国的文化、社交方式、餐桌礼仪，不但能增广见闻，也能发现美国人平常关注的话题，扩大交朋友的



圈子。英语是否流利，有时不完全是良好沟通的主要原因，了解语言背后潜在的文化，有适合的交谈话题才是维持谈兴的关键所在。

学会排遣寂寞——我接触过好几个案例是两个人同是偏僻小镇里的留学生，整个小镇里中国人很少，中国超市更绝无仅有，所以寂寞与孤单让两个并不适合的人很容易便走在一起，相濡以沫，成为夫妇。毕业后为了工作搬迁到大都会城市，认识旁人的机会相对增加许多，发现彼此并不是理想对象，慢慢地距离越来越远，最终还是劳燕分飞。不要为了排遣寂寞与乡愁而急着找终身伴侣，多交朋友，培养兴趣，利用假期到美国各地游山玩水增广见闻，行万里路真的可以胜读万卷书，同时见闻增加以后比较能客观地知道自己到底适合什么样的对象。

培养多样健康爱好——到美国读书固然是主要目的，但是要了解美国文化，多接触当地风土民情也不可少。健康的爱好比方运动打球，观赏美式足球（橄榄球），阅读美国历史，观察美国选举政治制度、经济贸易、音乐美术、电影等等，都可以加强认识这个移民国家，同时增加与美国本地人交谈的内容与深度。

多多耕耘，不要强求收获——许多人太过急功近利，没有好处的事不做，没有回报的忙不帮，其实多用点时间帮助别人，人缘自然会好。出门在外，友情带来的温暖不要以物质衡量，愿意助人者一定能得别人相助，别太斤斤计较。能有力量助人，表示自己有这份能力与热心，出门在外，团结才有力量，请先伸出手拉拔别人，增添世间一份温暖。

身份问题——除了以移民身份到美国，留在美国长住迟早要面对身份问题。毕业找到工作，获得公司支持换工作签证，之后申请永久居留权，即使一切顺利一般也要好几年。因此投资移民以及与美国公民或拥有绿卡者结婚成为一条捷径。看到有些留学生毕业后找不到工作，埋头在餐馆里打工，逐渐成为非法居留的黑户，时光青春飞逝前，找个人结婚解决居留问题，原来的爱情只能放弃，



希望新的爱情在婚后慢慢培养。更有甚者，同居一段时期后，才发现对方根本早有配偶，没有天长地久的打算。

我遇到过一位女学生毕业后找不到工作，只好暂时在中餐馆打工。这期间与老板产生感情，原来希望通过婚姻换取居留身份，后来却得知自己的另一半不仅已婚，而且还与多名异性有着亲密关系。父母还在国内殷殷期待她功成名就衣锦还乡，她只能迟迟不归，尽量掩饰，无颜以对江东父老。我除了从旁规劝实在爱莫能助，更多的是惋惜，多希望她能彻底觉悟，及早脱离这个必输的局面重新来过。

异地恋的挑战——如果出国前已经有了好的对象，尽量一起申请到同一个城市或相距不远的学校。异地恋对于埋头苦读的留学生是个挑战，我看过有每个周末一趟开六七个小时车去看女朋友，有每隔一个周末搭飞机两小时到外地相聚的，还有一个还留在国内，另一个在美国牵肠挂肚地无尽思念，两人还时不时要为了距离和不同话题产生误会。我相信有些爱情是经得起考验，通过距离更加坚定的，但是人到底是感情动物，如果可能，不要相隔千里，避免日久产生变化。同时也影响了学习。身边一个实例是男生毕业后为了前程回到国内，女生留在美国工作，双方牵肠挂肚地过了一年多，在爱情与面包间挣扎，最后女生返国两人团圆，婚后一起在国内发展，结局美满。





第三章 法律与生活

在美国，有 3 种职业的朋友对日常生活特别有帮助：医师、会计师与律师。美国医疗费用全球最昂贵，有熟悉的医生朋友可以在需要时提供咨询，避免误打误撞，并且节省不必要的花费；会计师能作出投资理财与报税的适当建议；而律师则在需要接触法律事项时提供专业的意见，避免误蹈法网。对于来美国求学的学生，有些基本的日常法律常识提供参考，如有需求，建议直接与律师联系。

· 注意维持学生签证时效性，大部分留学生属于 F-1 签证，交换学生使用 J-1 签证。极少数学生属于限期回国的技术培训使用的 M-1 签证或在本国无法培训必须来美国的特殊 H-3 签证。毕业前后一般学科有一年的 OPT（工作实习，Optional Practical Training），如果是美国比较需要的 STEM 专业（理工科学与数学，Science Technology Engineering Mathematics），期间可以延长 17 个月，一共长达 29 个月，在这期间找到合适工作，由雇主赞助转换学生签证到 H-1B 工作签证。一般情形下 H-1B 签证一次 3 年，可以延长到 6 年。



H-1B 签证包括了申请者本人、配偶与 21 岁以下的未婚子女。美国各大城市都有许多有经验的华人移民律师，如有需要，请与律师咨询细节。

- 在美国大部分地区，开车属于日常生活必须，一定至少要购买政府规定的汽车责任保险（liability insurance），避免发生车祸意外，可能导致人员受伤，倾家荡产。

- 目前许多州要求汽车驾驶与驾驶座旁乘客使用安全带，幼童使用婴儿专用座椅，为了自己与乘客安全，务必遵守交通规则。

- 一定要购买校方提供的学生健康医疗保险，美国医疗费用全球第一昂贵。我前些日子做了胆囊切除手术，没有任何特殊情况，当天回家不住院，费用一共 38000 美元，经过我的保险公司与医院协商打折，最后费用仍然高达 28000，如果不是保险公司负担了一部分，实在太贵。一位熟朋友的女儿生产双胞胎，由于月份不足，留在婴儿保温房将近一个月，总共花费百万美元，幸好绝大部分由保险公司买单。

- 不管交通违规或任何状况，不要与前来处理的警察公安争执吵闹，保持态度冷静，如有必要，与律师联系请他们处理。

- 绝对不要酗酒驾车（DWI——Driving While Intoxicated），这属于刑事案件，任何刑事案件都留下记录。轻则被罚，重则吊销执照，关到监狱，甚至递解出境，留下犯罪记录将有可能影响未来申请转换移民身份。

- 美国是个公平守法的国度，房东不能因为种族、肤色、宗教、性别的理由拒绝或歧视房客，万一不幸发生，可以寻求法律协助补救。

- 如果购买房产，一定同时买房产保险，不但承担万一房产出事的赔偿，也理赔路上行人在门口跌跤的医疗费用等意外。由于风灾影响，目前美国房产保险费用较高的几个州依次是佛罗里达、路易斯安那、德州、密西西比、奥克拉荷马、阿拉巴马州。



- 美国有许多针对外国人的电话骗局，假装通知中奖然后要求个人资料或汇款，小心不要轻信上当。

- 国人父母如果管教小孩，不要随意动手动脚责打。如果孩子上学被发现身上有伤，不但父母吃官司，小孩也有可能被送去社会局保护安全。同样夫妻之间避免大吵大闹，影响邻居安宁，也可能被报警。

- 发生过几次案例是留学生（尤其是男生）因为感情问题，寂寞或者开party喝酒后，大声喧哗摔打丢东西，吵到附近邻居，遭到报警处理，留下不良记录，千万不要以身试法。

- 许多大学有学校法律部门以及国际学生办公室，提供协助，有疑问时，请与他们联系询问，如果需要更进一步的法律服务，请与专业律师联系寻求解决方法免得误事。

不论买车买房购物使用信用卡，都与信用有关，因此在美国生活，维持优良的信用记录至关重要，信用不佳不仅无法贷款、申请信用卡，连租房、买车，甚至找工作都会有麻烦。为了帮助刚到美国的留学生与其他同胞适应这个新环境，建立良好的信用记录，我总结了如下建议供大家参考：

- 到达美国后，到银行开户存款，开设支票账户（checking account）与储蓄账户（savings account），支票账户为了支付日常生活付费，各种储蓄账户包括长期户头，提供稍微高一些的利息，平时不轻易动用。生活上的开销不要透支，尽量量入为出，学习理财。

- 租房或买房后，将水、电、瓦斯、电话等户头转到自己名下，按时付费，建立良好付款记录。

- 同一个工作做得时间越长，对信用越有利。



- 同样地，在同一个地址居住时间长比经常搬家的人较有利，这代表了申请人的稳定性。

- 比起银行发的信用卡，百货公司发的百货卡与石油公司发的加油卡比较容易获得批准，先申请一两张卡，也可以帮忙建立信用。

- 如果能通过工作单位贷款购车，一定按时缴纳月付，将加速建立良好信用。

- 记得不要申请过多不必要的信用卡。

- 如果对自己的信用记录好奇，可以直接与负责的单位接洽，通常信用记录每年一次免费提供，但是想要知道自己的信用分数需要另外付费。

- 美国最通行的信用分数采用 FICO (Fair, Isaac, and Company) 模式。一般传统的 FICO 模式分数介于 300 到 850 之间，分数越高代表信用度越好，风险越低，因此银行愿意给分数高的人士贷款，一般人的平均分数大概在 710 到 720 左右，每年有些出入。

- 越来越多的人被盗窃身份证件和信用卡号码，除了小心存放外，记得复印以备不时之需。

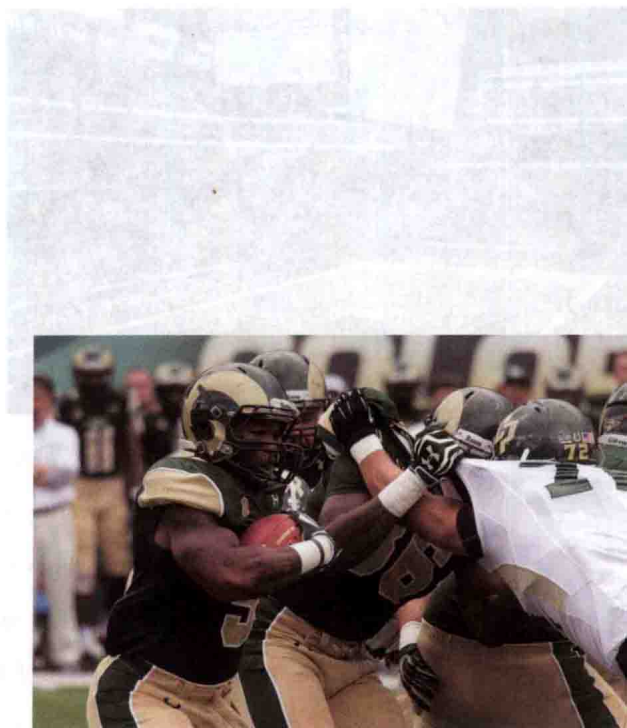


第四章 体育活动



运动是美国人生活中不可缺少的一部分。除了自己经常运动保持健康与良好体态的同时，观赏运动竞赛更是绝大多数美国人日常生活的爱好之一。美国的三大运动项目依观赏人数多寡是美式足球（橄榄球）、篮球与棒球。我鼓励大家有机会一定尝试到现场看比赛，感受那份美国人对运动

竞赛的狂热激情，平常有空也观赏电视现场直播，了解比赛过程与结果，这是美国人日常非常热衷讨论的话题，看球赛不但能丰富自己见识，更能增加平常聊天、结交朋友的重要话题。除了三大运动竞赛项目以外，曲棍球（hockey）、高尔夫、足球、网球、韵律操、排球、乒乓球也有不少人参与。近年来，源自巴西的混合武术（混合了自由搏击、摔跤、泰拳、跆拳道、空手道、柔术、功夫、拳击于一炉，MMA—mixed martial arts）透过几个组织团体比方 UFC（终极格



斗锦标赛，Ultimate Fighting Championship）推广，非常受欢迎，在电视直播按次付费频道（pay per view）上屡创佳绩，由于动作火爆，头破血流，最好由家长决定孩童是否适合观赏。



· 美式足球：从美国小学到大学，美式足球都是学校里最风靡的运动项目。由NFL（国家橄榄球联盟，National Football League）组织的职业比赛更大受欢迎。NFL主办的超级杯（Super Bowl），自1967年开始每年一度举行，目前共有32个职业队伍。一直是所有电视直播

的运动竞赛中收视率第一名。美式足球比赛历史可以追溯到1869年普林斯顿大学与罗格斯大学（Rutgers University）比赛，有超过140多年的历史。

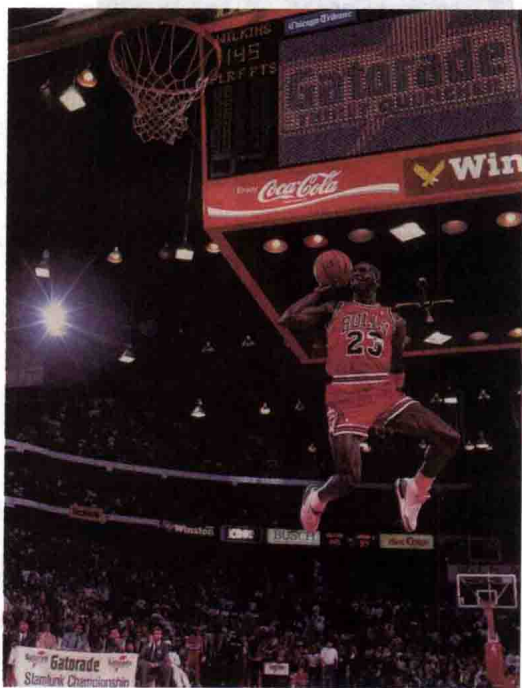
以达拉斯牛仔队（Dallas Cowboys）为例，已经先后获得5次超级杯冠军，也是所有美国各种职业运动队伍里，市值第二高的团队。主场的牛仔体育馆（Cowboys Stadium）于2009年完工开放，有8万个座位，加上2万个站位，是全球最大最新型的体育馆。馆内面积73英亩，加上四周停车等设施共140英亩，面积达660800平方英尺的屋顶视天气状况可以自动开关，每次开关大概需12分钟。馆内同时有全世界最大的高清电视，72英尺高，160英尺宽，可以供现场观众在不同角度欣赏球赛与中场休息时间的牛仔啦啦队（Cowboys cheerleaders）表演。

除了职业比赛，大学运动联盟（NCAA）主办的大学足球赛更是参与大学的主要活动。一般大学里收入工资最高的不是大学校长而是足球队总教练，在



校际比赛里，可以真正感受到校友与学生对学校忠诚度与支持，简直是全场疯狂，激情洋溢。一般美式足球队员一个队伍有 45 到 53 位球员，场上每次一共有 11 位球员上场，在长 120 码，宽 53.33 码的足球场上，由灵魂人物四分卫（quarterback）率领进攻，希望能着陆（或称达阵，touchdown）得分。球员们穿着全身装备，奋不顾身的冲撞，简直就是现代版的角斗士（gladiator）。从深沉的底蕴来看，足球最能代表美式文化，昂贵（美式足球是花费最贵的运动）、刺激、撞击、巨大（球场大小与球员体型）、奋不顾身、勇往直前、兼顾团队精神与个人英雄、战略、执行力等等，也象征了工业现代化的冲击。

· **篮球：**足球、篮球与棒球运动都是由小学开始参与的美国全民运动。不同的是足球几乎是男生专利（除了女生啦啦队员），篮球与棒球则有男女生分别参加球队与比赛。篮球运动发明于 1891 年，已经有 100 多年历史。目前在美国最主要的篮球组织是职业赛的国家篮球协会（National Basketball Association）与负责大学部分的 NCAA。篮球队里最多可以有 15 位球员，其中现役球员 12 位，每场比赛同时只能有 5 位球员在场上，可以替换。以达拉斯小牛队 2013—2014 赛季为例，连伤病队员在内共有 15 名球员，最矮的是后卫，来自迈阿密的肖恩·拉金（Shane Larkin），身高 180 厘米，最高的是大前锋来自德国的篮球天



王诺维斯基 (Dirk Nowitzki)，身高 213 厘米左右。

NBA 目前共有 30 个球队，每年赛季由 10 月底开始，最后由东西两边各胜出一个代表队进入冠军决赛。大家最熟悉的球员是来自北京的第一位亚洲 NBA 球员王治郅，来自上海的姚明，在美国生长的林书豪以及于 2011 年率领达拉斯



小牛队获得 NBA 总冠军的德国诺维斯基。当年诺维斯基 20 岁，身高 210 厘米，儿子 16 岁，身高 193 厘米，两人看起来高矮差得很多。有一次我找出这张老相片给诺天王看，他简直不敢相信一转眼就是十几年前的往事了，我们还保存了他都没有的青春留影。

同样地，建议如果有机会，大家除了观赏电视直播外，有空到现场看篮球比赛，感受那份现场的激情和参与感。NBA 球赛除了打球还有其他

表演部分，仿佛看秀。我曾经现场观赛超过百场以上，每次在紧张刺激的你来我往争夺之外，暂停与中场休息时间都安排了各种表演，是电视上看不到的。有魔术、特技、杂耍、热舞、小孩游戏将现场气氛炒热炒 high。观众可以坐在排排座椅上欣赏，也可以订包厢，包厢内供应餐点饮料，与朋友或客户边看比赛，边吃喝，边聊天，成为一种蛮放松的非正式社交场合。许多大企业长期订包厢，专门用来与客户联络感情。

· **棒球：**美国从小学、中学到大学都有棒球队。职业队方面分为大联盟 (Major league Baseball) 与小联盟 (Minor League Baseball)，受关注的主要为大联盟，其中再分成国家联盟 (National League) 与美国联盟 (American





League) 两个系统, 目前双方各有15个职业球队。国家联盟成立于1876年, 美国联盟成立于1901年, 两边每年由各自冠军队伍出赛争夺世界冠军 (World Series)。

· 在三大运动项目之外, 观众比较多的还有冰球 (ice hockey)。作为一项职业运动, 冰球由 NHL (National Hockey League) 联盟管理, 下有 30 个俱乐部, 美国 23 个, 加拿大 7 个, 每年竞赛斯坦利杯 (Stanley Cup) 冠军。冰球比赛 1917 年成立, 在 200 英尺长, 85 英尺宽场地上进行 3 段每段 20 分钟的比赛。两队各有 20 名队员, 每次 6 位球员上场, 除了一位守门员, 有 3 位进攻球员, 2 位防守球员。

前面提过运动是美国人非常重视的活动, 相对专业球员待遇也非常高, 以2012年球季的平均收入来作比较, NBA 篮球运动员平均收入最高是515万





美元，MLB 棒球大联盟球
员居次平均每位球员年收入
339万，NH L 冰球球员第
三平均 240万，NFL 美式足
球运动员平均收入190万美
元，都属于天文数字，远远
超过一般家庭总收入。依照

美国人口普查局（Census Bureau）统计，美国家庭2012年的平均收入是51017
美元，不到 NBA 球员个人年薪的1%。





第五章 政治制度



美利坚合众国（United States of America）是一个联邦宪法制度的民主国家，制度上采用三权分立，行政权以总统为代表，立法权由国会为代表，司法权由最高法院以及各级法院为代表。美国自从内战（即 1861 年至 1865 年爆发的南北战争）以来，一直由民主党（Democratic Party）与共和党（Republican Party）两大党控制，一些小党（如绿党）和独立参选人士胜出机会非常有限。

行政系统

美国行政系统以总统为首，总统领导联邦政府同时也是军队最高统帅。美国总统与副总统搭档竞选是仅有的两个全国普选的职业，



每 4 年一任，可以连任一次。竞选美国总统有 3 个条件：必须是在美国出生的美国公民，年纪 35 岁以上，在美国居住超过 14 年以上。美国总统的年薪为 40 万美元，加上费用报销每年 5 万元，差旅费每年 10 万元，娱乐费 19000 元，每年全部收入在 569000 美元上下。美国的行政系统共有 3 级，联邦、州政府与地方市政府。州长、市长、州市议员都经由公民直接选举产生。

美国国会

美国国会分为参议院 (Senate) 与众议院 (House of Representatives)。参议院于 1789 年开始设置，全国 50 个州不论人口多寡，每州一律有 2 位参议员 (Senator)，全美国共 100 位参议员，任期 6 年一任，连选可以连任。在 2013 到 2015 年的第 113 期国会里，民主党参议员共 53 位，共和党一共 45 位，另外有 2 位独立人士。参议院有许多众议院没有的权利，比方行使条约同意权，批准部长、联邦法官，以及其他重要联邦职务与军方领导的同意权。当选参议员必须年满 30 岁，成为美国公民至少 9 年以上，并且必须是代表州的居民。为了维持延续性，每两年改选 1/3 的参议员，通常在 11 月的第一个星期二举行，由于同时也选举总统与联邦众议员等重要职位，因此该日称为选举日 (Election Day)。选举日的几个月前，两大党先行选出党内的参选人，代表该党出马竞选。

参议员的人数比较少，任期比较长，权限比较大，代表的选区比较广，因此地位比众议员高。参议院里共有 16 个委员会 (committees)，比如外交、国防、预算等，各司其职。参议员每年薪资 174000 美元，其中超过 40% 的参议员都是百万富豪。美国历史上有 3 位在位的参议员当选美国总统，他们分别是哈迪 (Warren Hardy)、肯尼迪 (John Kennedy) 与现任的奥巴马 (Barack Obama) 总统。参议院开会由美国副总统主持，在两党票数相当，坚持不下时，副总统可以投下关键一票，日常实际运作则由两党的参议院领袖负责。



众议院（House）的众议员人数依美国宪法规定一共 435 位，按照各州人口比例产生。其中加州最多共有 53 位，有 7 个人口稀少的州仅各有一位众议员，造成这 7 个州的参议员人数比众议员多的现象。这 7 个州是阿拉斯加州、德拉瓦州、北达科他州、南达科他州、蒙塔纳州、佛蒙特州与怀俄明州。众议员任期比较短，一任两年，连选可以连任。众议员比参议员多出的权利在于增加联邦预算权，弹劾重要官员，以及在总统大选时如果没有任何参选人有足够票数，由众议院投票选出美国总统这 3 项。

与参议员当选条件相比，当选众议员必须年满 25 岁，成为美国公民至少 7 年以上，并且必须是代表州的居民（不必须是该代表选区的居民）。与参议员相同，众议员的年薪也是每年 174000 美元。众议院共分为 20 个委员会，目前民主党议员共 200 位，共和党议员有 232 位，另外有 3 个席次出缺。

司法系统

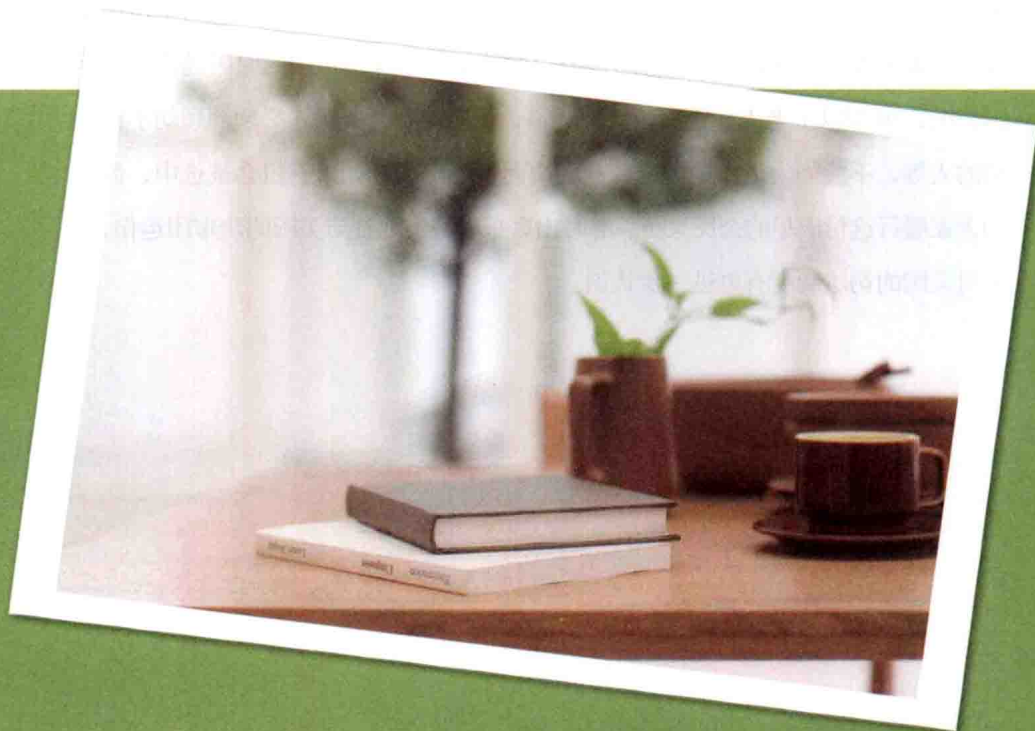
美国的司法系统也采用三级制，联邦最高法院以下，分成 11 个上诉法院，下属 94 个联邦司法区；最高法院下另外一支为与联邦巡回上诉法院，下属国际贸易法庭、索赔法庭，与退役官兵上诉法庭。联邦最高法院法官由总统提名，经参议院通过任命。联邦检察官属于行政系统里的美国司法部，司法部长也由总统提名后经参议院通过任命。在州司法部分，虽然各州制度不同，基本上，也设有州最高法院作为上诉法庭以及地方法院。州法官产生方式因州而异，但是大多经过选举产生。

美国司法采用陪审团审判（jury trial）制度，所有刑事案件罪行在 6 个月以上的案件必须经过由 12 位美国公民组成的陪审团全部通过定罪法官才能判刑。民事案件陪审团由 6 到 12 位组成，世界上仅有美国与加拿大连民事案件也采用陪审团审判，但是民事案件不需要全数通过就可判决。通常法院以电脑



抽签方式从年满 18 岁的美国公民中挑出陪审团可能人选，按指定日期时间到法院报到后，经过原告被告双方律师交叉询问选出双方都能接受的人士担任该案件的陪审团成员。成为陪审团成员是美国公民的应尽义务，无故不到是违法行为，如果收到通知，一定要即时回复。合法豁免参加陪审团的原因包括非美国公民，70 岁以上老人，警察，消防队员，全职政府公务员，必须照顾幼小孩童的人等，不能因为工作原因或商业理由而拒绝出席。如果有机会被选中，鼓励大家履行这份应尽的公民义务，准时出庭报到，实地参与美国的陪审团运作，将对美国的司法制度有更进一步认识。





第四篇



美国学校排行榜



第一章 美国最佳公立高中排行榜

（资料来源：《美国新闻与世界报道》*US News & World Report* 2013 年排行榜。）以下排名仅是列举该组织或报道排行的名次，由于使用排序的方法不同，因此不同组织所作的排名可能内容相差巨大，并没有放诸四海而皆准的统一标准。建议考量排名次序时，多参考不同名单得出的结果比较客观。

全美排名	学校名称	所在城市，州名
1	英才学校 School for the Talented and Gifted	德克萨斯州，达拉斯 Dallas, Texas
2	巴斯·图森中学 BASIS Tucson	亚利桑那州，图森 Tucson, Arizona
3	格威内特数学、科学和技术中学 Gwinnett School of Mathematics, Science and Technology	乔治亚州，劳伦斯维尔 Lawrenceville, Georgia
4	托马斯杰斐逊科技中学 Thomas Jefferson High School for Science and Technology	弗吉尼亚州，亚历山大 Alexandria, Virginia
5	斯科茨代尔基础中学 BASIS Scottsdale	亚利桑那州，斯科茨代尔 Scottsdale, Arizona
6	松视中学 Pine View School	佛罗里达州，奥斯普瑞 Osprey, Florida
7	洛夫莱斯学术公立高中 Loveless Academy Magnet Program High School	阿拉巴马州，蒙哥马利 Montgomery, Alabama



全美排名	学校名称	所在城市，州名
8	生物科技高中 Biotechnology High School	新泽西州，弗里霍尔德 Freehold, New Jersey
9	国际学校 International School	华盛顿州，贝尔维尤 Bellevue, Washington
10	学术公立高中 Academic Magnet High School	南卡罗来纳州，北查尔斯顿 North Charleston, South Carolina
11	太平洋中学 Pacific Collegiate School	加利福尼亚州，圣克鲁斯 Santa Cruz, California
12	高新技术中学 High Technology High School	新泽西州，林克罗夫特 Lincroft, New Jersey
13	缅因科学与数学学校 Maine School of Science and Mathematics	缅因州，莱姆斯通 Limestone, Maine
14	欧玛莱尔马兰赫尔年轻女子领导学校 Irma Lerma Rangel Young Women's Leadership School	德克萨斯州，达拉斯 Dallas, Texas
15	国际研究特许高中 International Studies Charter High School	佛罗里达州，迈阿密 Miami, Florida
16	牛津学院 Oxford Academy	加利福尼亚州，赛普拉斯 Cypress, California
17	卡内基万佳德中学 Carnegie Vanguard High School	德克萨斯州，休斯敦 Houston, Texas
18	国际学院 International Academy	密歇根州，布卢姆菲尔德山 Bloomfield Hills, Michigan
19	斯坦顿大学预科学校 Stanton College Preparatory School	佛罗里达州，杰克逊维尔 Jacksonville, Florida
20	设计与架构高级中学 Design & Architecture Senior High	佛罗里达州，迈阿密 Miami, Florida
21	布鲁克林拉丁学校 The Brooklyn Latin School	纽约州，布鲁克林 Brooklyn, New York
22	国际社区学校 International Community School	华盛顿，柯克兰 Kirkland, Washington
23	西格内彻中学 Signature School	印地安那州，埃文斯维尔 Evansville, Indiana
24	科学与工程学校 School of Science and Engineering Magnet	德克萨斯州，达拉斯 Dallas, Texas
25	Young Women's Preparatory Academy 青年女子预备学院	佛罗里达州，迈阿密 Miami, Florida



新通教育专家解读排名

美国留学低龄化已然成为近几年的发展趋势，越来越多的学生走上了高中即申请出国留学的道路，如何选择适合的高中也成为家长和学生共同关注的问题。

每年，《美国新闻与世界报道》杂志对全美的 2.1 万所公立高中进行评估分析，发布全国和各州的最佳公立高中榜单，其中表现最优的 500 所高中获得金牌荣誉。

此排名主要依据在校学生 3 种层面上的表现。首先是全校学生在本州 SAT 考试的阅读和部分的整体成绩情况，是否超出州平均水平；其次会看弱势群体学生（如美国黑人 / 非裔，西班牙裔 / 拉丁美洲人，或者是经济状况不好的学生等）的整体表现；最后会按照 12 年级参加 AP/IB 等高阶课程的人数比例以及统考成绩计算出“大学预备绩效指数”，综合 3 项表现的得分最终确认出最佳高中。



第二章 美国最佳私立寄宿学校

(本表根据美国 Top test prep 2013 年排行榜，优秀的寄宿学校一般录取标准高，入学不易，最好提前准备，早作安排，密切关注申请时限与条件。)

排名	学校名称	所在城市，州名	招收男 / 女生	招生对象
1	安多佛菲利普斯中学 Philips Academy Andover	马萨诸塞州，安多弗 Andover, Massachusetts	都收	9—12 年级
2	迪尔菲尔德学院 Deerfield Academy	马萨诸塞州，迪尔菲尔德， Deerfield, Massachusetts	都收	9—12 年级
3	圣保罗中学 St. Paul' s School	新罕布什尔州，康科德 Concord, New Hampshire	都收	9—12 年级
4	霍奇基斯中学 The Hotchkiss School	康涅狄格州，雷克维尔 Lakeville, Connecticut	都收	9—12 年级
5	菲利普斯埃克塞特学院 Philips Exeter Academy	新罕布什尔州，埃克塞特 Exeter, New Hampshire	都收	9—12 年级
6	凯特中学 Cate School	加利福尼亚州，卡平特里亚 Carpinteria, California	都收	9—12 年级
7	格罗顿中学 Groton School	马萨诸塞州，格罗顿 Groton, Massachusetts	都收	8—12 年级
8	米德尔塞克斯中学 Middlesex School	马萨诸塞州，康科德 Concord, Massachusetts	都收	9—12 年级
9	撒切尔中学 The Thatcher School	加利福尼亚州，奥哈伊 Ojai, California	都收	9—12 年级



排名	学校名称	所在城市，州名	招收男 / 女生	招生对象
10	乔特罗斯玛丽中学 Choate Rosemary Hall	康涅狄格州，沃灵福德 Wallingford, Connecticut,	都收	9—12 年级
11	劳伦斯威尔高中 The Lawrenceville School	新泽西州，劳伦斯维尔 Lawrenceville, New Jersey	都收	9—12 年级
12	The Taft School 塔夫特中学	康涅狄格州，沃特敦 Watertown, Connecticut	都收	9—12 年级
13	乔治城预科学校 Georgetown Preparatory School	华盛顿特区 Washington D.C.	仅收男生	9—12 年级
14	米尔顿高中 Milton Academy	马萨诸塞州，米尔顿 Milton, Massachusetts	都收	幼儿园到 12 年级
15	波特女子中学 (注：《美国新闻与世界报道》 评鉴为全美国第一的女生寄宿学校) Miss Porter's School	康涅狄格州，法明顿 Farmington, Connecticut	仅收女生	9—12 年级
16	圣安德鲁斯中学 St. Andrew's School	特拉华州，米德尔敦 Middletown, Delaware	都收	9—12 年级
17	圣公会中学(注：全美国四家 仅接受寄宿学生学校之一) Episcopal High School	弗吉尼亚州，亚历山大 Alexandria, Virginia	都收	9—12 年级
18	卢米斯查菲中学 The Loomis Chaffee School	康涅狄格州，温莎 Windsor, Connecticut	都收	9—12 年级
19	伽文纳中学 The Governors Academy	马萨诸塞州，拜菲尔德 Byfield, Massachusetts	都收	9—12 年级
20	佩迪中学 The Peddie School	新泽西州，海茨敦 Hightstown, New Jersey	都收	9—12 年级

新通教育专家解读排名

从学校的综合实力来说，美国私立寄宿学校多数历史悠久，强调精英教育，注重学生的全面发展，教学质量、校园环境堪称一流。

从师生比例来说，美国私立寄宿学校实施贵族化的精英教育，大多采用十几个人的小班授课，师生比例很高，一般在 1：6 至 1：16 间。美国私立走读中学部分学校也坚持小班教学，每年的招生都是校方综合各项因素比较之后，然后才公布招生人数。



从教育监管方式来说，美国私立寄宿学校 24 小时的封闭式教育为学生营造了一个安全舒适的学习环境。由于中国孩子多是独生子女，自理能力和自控能力较差，在住宿中学，孩子能够得到老师更多的关心照顾，有利于学生更快地适应。

从升学优势来看，由于私立寄宿学校师资力量雄厚，设施完备，其毕业生综合素高颇高，一直受到众多美国名牌大学的青睐。如同国内重点高中会非常强调毕业生的 985 大学录取率和一本通过率一样，私立寄宿学校的毕业生走向也是对学校进行评估时的一项关键指标，上文这份 Prep Review（提前审查）排名就是专门针对常春藤大学入学率和 HYMPS（即哈佛、耶鲁、麻省理工、普林斯顿和斯坦福 5 所顶级大学）录取率所发布的榜单。



第三章 美国大学 2014 年最新排行榜

（资料来源：《美国新闻与世界报道》*US News & World Report* 2014 年全国性大学排行榜，其中大部分为私立大学，有些成绩不错的文理学院因为不属于全国性大学，因此不在榜上。）

全美排名	学校名称	所在城市，州名
1	普林斯顿大学 Princeton University	新泽西州，普林斯顿 Princeton, New Jersey
2	哈佛大学 Harvard University	马萨诸塞州，剑桥 Cambridge, Massachusetts
3	耶鲁大学 Yale University	康涅狄格州，纽黑文 New Haven, Connecticut
4	哥伦比亚大学 Columbia University	纽约州，纽约 New York, New York
5	斯坦福大学 Stanford University	加利福尼亚州，斯坦福 Stanford, California
6	芝加哥大学 University of Chicago	伊利诺斯州，芝加哥 Chicago, Illinois
7	杜克大学 Duke University	北卡罗来纳州，达勒姆 Durham, North Carolina



全美 排名	学校名称	所在城市，州名
8	麻省理工学院 Massachusetts Institute of Technology	马萨诸塞州，剑桥 Cambridge, Massachusetts
9	宾夕法尼亚大学 University of Pennsylvania	宾夕法尼亚州，费城 Philadelphia, Pennsylvania
10	加州理工学院 California Institute of Technology	加利福尼亚州，帕萨迪纳 Pasadena, California
11	达特茅斯学院 Dartmouth College	新罕布什尔州，汉诺威 Hanover, New Hampshire
12	约翰霍普金斯大学 John Hopkins University	马里兰州，巴尔的摩 Baltimore, Maryland
13	西北大学 Northwestern University	伊利诺伊州，埃文斯顿 Evanston, Illinois
14	布朗大学 Brown University	罗得岛州，普罗维登斯 Providence, Rhode Island
15	圣路易斯华盛顿大学 Washington University in St. Louis	密苏里州，圣路易斯 St. Louis, Missouri
16	康奈尔大学 Cornell University	纽约州，伊萨卡 Ithaca, New York
17	范德堡大学 Vanderbilt University	田纳西州，纳什维尔 Nashville, Tennessee
18	莱斯大学 Rice University	德克萨斯州，休斯敦 Houston, Texas
19	圣母大学 University of Notre Dame	印第安纳州，圣母院 Notre Dame, Indiana
20	埃默里大学 Emory University	佐治亚州，亚特兰大 Atlanta, Georgia
21	乔治城大学 Georgetown University	华盛顿特区 Washington D.C.
22	加州大学伯克利分校 University of California - Berkeley	加利福尼亚州，伯克利 Berkeley, California
23	卡内基梅隆大学 Carnegie Mellon University	宾夕法尼亚州，匹兹堡 Pittsburgh, Pennsylvania
24	加州大学洛杉矶分校 University of California - Los Angeles	加利福尼亚州，洛杉矶 Los Angeles, California
25	南加州大学 University of Southern California	加利福尼亚州，洛杉矶 Los Angeles, California
26	弗吉尼亚大学 University of Virginia	弗吉尼亚州，夏洛茨维尔 Charlottesville, Virginia



全美排名	学校名称	所在城市，州名
27	维克森林大学 Wake Forest University	北卡罗莱纳州，温斯顿—塞勒姆 Winston-Salem, North Carolina
28	塔夫茨大学 Tufts University	马萨诸塞州，梅德福 Medford, Massachusetts
29	密歇根大学安娜堡分校 University of Michigan – Ann Arbor	密歇根州，安阿伯 Ann Arbor, Michigan
30	北卡罗来纳大学教堂山分校 University of North Carolina – Chapel Hill	北卡罗来纳州，教堂山 Chapel Hill, North Carolina

新通教育专家解读排名

US news 每年都会按其独有的统计方式，对美国近 1400 所高校进行不同类型的排名。这是美国最重要的大学排名，具有极高的实际参考价值，进入该排名的大学都具有非常高的实力和声誉。2014 年 US news 美国大学综合排名与 2013 年相比，出现了不少的变化。

2014 年 US news 美国大学综合排名有何变化？

• **TOP 30 集团依旧稳定：**对比去年的排名，前 30 名的大学虽然内部有变动，但是没有一所去年排在前 30 的学校掉出这个集团，同时，也没有一所去年在 30 以外的学校能够进入 TOP 30 俱乐部。这说明全美排名前 30 的大学从学术水平、师资力量、生源质量等各方面都始终保持在很高的水准，综合实力稳定、强劲。另一方面，也说明排名在 30 位以后的大学与 TOP 30 集团仍有一定的差距。

• **加州系大学受经济冲击大：**从榜单上不难看出，加州大学系统今年受到经济冲击比较大。除了加州大学伯克利分校和加州大学洛杉矶分校这两所大学之外，其他的加州系大学的排名都或多或少受到了经济状况的负面影响”在 US news 美国大学综合排名中的影响越来越明显——校友捐赠率，教师薪水，资金来源，全职教师比例，学生教师比等多个和“经济”直接挂钩的参数指标



在这份排名中有较高的权重，所以“经济状况”的变化也直接影响到了大学排名。

• **公立大学进步明显：***US news* 一直重私立轻公立，私立大学整体排名高于公立。当然，从本科的录取标准和大学生活体验而言，私立大学当然有其巨大的优势。但综观 2014 年的排名，新通教育留学专家认为，公立大学的表现比较稳定，并且有进步。加州大学伯克利分校第一次杀入全美前 20 名这是自私立大学一统美国大学榜单前 20 名以来，首次在前 20 名中出现公立（州立）大学。此外，宾州州立大学也强势前进，冲进了前 40。纽约州立大学石溪分校性价比很高，进步非常快，2014 年的排名较上一年提升较大，目前已是纽约州立系统中的第一名。不过有两所一直排 40—50 位的公立名校——华盛顿大学和德州大学奥斯汀分校，这次却跌出了前 50。

不难发现，在 2014 年 *US news* 美国大学综合排名中，文理科类大学力压工程名校，比如哥伦比亚大学超过了斯坦福和麻省理工。这再次体现了美国人在本科阶段的选校胃口——重人文科学基础，轻实用。

排名变化对中国学生有何影响？

• **对中国学生整体影响不大：**绝大多数中国学生有能力申请的美国大学一般排名在前 30—80 位之间，这个区间的大学整体保持稳定，除了波士顿大学、东北大学和纽约州立大学石溪分校等之外，这次排名并无太大的波动。预计 2014—2015 年美国大学整体申请趋势将保持稳定。

• **申请阶梯出现变化：**对于中国学生来说，申请的阶梯出现了变化。现在全美前 50 不需要中国学生提供 SAT 的学校少了一个华盛顿大学，多了一个东北大学。

• **TOP 30 学校申请竞争加剧：**宾州州立的排名上升无疑代表着申请者的增加，以及门槛的提高，提醒有意申请该校的学生需特别注意。从 2014 的排名来看，



已经可以发现 TOP 30 名校的 SAT 要求已经纷纷提高，录取率却在下降。预计未来 TOP 30 的申请竞争会加剧。需重视 SAT 成绩的提高。

• **EA/ED录取率高：**申请美国大学本科，有提前申请、提前获得录取的机会，统称为提前申请，即提前决定（Early Decision，ED）和提前行动（Early Action，EA）。虽然常规录取率在下降，但是提前申请的录取率还是保持着不错。“提前申请”的录取率较常规录取率高，有些学校甚至出现了前者比后者高出一倍的情况。如果学生有意向学校，硬件条件也比较匹配，那么可以考虑“提前申请”，提高录取机会。但是提前申请的截止时间比较早，通常在每年10月或者11月。因此，有意申请的学生须早作准备。



第四章 美国研究生 2014 年最新排行榜

（资料来源：《美国新闻与世界报道》*US News & World Report* 2014 年研究生排行榜。）

由于研究生属于深入专门学习特定领域而与本科生不同，不同领域相比不具意义，因此无法采用一个统一标准来界定排名，必须将不同的学科分门别类才能从实质上分出高下。

会计硕士

排名	学校名称	所在城市，州名
1	德州大学奥斯汀分校 University of Texas at Austin	德克萨斯州，奥斯汀 Austin, Texas
2	宾夕法尼亚大学 University of Pennsylvania	宾夕法尼亚州，费城 Philadelphia, Pennsylvania
3	伊利诺伊大学香槟分校 University of Illinois—Urbana—Champaign	伊利诺斯州，尚佩恩 Champaign, Illinois
4	芝加哥大学 University of Chicago	伊利诺斯州，芝加哥 Chicago, Illinois
5	密歇根大学安娜堡分校 University of Michigan—Ann Arbor	密歇根州，安阿伯 Ann Arbor, Michigan



排名	学校名称	所在城市，州名
6	斯坦福大学 Stanford University	加利福尼亚州，斯坦福 Stanford, California
7	杨百翰大学 Brigham Young University	犹他州，普罗沃 Provo, Utah
8	南加州大学 University of Southern California	加利福尼亚州，洛杉矶 Los Angeles, California
9	纽约大学 New York University	纽约州，纽约 New York, New York
10	北卡罗来纳大学教堂山分校 University of North Carolina — Chapel Hill	北卡罗莱纳州，教堂山 Chapel Hill, North Carolina

金融硕士

排名	学校名称	所在城市，州名
1	宾夕法尼亚大学 University of Pennsylvania	宾夕法尼亚州，费城 Philadelphia, Pennsylvania
2	芝加哥大学 University of Chicago	伊利诺斯州，芝加哥 Chicago, Illinois
3	纽约大学 New York University	纽约州，纽约 New York, New York
4	哥伦比亚大学 Columbia University	纽约州，纽约 New York, New York
5	斯坦福大学 Stanford University	加利福尼亚州，斯坦福 Stanford, California
6	麻省理工学院 Massachusetts Institute of Technology	马萨诸塞州，剑桥 Cambridge, Massachusetts
7	哈佛大学 Harvard University	马萨诸塞州，剑桥 Cambridge, Massachusetts
8	加州大学伯克利分校 University of California at Berkeley	加利福尼亚州，伯克利 Berkeley, California
9	西北大学 Northwestern University	伊利诺斯州，埃文斯顿 Evanston, Illinois
10	加州大学洛杉矶分校 University of California at Los Angeles	加利福尼亚州，洛杉矶 Los Angeles, California



EMBA

Executive Master of Business Administration（高级工商管理硕士）专门为具有相当工作经验人士，在不脱产情形下，兼职攻读高级工商管理硕士学位。

排名	学校名称	所在城市，州名
1	宾夕法尼亚大学 University of Pennsylvania	宾夕法尼亚州，费城 Philadelphia, Pennsylvania
2	芝加哥大学 University of Chicago	伊利诺斯州，芝加哥 Chicago, Illinois
3	西北大学 Northwestern University	伊利诺斯州，埃文斯顿 Evanston, Illinois
4	哥伦比亚大学 Columbia University	纽约州，纽约 New York, New York
5	杜克大学 Duke University	北卡罗来纳州，达勒姆 Durham, North Carolina
6	纽约大学 New York University	纽约州，纽约 New York, New York
7	加州大学洛杉矶分校 University of California at Los Angeles	加利福尼亚州，洛杉矶 Los Angeles, California
8	密歇根大学安娜堡分校 University of Michigan at Ann Arbor	密歇根州，安阿伯 Ann Arbor, Michigan
9	北卡罗来纳大学教堂山分校 University of North Carolina at Chapel Hill	北卡罗莱纳州，教堂山 Chapel Hill, North Carolina
10	加州大学伯克利分校 University of California at Berkeley	加利福尼亚州，伯克利 Berkeley, California
11	南加州大学 University of Southern California	加利福尼亚州，洛杉矶 Los Angeles, California

法学院

美国的法学院仅招收研究生，一般授予 Juris Doctor（J.D. 法律博士），对于少部分有志从事法学研究研究生，最高学位是 Doctor of Juridical Science（S.J.D. 法学博士，相当于其他学科的 Ph.D.。如果在国内已经获得法学本科学位，或者已经有 JD 学位，可以来美国进修 LLM（Legum Magister 拉丁文，代表 Masters of Laws 法律硕士）学位，一般仅需一年全时求学，LLM 通常专精在某个领域，比方会计法硕士，知识产权法硕士，环保法硕士，IT 法律硕士等。



排名	学校名称	所在城市，州名
1	耶鲁大学 Yale University	康涅狄格州，纽黑文 New Haven, Connecticut
2	哈佛大学 Harvard University	马萨诸塞州，剑桥 Cambridge, Massachusetts
2	斯坦福大学 Stanford University	加利福尼亚州，斯坦福 Stanford, California
4	哥伦比亚大学 Columbia University	纽约州，纽约 New York, New York
4	芝加哥大学 University of Chicago	伊利诺斯州，芝加哥 Chicago, Illinois
6	纽约大学 New York University	纽约州，纽约 New York, New York
7	宾夕法尼亚大学 University of Pennsylvania	宾夕法尼亚州，费城 Philadelphia, Pennsylvania
7	弗吉尼亚大学 University of Virginia	弗吉尼亚州，夏洛茨维尔 Charlottesville, Virginia
9	加州大学伯克利分校 University of California at Berkeley	加利福尼亚州，伯克利 Berkeley, California
9	密歇根大学 University of Michigan	密歇根州，安阿伯 Ann Arbor, Michigan

生化与生物医学工程

不含医学院，由于医学院各科分工非常细，基础医学与看病治疗又不尽相同，需要详细分类。

排名	学校名称	所在城市，州名
1	约翰霍普金斯大学 Johns Hopkins University	马里兰州，巴尔的摩 Baltimore, Maryland
2	佐治亚理工学院 Georgia Institute of technology	乔治亚州，亚特兰大 Atlanta, Georgia
3	加州大学圣地亚哥分校 University of California at San Diego	加利福尼亚州，拉荷亚 La Jolla, California
4	杜克大学 Duke University	北卡罗来纳州，达勒姆 Durham, North Carolina
5	麻省理工学院 Massachusetts Institute of Technology	马萨诸塞州，剑桥 Cambridge, Massachusetts
6	斯坦福大学 Stanford University	加利福尼亚州，斯坦福 Stanford, California



排名	学校名称	所在城市，州名
7	宾夕法尼亚大学 University of Pennsylvania	宾夕法尼亚州，费城 Philadelphia, Pennsylvania
8	华盛顿大学 University of Washington	华盛顿，西雅图 Seattle, Washington
9	莱斯大学 Rice University	德克萨斯州，休斯敦 Houston, Texas
10	加州大学伯克利分校 University of California at Berkeley	加利福尼亚州，伯克利 Berkeley, California

计算机工程

包含了软件编程，软件工程，计算机工程与计算机科学等。

排名	学校名称	所在城市，州名
1	麻省理工学院 Massachusetts Institute of Technology	马萨诸塞州，剑桥 Cambridge, Massachusetts
2	加州大学伯克利分校 University of California at Berkeley	加利福尼亚州，伯克利 Berkeley, California
3	卡内基梅隆大学 Carnegie Mellon University	宾夕法尼亚州，匹兹堡 Pittsburgh, Pennsylvania
4	伊利诺伊大学香槟分校 University of Illinois at Urbana-Champaign	伊利诺伊州，厄巴纳 Urbana, Illinois
5	康奈尔大学 Cornell University	纽约州，伊萨卡 Ithaca, New York
5	佐治亚理工学院 Georgia Institute of technology	佐治亚州，亚特兰大 Atlanta, Georgia
5	密歇根大学安娜堡分校 University of Michigan at Ann Arbor	密歇根州，安阿伯 Ann Arbor, Michigan
5	德州大学奥斯汀分校 University of Texas at Austin	德克萨斯州，奥斯汀 Austin, Texas
9	普林斯顿大学 Princeton University	新泽西州，普林斯顿 Princeton, New Jersey
10	普渡大学 Purdue University	印第安纳州，西拉斐特 West Lafayette, Indiana



2014 年 US news 最佳商学院排名专家点评

芝加哥大学布斯商学院从 2013 年与 MIT 和西北并列第 4 名的位置下降到了第 6 位；耶鲁大学从 2013 年的第 10 位下降到了第 13 位；纽大、杜克、弗吉尼亚大学整体靠前 1 位；密歇根安娜堡较 2013 年退后 1 位，而 UCLA 反追 1 位与密歇根安娜堡并列第 14 位。不管位序如何前后变更，世界顶级商学院——哈佛、斯坦福、宾大沃顿商学院还是稳居前 3，其商学院地位不可撼动。

热点学校申请解析：以宾夕法尼亚大学沃顿商学院 MBA 为例，讲解商科专业申请的标准。

宾大沃顿商学院 MBA 下设很多方向，比如：会计、企业经济学与公共政策、创业管理环境及风险管理、金融、医疗保健管理、人力资源和组织管理、信息战略和经济学、保险与风险管理、管理学、市场营销、市场营销与运营管理、跨国经营、营运学与信息管理、组织效能、房地产、统计学、战略管理。

沃顿商学院招生一般分为 3 轮录取机制，首轮录取的申请截止日期一般在 10 月 1 日，第二轮申请截止日期是次年的 1 月 3 日，第三轮申请截止日期是次年 3 月 5 日。新通专家强烈建议同学们进行第一轮或第二轮的申请，这样可以大大增强录取几率。另外，沃顿商学院有一个优势项目对于某些即想学商科又想学法律的学生有很大的吸引力，即 MBA/JD 项目，这是一个联合宾大沃顿商学院和法学院的三年制项目。申请沃顿商学院需要注意以下几点：1. 知名企业的工作经验（强烈建议 3 年+）；2. 较高的 GPA（强烈建议 3.5+）；3. 较高的托福和 GMAT 成绩（强烈建议托福达到 100+，GMAT700+）；4. 申请官网上会有一些 essay，那么就要求学生用精辟的语言在限定的字数内回答，比如阐明 MBA 项目如何实现个人目标；校内或课外活动以及在其中担任的角色；志愿者义工活动的参与以及在其中担任的角色；工作经历中空白期的解释以及对自己弱点的分析等等。综上所述，我们可以看到牛校商学院在录取学校的时候不



仅看分数，更重要的是要看的你的领导能力、沟通能力、组织和协调能力，以及人格魅力和对自己弱点的认识和分析。

2014 年 US news 最佳法学院排名专家点评

哈佛和斯坦福并列第 2，哥大和芝加哥并列第 4，宾大和弗吉尼亚并列第 7，加州大学伯克利分校下降 2 位到第 9，康奈尔和乔治城较之前 2013 年排名互换了位置，加州大学洛杉矶分校此次不再 TOP 15 之列，反而德州大学奥斯汀分校和范德比尔特大学跃升至并列 15 位。

热点学校申请解析：以哈佛大学为例，众所周知，哈佛大学的法学院在世界上是非常著名的。

首先给大家普及一下法律方面的知识，对于已经拥有中国国内大学法学学士背景的学生，可以申请美国的法律硕士学位即 LL.M，美国的法律博士叫 JD，直接申请难度很大，99% 的学校在申请时就需要提供 LSAT 成绩。对于申请哈佛大学法学院 LL.M 项目，我们需要具体怎样的条件呢？（1）托福 100+，不接受雅思成绩；（2）对于申请 LL.M 项目，任何学校都不需要学生提供 GRE 成绩，并且学制是 9-12 个月的时间，短而精的学制也是吸引学生的一个关键要素；（3）另外，就是必须提交的材料例如个人陈述、简历、推荐信等其他辅助支持材料。

2014 年 US news 最佳工程学院排名专家点评

乔治亚理工从原来第 4 降到第 5 位，卡耐基梅隆大学由原来第 7 上升至第 5 位，普渡大学也晋升 2 位从原来第 10 上升到第 8，南加大由原来 12 位晋升至第 9 位；康奈尔大学从第 10 将至第 13，德州奥斯汀下降 3 位，由原先第 8 降至第 11 位。



热点学校申请解析：以麻省理工学院为例，讲解工程相关专业申请的标准。

作为世界上最强大的理工科背景的院校，是万千理工学生梦想的学府。新通专家以机械工程为例对它的申请标准作一个分析。

该专业没有春季入学，只有 6 月份和 9 月份入学。申请截止日期比较早，通常在 12 月 15 日截止，对于申请工程硕士项目的学生，托福最低要求 90 或雅思 7.0，另外，较高的 GPA 和 GRE 成绩也是必须的。建议学生在校期间多和教授进行一些课题实验，有机会的话多在专业期刊发表一些论文对于申请该校还是比较有竞争力的。综上所述，牛校对语言的要求都不低，同学们要增强自己的硬实力和软实力，这样才能在众多的竞争者中脱颖而出。



第五章 全球最佳大学排行榜

本排名依据 2012—2013 年度《时代》杂志全球高等教育世界最佳大学排名榜（*Times Higher Education World University Rankings*，由 *Times* 与汤姆森路透集团 Thomson Reuters 合办）。在前 25 名最佳大学里，20 所位于美国一个国家。其中美国东岸占了 10 所，美国西岸有 4 所，美国其他地区有 5 所。

全球排名	大学名称	所在国家
1	加州理工学院	美国
2	牛津大学	英国
2	斯坦福大学	美国
4	哈佛大学	美国
5	麻省理工学院	美国
6	普林斯顿大学	美国
7	剑桥大学	英国
8	帝国理工学院	英国
9	加州大学伯克利分校	美国
10	芝加哥大学	美国



全球排名	大学名称	所在国家
11	耶鲁大学	美国
12	瑞士联邦理工学院	瑞士
13	加州大学洛杉矶分校	美国
14	哥伦比亚大学	美国
15	宾夕法尼亚大学	美国
16	约翰霍普金斯大学	美国
17	伦敦大学学院	英国
18	康奈尔大学	美国
19	西北大学	美国
20	密西根大学	美国
21	多伦多大学	加拿大
22	卡内基梅隆大学	美国
23	杜克大学	美国
24	华盛顿大学	美国
25	德州大学奥斯汀分校	美国

新通教育专家解读排名

Times 世界大学排名是全球最权威和综合评估的大学排名，由汤姆森路透集团对各大学提供的原始数据进行收集、分析及确认。排名以 13 项评选条件，检验全球大学的教学活动，研究成果和知识传授内容，具体有 5 项重要指标：

教学 —— 学习环境（比重占 30%）；

研究 —— 研究量、收入和声誉（比重占 30%）；

被引述次数 —— 学术影响力（比重占 30%）；

工业收入 —— 创新能力（2.5%）；

国际观 —— 教职员、研究学者和学生（7.5%）。



2012—2013 年度世界大学排行榜，榜单前 10 位，美国和英国大学分占 7 席和 3 席。美国加州理工学院蝉联榜首，英国牛津大学较去年上升 2 位，与美国斯坦福大学并列第 2 位，哈佛大学退居第 4，剑桥大学下滑 1 位至第 7 名，帝国理工学院则继续排在第 8 位。而在榜单的 200 位中，美国仍然以 76 所的总数独领风骚，彰显其在全球领先的教育实力。



后 记

感谢每一位阅读本书的读者，我非常珍惜大家凭借这本书，越过时空距离在字里行间相互结识的缘分。希望本书内容对您能有所帮助，我本着知无不言的态度，将在美国求学、工作、生活 30 多年的实地经验与想法和大家分享。不论到美国留学、求职、找对象或生活，其实都是一段段相互关联的旅途。留学是奠定基础的过程，工作为了生存，找合适对象共度生命，这些实实在在的生活才是最主要的目的。因此在不同章节里，我分享了美国生活与深层的文化，涵盖美国教育制度、风土人情、法律常识、政治结构、社交体育、特色城市、各种税收、信用记录、电影文学、准备简历、面试须知、工作应聘以及职场规范。不论您是家长或是学生，还是通过各种方式到美国观光探亲或移民，都欢迎告诉我您读后的感想与建议。我一定会珍惜所有宝贵意见，斟酌在未来内容里添加改进，努力让本书真正成为在美国生涯规划的全方位攻略，帮助每一位希望对美国有更深入了解的华人同胞，都能在不同阶段里因为阅读本书而有所收获。

在第一篇第一章里，我与大家分享了3个孩子不同的成长过程，我们一家的经历，真情、泪水与欢笑。我们的家庭教育期望孩子们乐观、自信、进取、勤勉、健康，永远保持学习的心态，拥有国际化与开放的视野、气度与思想。



大女儿担任律师10多年，成就非凡；儿子任职投资银行负责实际操作投资并购；目前还在读研究生的小女儿，改换过数种完全不同的领域，尝试过不同专业，搬迁过美国东南西北城市，在摸索寻求后，选择当悬壶济世的医师。作为父母，我们绝对不采取强迫方式，要求他们一定要学什么或做什么。我们只是在旁边支持他们的决定，虽然这些决定很可能与我们起初的期望大相径庭，甚至大失所望。但是这是他们的人生，他们的未来，我们不可能照顾孩子一辈子，随着我们年华老去，终将有放手离开的一天。我们重视的是培养正直、健康、自信、乐观的下一代。我们试着理解他们的动机与想法，用各种方式鼓励支持。至少在他们面对困难的时候，不会感到孤独无助，家门永远敞开，亲情温暖永远常在。我们全家人永远在彼此需要的时候，伸出援手相互拉一把，我们相信这份亲情温暖永留心田，更将伴随每个人走过未来不管崎岖或平坦的道路。

我时常在许多场合演讲，除了原有既定的主题内容，见机一再鼓励面对艰难险阻的人们千万不要放弃，也以自己多次遭遇逆境的亲身经验来鼓舞听众。我好几次将个人的联系方式，交给第一次见面素昧平生的听众，因为他们很无助地与我谈论彷徨痛苦，甚至想放弃一切结束自己，我诚挚地告诉这些朋友，真的走投无路的时候，一通电话，一个求助，或者一封邮件，让关心你的人可以有伸手扶持的机会。就算实在没有亲友，也请与生命线或类似单位联系，为自己多作这一分最后努力，为关心的人多作最后一次尝试，因为希望可以支撑我们继续往前奔跑，生命是我们永不能放弃的最后底线，而互相帮忙能让更多的华人同胞在美国生活得平安顺利。

我也诚实无私地与大家分享在3个孩子名校光环与外表光鲜亮丽背后，其实有过许许多多非常难过的坎坷，分享这些私密的心路历程是希望能对读者有所帮助。没有人是永远顺利无忧的，也没有人永远失败痛苦，一切都看自己怎



么面对。福乐忧愁常在寸心念想之间，能够敞开胸怀，愿意主动伸出援手本身就是一种福分。我也坚信这些难过的艰辛历程，正是有一天我们能帮助别人，鼓舞别人的切实体验，正是因为我们曾经走过崎岖，正是因为我们喝过苦水，才能切身体会别人的难处与痛苦。对于忧伤痛苦的人，我们付出的温暖，就是可以带领他们走出黑暗低潮的阳光。请大家伸出双手，相互扶持，用正能量来面对生命的苦难，以感激的心迎接每天清晨的朝阳。

读书、求职、生活都是不断地学习，学习帮助我们成长，学习帮助我们进步，学习帮助我们开拓宽广的未来，诚心地祝愿每一位读者都能经由学习，拥有幸福圆满的人生，祝福大家！



常常有人问我：你的个人职业生涯非常成功，是怎么做到的？你的三个孩子也非常出色，又是怎么做到的？遇到这些，我总会尽量花时间诚实地与大家分享三个孩子名校、名企光环与外表光鲜亮丽背后的许许多多坎坷，以及我自己的职场打拼经历和掌声背后的那些挑战、煎熬与泪水。

2008 年我和新通教育结缘，从此我又多了一个身份——留学梦想导师。从北京到深圳、从中学到大学，和青年学子、家长们分享我的经验，从参与者热忱的目光中，收获着助人的快乐，也萌发了将这些经历整理成书的想法，从而帮助更多的人。

眼前这本书呈现的是我多年打拼职场的经历、为孩子们精心规划人生的心得，以及在孩子们成长过程如何“斗智斗勇”的经验等，我把这些一一完整地展现给中国的家长和学生，希望大家能从书中找到想要的答案。

张志诚

我的美国留学申请计划评估



扫一扫即刻评估我的美国留学申请计划

建议上架：留学指南

ISBN 978-7-5113-4554-7



9 787511 345547

定价：42.00元